

2011

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT



PT PUPUK KUJANG

Menguatkan Strategi, Meningkatkan Kinerja Unggul

*STRENGTHENS STRATEGY,
IMPROVING PERFORMANCE
EXCELLENCE*



Certificate No.: QSC 00050



Certificate No.: EMS 00012

Menguatkan Strategi, Meningkatkan Kinerja Unggul

STRENGTHENS STRATEGY, IMPROVING PERFORMANCE EXCELLENCE

PT Pupuk Kujang adalah sebuah entitas bisnis yang bergerak sebagai industri pupuk, memiliki peran strategis untuk mendukung ketahanan pangan nasional melalui pemenuhan kebutuhan pupuk urea, NPK dan Organik, terutama di daerah yang menjadi tanggung jawabnya.

Tantangan yang dihadapi pada tahun 2011 semakin dinamis dan kompleks, melambatnya pertumbuhan ekonomi dunia akibat krisis keuangan di Amerika dan krisis utang di Eropa, ketersediaan pasokan gas yang semakin terbatas di Jawa Barat, serta semakin ketatnya persaingan produk di pasar, mengharuskan perusahaan untuk melakukan terobosan inovasi/penguatan strategi agar perusahaan dapat meningkatkan kinerja yang unggul.

Berbagai langkah strategis dan inovasi telah dilakukan perusahaan di tahun 2011, diantaranya upaya mengkonversi utang dari mata uang asing menjadi rupiah, menjaga pasokan gas alam sampai dengan tahun 2016, meningkatkan efisiensi pemakaian gas alam, mengembangkan sistem informasi dan menata sistem manajemen SDM perusahaan. Upaya terobosan inovasi/menguatkan strategi perusahaan tersebut, membawa PT Pupuk Kujang meraih kinerja yang lebih membanggakan.

PT Pupuk Kujang is a business entity engaged as a fertilizer industry, has a strategic role to support national food security through meeting the needs of urea fertilizer, NPK and organic, especially in the areas of responsibility.

Challenges faced in 2011 are more dynamic and complex, slowing world economic growth in the U.S. financial crisis and debt crisis in Europe, the availability of an increasingly limited supply of gas in West Java, as well as increasing competition in the product on the market, requires companies to make a breakthrough innovation/reinforcement strategies that companies can improve the performance of a superior.

Various measures have been carried out strategic and innovative company in 2011, including efforts to convert the debt of foreign currency into dollars, keeping the natural gas supply until the year 2016, increase the efficient use of natural gas, developing and managing information systems company's HR management system. Breakthrough innovation efforts / strategies to strengthen the company, bringing PT Pupuk Kujang boast achieve better performance.

Daftar Isi

TABLE OF CONTENTS

01

Overview 2011

| | |
|---|----|
| Abstraksi tentang tema <i>Abstract of themes</i> | 01 |
| Informasi Perusahaan <i>Company's Information</i> | 07 |
| Peristiwa Penting <i>Significance Event 2011</i> | 08 |
| Prestasi dan Penghargaan <i>Achievement and Award 2011</i> | 12 |
| Ikhtisar Kinerja Lima Tahun <i>5 Years Performance Summary</i> | 14 |
| Sambutan Dewan Komisaris <i>Forwards from The Chief Commissioner</i> | 16 |
| Profil Dewan Komisaris <i>Commissioner Board Profile</i> | 20 |
| Laporan Direksi <i>Board of Director's Report</i> | 22 |
| Profil Direksi <i>Board of Director's Profile</i> | 28 |
| General Manager <i>General Manager</i> | 30 |

02

Profil Perusahaan

COMPANY PROFILE

| | |
|--|----|
| Visi, Misi, Etos Kerja dan Budaya Perusahaan <i>Company's Vision, Missions, Work Ethic and Culture</i> | 32 |
| Tujuan dan Strategi Perusahaan <i>Company's Objective and Strategy</i> | 34 |
| Riwayat Singkat Perusahaan <i>Company's Brief History</i> | 36 |
| Bidang Usaha <i>Company's Business</i> | 38 |
| Arah Pengembangan Perusahaan <i>Company's Development Course</i> | 41 |
| Struktur Organisasi PT Pupuk Kujang <i>Organizational Structure PT Pupuk Kujang</i> | 44 |
| Informasi Anak Perusahaan <i>Information on Subsidiaries and Affiliation</i> | 47 |

03

Analisis dan Pembahasan Manajemen

ANALYSIS AND DISCUSSION MANAGEMENT

Tinjauan Usaha *Business review*

| | |
|--|----|
| • Produksi <i>Production</i> | 54 |
| • Pemasaran <i>Marketing</i> | 57 |
| • Penelitian & Pengembangan <i>Research and Development</i> | 64 |
| • Manajemen & Organisasi <i>Management and Organization</i> | 72 |
| • Keuangan <i>Financial</i> | 73 |
| • Teknologi Informasi <i>Information Technology</i> | 74 |

Tinjauan Keuangan *Financial Review*

| | |
|--|----|
| • Ikhtisar Laba Rugi <i>Summary of Income Statement</i> | 76 |
| • Ikhtisar Laporan Posisi Keuangan <i>Summary of Balance Sheet</i> | 78 |
| • Ikhtisar Cash Flow <i>Summary of Statement of Cash Flow</i> | 79 |
| • Ikhtisar Ratio <i>Summary of Ratios</i> | 80 |
| • Ikhtisar Kewajiban pada Pemerintah <i>Summary of Liabilities to Government</i> | 81 |

Key Performance Indicator (KPI) *Key Performance Indicator (KPI)*

04

Sumber Daya Manusia HUMAN RESOURCES

| | |
|---|----|
| Pengembangan Karyawan <i>Employee Development</i> | 87 |
| Pengelolaan Pengetahuan Karyawan <i>Knowledge Management Employees</i> | 88 |
| Restrukturisasi Organisasi <i>Organizations Restructuring</i> | 89 |
| Profil Karyawan <i>Profile of Employees</i> | 89 |
| Kesejahteraan Karyawan, Keluarga dan Purna Bakti (Pensiunan) <i>Employee Welfare, Family and Purna Bakti (Retired)</i> | 93 |
| Penghargaan Terhadap Karyawan <i>Employee Appreciation</i> | 94 |
| Kepuasan Kerja & Keterikatan Karyawan <i>Employee Job Satisfaction and Attachment</i> | 94 |

05

Tata Kelola Perusahaan CORPORATE GOVERNANCE

| | |
|--|-----|
| Implementasi Good Corporate Governance (GCG) <i>Good Corporate Governance Implementation</i> | 96 |
| Penerapan Manajemen Risiko Perusahaan <i>Enterprise Risk Management Implementation</i> | 118 |
| Penerapan Malcolm Baldrige National Quality Award (MBNQA) <i>Application of Malcolm Baldrige National Quality Award (MBNQA)</i> | 122 |

06

Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) PARTNERSHIP AND ENVIRONMENTAL DEVELOPMENT PROGRAMS

123

07

Laporan Keuangan FINANCIAL STATEMENT

133



01

Overview 2012



Informasi Perusahaan

COMPANY INFORMATION

Nama Perusahaan | Company's Name :

PT Pupuk Kujang

Lokasi | Location :

Kantor Pusat | Head Office :

Jl. Jend. A. Yani No. 39 Cikampek 41373,
Kabupaten Karawang - Jawa Barat
Tel : (0264) 316141, 317007
Fax : (0264) 314235, 314335

Kantor Jakarta | Jakarta Office :

Gedung BPH Migas Lt. 2 & 3,
Jl. Kp. Tendean Kav. 28
Jakarta Selatan 42710
Tel : (021) 524225, 5204227
Fax : (021) 5204233

Homepage : www.pupuk-kujang.co.id

E-mail : info@pupuk-kujang.co.id

Telp. Bebas Pulsa | *Free of Charge Number* : 0800-100-3001

Produksi | Production :

Pupuk urea

Urea Fertilizer

Pupuk NPK blending dan granular

Blending and Granular NPK Fertilizer

Pupuk organik

Organic Fertilizer

Amoniak

Ammonia

Wilayah Distribusi :

Berdasarkan Permendag No. 07/M-DAG/PER/2/2009 PT Pupuk Kujang bertanggung jawab atas wilayah penyaluran 20 Kabupaten/Kota di Jawa Barat dan 3 Kabupaten/Kota di Jawa Tengah. Namun pada tahun 2011, sejak terbitnya Peraturan Menteri Perdagangan RI No. 17/M-DAG/PER/6/2011 tentang Pengadaan dan Penyaluran Pupuk Bersubsidi untuk Sektor Pertanian dan menunjuk surat PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) No. U-909/A00000.UM/2011 tentang Penugasan Wilayah Tanggungjawab Pengadaan dan Penyaluran Pupuk Bersubsidi untuk Sektor Pertanian, per tanggal 1 September 2011 PT Pupuk Kujang ditugaskan dan bertanggung jawab terhadap seluruh Kabupaten/Kota di wilayah Propinsi Jawa Barat.

Distribution Area :

Based on Permendag No. 07/M-DAG/PER/2/2009 PT Pupuk Kujang responsible for the distribution of 20 regencies / cities in West Java and 3 regencies / cities in Central Java. But in 2011, since the publication of Regulation of the Minister of Trade of the Republic Indonesia No. 17/M-DAG/PER/6/2011 on Procurement and Distribution of Subsidized Fertilizer for Agriculture and pointed letters PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) No. U-909/A00000.UM/2011 Assignment of Responsibility Area Procurement and Distribution of Subsidized Fertilizers for Agricultural Sector, as of 1 September 2011 PT Pupuk Kujang assigned and responsible for all regencies / cities in West Java Province.

Pemegang Saham :

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Pupuk Kujang tanggal 25 Juli 1997 dan sesuai Peraturan Pemerintah Nomor 28 tahun 1997, sejak tanggal tersebut PT Pupuk Kujang menjadi anak perusahaan PT Pupuk Sriwidjaja dan sesuai Akta Perubahan Notaris Imas Fatimah, S.H. Nomor 88 tahun 1998 tanggal 28 Maret 1998, disetujui penjualan sepuluh lembar saham milik PT Pupuk Sriwidjaja kepada PT Pupuk Kujang yang diwakili oleh Yayasan Kesejahteraan Warga Kujang (YKWK).

Share Holders :

General Meeting of the Extraordinary Shareholders of PT Pupuk Kujang on July 25th, 1997 and according to Government Regulation No. 28 of 1997, since that date PT Pupuk Kujang become a subsidiary of PT Sriwidjaja and according to the Deed of Change of Notary Imas Fatimah, SH Number 88 of 1998 dated March 28th, 1998, approved the sale of ten shares owned PT Sriwidjaja to PT Pupuk Kujang, represented by the Citizen's Welfare Foundation Kujang.

Peristiwa Penting 2011

SIGNIFICANCE EVENTS OF 2012



14 Januari 2011

JANUARY 14, 2011

Direktur Utama PT Pupuk Kujang, Achmad Tossin Sutawikara menandatangani Prasasti CSR Jabar dalam acara CSR Gathering Jawa Barat di Hotel Horison, Bandung.

President Director of PT Pupuk Kujang, Achmad Tossin Sutawikara signed inscription of CSR Jabar in CSR Gathering West Java event at Hotel Horizon, Bandung.



9 Maret 2011

MARCH 9, 2011

Pemberian Bantuan Pendidikan dan Pelatihan Kejar Paket B dan C oleh PT Pupuk Kujang kepada masyarakat sekitar perusahaan bekerja sama dengan Tim Suara Masyarakat Dawuan (TSMD).

Relief Pursue Education and Training Package B and C by PT Pupuk Kujang to communities around the company is working with the Voices of Tim Dawuan.



18 Maret 2011

MARCH 18, 2011

Penandatanganan SPJB dengan Distributor pupuk, disaksikan Direktur Komersil PT Pupuk Kujang yang dilaksanakan di Bandung.

SPJB with fertilizer distributors signed, witnessed by the Director of Commercial PT Pupuk Kujang which was held in Bandung.



14 Januari 2011

JANUARY 14, 2011

Pembacaan safety talk oleh Direktur Produksi dalam rangka Pencanangan Bulan Keselamatan dan Kesehatan Kerja Nasional (BK3N) di PT Pupuk Kujang.

Reading of the safety talk by the Director of Production in the context of declaration of the Month of National Occupational Safety and Health in PT Pupuk Kujang.



18 Maret 2011

MARCH 18, 2011

Pada penghitungan suara pemilihan Ketua SP2K yang dilaksanakan pada tanggal 18 Maret 2011 di Graha Pupuk Kujang. Dr. Yana Nurachmad dari Biro Kesehatan terpilih sebagai Ketua SP2K untuk periode 2011 s.d 2014.

In the election of the Chairman SP2K vote held on March 18th, 2011 at Graha Kujang fertilizer. Dr. Yana Nurachmad of Health Bureau elected as Chairman of SP2K for the period 2011 till 2014.



14 Mei-21 Juni 2011

MAY 14 - JUNE 21, 2011

Salah satu kegiatan sosial rutin yang dilakukan oleh PT Pupuk Kujang setiap merayakan HUTnya adalah Khitanan Massal. Pada 14 Mei - 21 Juni 2011, sebanyak 200 orang anak yang berasal dari desa-desa di sekitar kawasan perusahaan dikhitan.

One of the regular social activities carried out by PT Pupuk Kujang every year of celebrations is Mass circumcision. On 14th May to 21th June 2011, as many as 200 children from villages around the area the company was circumcised.



9 Juni 2011

JUNE 9, 2011

Direktur Utama PT Pupuk Kujang menandatangani prasasti sebagai Peresmian Tugu Kujang disaksikan Kepala Camat Cikampek bertepatan dengan Upacara peringatan HUT Pupuk Kujang ke 36.

President Director of PT Pupuk Kujang signed inscription as Monument Inauguration of Kujang witnessed Cikampek Head Head Memorial to coincide with the 36th anniversary of Pupuk Kujang



8 Juli 2011

JULY 8, 2011

Penandatanganan Perjanjian Kerja Sama antara PT Pos Indonesia (Persero) Divre V Jawa Barat dan PT Pupuk Kujang mengenai *Mailing Room*. Acara penandatanganan bertempat di Gedung Pos, Bandung.

Signing of Cooperation Agreement between PT Pos Indonesia (Persero) Divre V West Java and PT Pupuk Kujang about the Mailing Room. Signing event held at the Post Building, Bandung.



27 Juli 2011

JULY 27, 2011

Pencanangan *Groundbreaking* program GP3K dilaksanakan di Desa Mandalawangi - Subang, dan dihadiri oleh Menteri Negara BUMN Mustofa Abubakar, Menteri Pertanian Suswono dan Gubernur Jabar.

Groundbreaking Declaration GP3K program implemented in the Village Mandalawangi - Subang, and was attended by State Minister of BUMN Mustafa Abubakar, Minister of Agriculture Suswono and the Governor of West Java.



Juni 2011

JUNE, 2011

Untuk menjaga kehandalan proses produksinya, PT Pupuk Kujang melaksanakan kegiatan Perbaikan Tahun untuk pabrik Kujang 1A pada bulan Juni 2011.

To maintain the reliability of the production process, PT Pupuk Kujang carry out activities for the year Repair factory of Kujang 1A in June 2011.



28 Juli 2011

JULY 28, 2011

Acara Sarasehan "Temu Kangen" dalam rangka HUT ke 36 PT Pupuk Kujang yang dihadiri oleh para pendiri, sesepuh, senior dan mantan direksi, komisaris serta General Manager PT Pupuk Kujang. Bertempat di Gedung BPH Migas, Jakarta.

Sarasehan Event "Temu Kangen" in the framework of the 36th anniversary of PT Pupuk Kujang, which was attended by the founders, elders, senior and former directors, commissioners and General Manager of PT Pupuk Kujang. In BPH Migas Building, Jakarta.



4-23 Agustus 2011

AUGUST 4-23, 2011

Kegiatan Pasar Murah BUMN Peduli yang dilaksanakan di Bandung dan Karawang oleh PT Pupuk Kujang telah menyalurkan 19.300 paket yang berisi 3 kg beras, 1 kg gula pasir dan 1 ltr minyak goreng dengan harga lebih murah dari harga pasar.

BUMN Thrift Cares Activities that were held in Bandung and Karawang by PT Pupuk Kujang has distributed 19.300 packages containing 3 kg of rice, 1 kg of sugar and 1 liter of cooking oil at a cheaper price than the market price.



20 Agustus 2011

AUGUST 20, 2011

Kunjungan Menko Perekonomian, Menteri Kelautan, Menteri Pertanian, Bupati Karawang dalam rangka Kunjungan Kerja Monitoring Implementasi Kebijakan Ekonomi Kerakyatan di Gedung Anggrek PT Pupuk Kujang, Cikampek.

Visit of Minister for Economic Affairs, Ministry of Maritime Affairs, Ministry of Agriculture, Regent Karawang in the framework of working visit Democracy Economic Policy Implementation Monitoring at the Orchid Building PT Pupuk Kujang, Cikampek.



1 Oktober 2011

OCTOBER 1, 2011

Menindaklanjuti surat dari Kementerian Pertanian melalui Dirjen Prasarana dan Sarana Pertanian No. 712/SR.130/B.5/ 8/2011 tanggal 23 Agustus 2011 mengenai Perubahan Warna Pupuk Urea Bersubsidi, per tanggal 1 Oktober 2011 PT Pupuk Kujang mengubah warna pupuk urea bersubsidi warna putih menjadi warna merah muda (pink). Hal ini untuk mempermudah pengawasan dalam mencegah terjadinya penyelewengan pupuk urea bersubsidi.

Follow up letter from the Ministry of Agriculture through the Director General for Agriculture Infrastructure and Facilities No. 712/SR.130/B.5/ 8/2011 dated August 23rd, 2011 on Color Change of Subsidized Fertilizer Urea, as of October 1st, 2011 PT Pupuk Kujang change the color of subsidized urea fertilizer into the red and white color (pink) from White color. This is to facilitate supervision in preventing diversion of subsidized urea fertilizer.



3 Oktober 2011

OCTOBER 3, 2011

Peresmian Pabrik MNK-2 yang dihadiri oleh Menteri Perindustrian dan Gubernur Jawa Barat didampingi Direktur Produksi & Tekbang PT Pupuk Kujang. Tampak dalam gambar Direktur Produksi PT Multi Nitrotama Kimia menjelaskan kepada para tamu undangan di Gedung Anggrek.

Inauguration of MNK-2 factory, which was attended by Minister of Industry and the Governor of West Java, accompanied by Director of Production & Development Engineering PT Pupuk Kujang. Appear in the image Production Director of PT Multi Nitrotama Chemical explained to the invited guests at the Orchid House.



10 Oktober 2011

OCTOBER 10, 2011

Acara Sosialisasi Perubahan Warna Pupuk Urea Bersubsidi PT Pupuk Kujang yang dilaksanakan di Hotel Horizon, Bandung pada tanggal 10 Oktober 2011. Dalam acara ini turut mengundang Dinas Pertanian Bandung, Polisi, distributor, KTNA, dll.

Socialization Color Change of Subsidized Fertilizer Urea PT Pupuk Kujang held at Hotel Horizon Bandung on October 10th, 2011. In this event helped to invite the Department of Agriculture Bandung, police, distributor, KTNA, etc.



18-20 Oktober 2011

OCTOBER 18-20, 2011

Pada tanggal 18-20 Oktober 2011 PT Pupuk Kujang melaksanakan rekrutmen karyawan baru, sebagai kaderisasi sumber daya manusia yang diikuti peserta test sebanyak 3000 orang.

On 18th-20th October 2011 PT Pupuk Kujang carry out the recruitment of new employees, as a human resource cadre that followed participants test as many as 3,000 people.



8-10 November 2011

NOVEMBER 8-10, 2011

PT Pupuk Kujang menyelenggarakan kegiatan Konvensi Mutu internal yang ke-28 pada tanggal 8 s.d. 10 November 2011. Kegiatan ini diikuti oleh tim-tim GKM dari seluruh Biro dan Divisi yang ada di PT Pupuk Kujang.

PT Pupuk Kujang conducting internal quality of the Convention-28 on 8 to 10 November 2011. This event was attended by GKM teams from across the Bureau and Division at PT Pupuk Kujang.



22-24 November 2011

NOVEMBER 22-24, 2011

Pelaksanaan Konvensi Mutu Holding ke-4 tahun 2011 di PT Pupuk Kujang, Cikampek. Para Tim GKM yang hadir merupakan perwakilan tim GKM dari anak perusahaan PT Pusri Holding.

The implementation of the Holding to Convention on Quality the 4th in 2011 in PT Pupuk Kujang, Cikampek. The GKM team representative present GKM team of PT Pusri Holding subsidiary.



19 Desember 2011

DESEMBER 19, 2011

PT Pupuk Kujang bekerja sama dengan PT BUMN Hijau Lestari I menanam 19.000 batang pohon. Penanaman pohon ini mengambil lokasi di Desa Mekaraksana Kecamatan Ciparay Kab. Bandung (Daerah Aliran Sungai Citarum).

PT Pupuk Kujang in cooperation with PT BUMN Hijau Lestari I planted 19,000 trees. This tree planting took place in the Village Mekaraksana Ciparay District Kab. Bandung (Citarum River Basin).



17 November 2011

NOVEMBER 17, 2011

Acara Penyerahan Addendum PJB Gas untuk Kujang 1A dengan PT Pertamina Hulu Energi Off-Shore North West Java di Hotel Mulia, Jakarta.

PJB Gas Delivery Addendum Event to Kujang 1A with PT Pertamina Upstream Energy Off-Shore North West Java at the Hotel Mulia, Jakarta.



9 Desember 2011

DESEMBER 9, 2011

Pelatihan Tanggap Darurat dan Pemadaman Kebakaran dalam memadamkan api menggunakan alat pemadam api ringan oleh Biro K3LH untuk ibu-ibu PERISKA Kujang sebagai rangkaian kegiatan Bulan GNK3.

Training of Emergency Response and Fire Fighting in putting out the fire using fire extinguishers light by the Bureau K3LH to mothers PERISKA Kujang as a series of activities Month of GNK3.



27 Desember 2011

DECEMBER 27, 2011

Penyerahan Kontrak PJB Gas dari PT Pertamina EP untuk Pabrik Kujang 1B yang Proses Penandatanganan Kontrak tersebut dilaksanakan di Hotel Le-Meridien Jakarta.

The delivery PJB Gas contract from PT Pertamina EP for Factory of Kujang 1B Contract Signing was held at Hotel Le-Meridien Jakarta.

Prestasi dan Penghargaan Tahun 2011

ACHIEVEMENT AND AWARD 2011

PT Pupuk Kujang adalah perusahaan yang senantiasa berupaya meningkatkan mutu melalui optimalisasi di berbagai bidang kerja dan menjaga performa dalam mementingkan kepuasan pelanggan. Di samping itu juga melakukan kepedulian sosial kepada lingkungan dan masyarakat. Komitmen tersebut dibuktikan dengan berbagai penghargaan dan prestasi yang telah diperoleh dari berbagai pihak, antara lain :

PT Pupuk Kujang is a company that strives to improve the quality through optimization in various fields of work and maintain the performance of the emphasis on customer satisfaction. In addition also to the environmental and social concerns of society. The commitment is evidenced by numerous awards and achievements that have been obtained from various parties, among others:



Direktur Utama PT Pupuk Kujang, Achmad Tossin Sutawikara menerima Piagam Penghargaan dari Gubernur Jabar atas peranan dan konsistensi PT Pupuk Kujang dalam melaksanakan pembinaan masyarakat melalui program CSR/PKBL. Hotel Horison, Bandung pada tanggal 14 Januari 2011.

President Director of PT Pupuk Kujang, Achmad Tossin Sutawikara receives award plaque above the role of the Governor of West Java and PT Pupuk Kujang consistency in implementing community development through CSR programs / PKBL. Horizon Hotel, Bandung on January 14th, 2011.



Penghargaan dan Prestasi dalam ajang Konvensi Mutu Holding Pupuk yang dilaksanakan pada 21 - 24 November 2011.

GKM ISBL dari Divisi Pemeliharaan Mekanik memperoleh predikat Verry Good, GKM Insulation dari Divisi Perencanaan Pemeliharaan Listrik & Instrumen memperoleh predikat Good, GKM Raba2 dari Biro Rancang Bangun memperoleh predikat Good dan GKM Galion dari Dinas A2K memperoleh predikat Good.

Awards and Achievements in the event the Holding Fertilizer Quality Convention held on 21 to 24 November 2011. GKM ISBL of the Division of Mechanical Maintenance predicate Verry Good, GKM Insulation of the Division of Electrical & Instrument Maintenance Planning predicate Good, GKM Raba2 of the Bureau of Design predicate Good and GKM Galion from A2K Service predicate Good.



PT Pupuk Kujang memperoleh penghargaan sebagai nominasi SNI Award tahun 2011 atas penilaian kinerja perusahaan dalam penerapan standarisasi (pemegang) sertifikat :
Urea : SNI No. 2801-2010
NPK Padat : SNI No. 02-2803-2000
Amonia Cair : SNI No. 06-0045-2006

*PT Pupuk Kujang awarded for SNI Award nomination in 2011 on the assessment of corporate performance in the application of standardization (holder) the certificate:
Urea: No SNI. 2801-2010
Solid NPK: No SNI. 02-2803-2000
Liquid Ammonia: No SNI. 06-0045-2006*



Bekerjasama dengan Universitas Singaperbangsa Karawang pada 12 Oktober 2011, PT Pupuk Kujang melaksanakan survey kepuasan lingkungan. Dari hasil penilaian survey tersebut PT Pupuk Kujang memperoleh skor 68,00 dengan kriteria PUAS.

In collaboration with the University of Singaperbangsa Karawang on October 12nd, 2011, PT Pupuk Kujang implement environmental satisfaction survey. From the results of the survey assessment PT Pupuk Kujang scored 68.00 SATISFIED criteria.



Dalam bidang manajemen mutu dan manajemen lingkungan, PT Pupuk Kujang dapat mempertahankan sertifikat Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001:2004, ISO 9001:2008 dan SMK3 dari PT Sucofindo ICS.

In the field of quality management and environmental management, PT Pupuk Kujang can maintain an Environmental Management System certified ISO 14001:2004, ISO 9001:2008 and SMK3 of PT Sucofindo ICS.



Penghargaan dan Prestasi dalam Konvensi Temu Karya Mutu dan Produktivitas Nasional (TKMPN) dan International Quality & Productivity Convention 2011 di Makasar pada tanggal 28 November - 3 Desember 2011. GKM OSBL memperoleh predikat Platinum.

Awards and achievements in the Convention of the Work Finder Quality and National Productivity and the International Quality & Productivity Convention 2011 in Makassar on 28th November to December 3rd, 2011. GKM OSBL got Platinum predicate



PT Pupuk Kujang memperoleh skor 439 berdasarkan penilaian *Malcom Baldrige*. Skor tersebut menempatkan PT Pupuk Kujang pada tingkat *Early Improvement* dari Indonesian Quality Award (IQA) Foundation.

PT Pupuk Kujang scored 439 based on Malcolm Baldrige assessment. The score put the PT Pupuk Kujang on the Improvement of Early Indonesian Quality Award (IQA) Foundation.



PT Pupuk Kujang berhasil meningkatkan skor GCG untuk kinerja perusahaan tahun 2011 menjadi 89,89 atau meningkat sebesar 0,12 dengan kriteria BAIK.

PT Pupuk Kujang GCG successfully increased scores for the performance of the company in 2011 to 89.89 or an increase of 0.12 with the criterion GOOD.

Ikhtisar Kinerja 5 Tahun

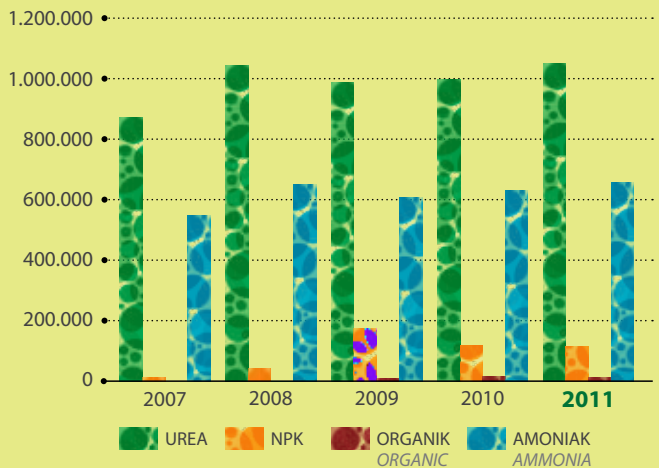
5 YEARS PERFORMANCE SUMMARY

| KETERANGAN | SATUAN | 2011 | 2010 |
|---|----------|------------------|-------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Produksi | | | |
| • Pupuk Urea | Ton | 1.051.155,92 | 998.988,00 |
| • Pupuk NPK | Ton | 118.158,36 | 119.807,70 |
| • Pupuk Organik | Ton | 12.753,15 | 17.321,71 |
| • Amoniak | Ton | 658.643,56 | 632.305,59 |
| Nilai Penjualan | | | |
| • Penjualan Pupuk | Rp. Juta | 2.189.714 | 2.051.422 |
| • Penjualan Non Pupuk | Rp. Juta | 201.063 | 144.917 |
| • Pendapatan Subsidi | Rp. Juta | 866.179 | 812.233 |
| Jumlah Penjualan | Rp. Juta | 3.256.956 | 3.008.572 |
| Laporan Laba Rugi Komprehensif | | | |
| • Penjualan | Rp. Juta | 3.339.470 | 3.049.821 |
| • Harga Pokok Penjualan | Rp. Juta | (2.335.692) | (2.376.681) |
| • Laba Kotor | Rp. Juta | 1.003.778 | 673.140 |
| • Laba/(Rugi) Usaha | Rp. Juta | 480.082 | 241.253 |
| • Laba/(Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan | Rp. Juta | 208.849 | 152.914 |
| • Laba Bersih | Rp. Juta | 309.852 | 122.668 |
| Laporan Posisi Keuangan - Aset | | | |
| • Aset Lancar | Rp. Juta | 1.923.197 | 1.452.409 |
| • Investasi Dalam Entitas Asosiasi & Investasi Jangka Panjang | Rp. Juta | 182.026 | 173.316 |
| • Aset Tetap & Properti Investasi (Net) | Rp. Juta | 1.891.973 | 2.058.366 |
| • Aset Tidak Lancar Lainnya | Rp. Juta | 85.057 | 89.559 |
| Total Aset | Rp. Juta | 4.082.253 | 3.773.650 |
| Laporan Posisi Keuangan - Liabilitas & Ekuitas | | | |
| • Liabilitas Jangka Pendek | Rp. Juta | 873.931 | 673.937 |
| • Liabilitas Jangka Panjang | Rp. Juta | 1.687.914 | 1.839.052 |
| • Kewajiban Lain-lain | Rp. Juta | - | - |
| • Modal | Rp. Juta | 1.520.407 | 1.260.660 |
| Total Liabilitas & Ekuitas | Rp. Juta | 4.082.253 | 3.773.650 |
| Rasio Keuangan | | | |
| • Current Ratio | % | 220,04 | 215,51 |
| • Debt to Equity Ratio | % | 63:37 | 67:33 |
| • ROE | % | 25,64 | 10,78 |
| • ROI | % | 18,24 | 13,65 |
| • Operating Ratio | % | 85,62 | 92,09 |
| Tingkat Kesehatan | | AAA/Sehat | AA/Sehat |

| | 2009 | 2008 | 2007 |
|----------|-------------|----------------------|-------------|
| | 5 | 6 | 7 |
| | 990.092,40 | 1.045.228,13 | 874.103,66 |
| | 176.627,83 | 42.850,10 | 14.097,33 |
| | 11.721,27 | 2.620,00 | - |
| | 611.076,49 | 653.475,28 | 548.366,52 |
| | 1.267.740 | 1.345.255 | 1.240.625 |
| | 131.226 | 205.274 | 115.192 |
| | 1.216.459 | 1.021.369 | 697.221 |
| | 2.615.425 | 2.571.899 | 2.053.038 |
| | 2.615.425 | 2.571.899 | 2.053.038 |
| | (2.091.871) | (1.722.981) | (1.503.056) |
| | 523.554 | 848.918 | 549.982 |
| | 128.991 | 457.392 | 240.025 |
| | 625.075 | (396.069) | 87.574 |
| | 465.709 | (280.835) | 69.134 |
| | 1.638.562 | 1.534.686 | 958.869 |
| | 165.974 | 140.727 | 125.511 |
| | 2.212.935 | 2.332.368 | 2.465.821 |
| | 126.396 | 260.502 | 130.699 |
| | 4.143.868 | 4.268.283 | 3.680.900 |
| | 875.120 | 732.142 | 513.287 |
| | 1.986.411 | 2.719.512 | 2.044.378 |
| | - | - | - |
| | 1.282.337 | 816.629 | 1.123.234 |
| | 4.143.868 | 4.268.283 | 3.680.899 |
| | 187,24 | 209,62 | 186,81 |
| | 69:31 | 81:19 | 69:31 |
| | 57,02 | -34,39 | 10,81 |
| | 22,02 | -1,32 | 11,30 |
| | 95,07 | 82,22 | 88,31 |
| AA/Sehat | | BBB/ Kurang Sehat | AA/Sehat |

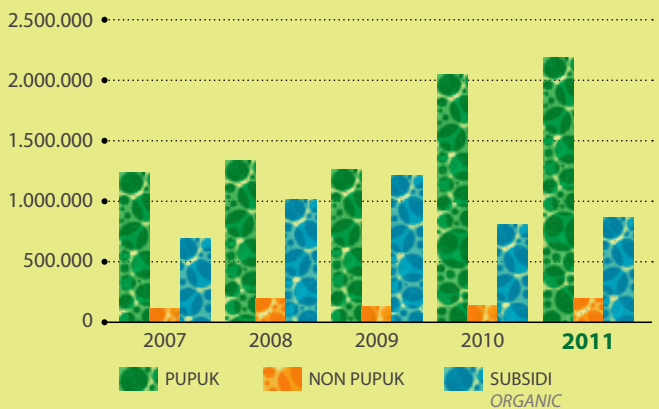
PRODUKSI | PRODUCTION

Tonase | Tonage



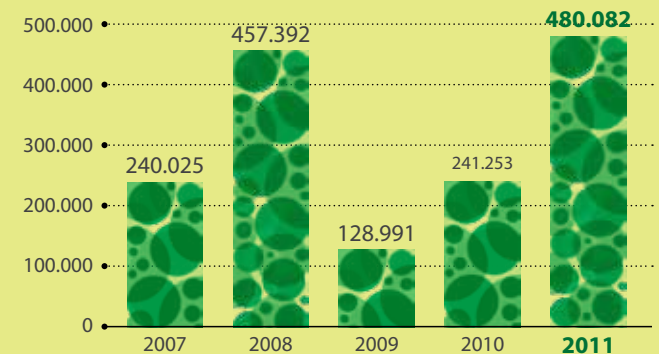
PENJUALAN | SALES

Rp. Juta | Rp. Million



LABA USAHA | PROFIT

Rp. Juta | Rp. Million





Sambutan Komisaris Utama

FOREWORDS FROM THE CHIEF COMMISSIONER

DILIHAT DARI HASIL ASSESSMENT GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG), PT PUPUK KUJANG PADA TAHUN 2011 TELAH MENUNJUKKAN KENAIKAN DENGAN CAPAIAN SKOR 89,98 DIBANDINGKAN TAHUN SEBELUMNYA SEBESAR 89,77.

Judging from the Assessment of Good Corporate Governance (GCG), PT Pupuk Kujang in 2011 has shown an increase in achievement scores compared to the previous year 89.98 89.77.

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dengan mengucapkan syukur ke hadirat Allah SWT, atas kinerja manajemen yang membanggakan selama tahun 2011, izinkan kami untuk menyampaikan apresiasi kami yang setinggi-tingginya kepada seluruh jajaran Direksi dan seluruh karyawan Pupuk Kujang.

Selama tahun 2011, Dewan Komisaris PT Pupuk Kujang telah melakukan interaksi dengan manajemen PT Pupuk Kujang melalui berbagai saran dan rekomendasi dalam rapat reguler dengan Direksi serta interaksi lainnya termasuk kunjungan ke lapangan guna menjalankan fungsi pengawasan dari perusahaan dan memberikan nasihat kepada Direksi. Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris juga dibantu oleh Komite Audit.

Usaha keras dalam mempertahankan kualitas dan kuantitas kinerja telah berhasil dilaksanakan. Kinerja perusahaan bahkan telah menunjukkan adanya peningkatan yang didasarkan pada parameter kinerja kuantitatif maupun kualitatif. Dilihat dari hasil *Assessment Good Corporate Governance (GCG)*, PT Pupuk Kujang pada tahun 2011 telah menunjukkan kenaikan dengan capaian skor 89,98 dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 89,77.

Dihadapi dengan iklim ekonomi dan bisnis yang sulit di sepanjang tahun 2011, terlebih mengenai masalah yang

Assalamu'alaikum wr. wb.

By giving thanks to Allah SWT, the performance management of the plume during the year 2011, allow us to convey our appreciation of the highest to the entire Board of Directors and all employees of Pupuk Kujang.

During the year 2011, the Board of Commissioners of PT Pupuk Kujang has made interaction with the management of PT Pupuk Kujang through various suggestions and recommendations of the regular meeting of the Board of Directors and other interactions including visits to the field in order to function as a supervisors of the company. In performing its duties, the Board is also assisted by the Audit Committee.

Efforts in maintaining the quality and quantity of performance has been successfully implemented. Even the company's performance has shown an increase that is based on quantitative and qualitative performance parameters. Judging from the Assessment of Good Corporate Governance (GCG), PT Pupuk Kujang in 2011 has shown an increase in achievement scores compared to the previous year 89.98 89.77.

Faced with the economic climate and a difficult business in the year 2011, especially on issues relating to gas supply

berkenaan dengan pasokan gas dan fluktuasi nilai kurs yen, kami menilai perusahaan masih mampu memenuhi target produksi yang telah ditentukan. Terutama, produksi urea dan amoniak yang telah melampaui target, masing-masing 112,5% dan 105,05%. Dengan usaha tiada henti dari Direksi dan jajarannya, berbagai masalah tersebut dapat ditangani dengan cukup baik.

Disadari bahwa dalam menghadapi penyelesaian masalah gas dan kurs yen masih harus dilakukan upaya-upaya khusus di tahun mendatang. Dewan Komisaris memberikan apresiasi upaya manajemen dalam melakukan pendekatan untuk mendapatkan kepastian pasokan gas serta pendekatan kepada pihak perbankan untuk proses *take over* hutang kepada JBIC.

Dewan Komisaris menghargai upaya-upaya yang dilakukan oleh Direksi dalam mengantisipasi kedua permasalahan tersebut dengan telah ditandatangani kesepakatan bersama (MoU) antara PT Pupuk Kujang dengan Pertamina EP dan Pertamina Hulu Energi sebagai pemasok gas untuk menjamin pasokan gas pada tahun 2012-2016 dan upaya-upaya untuk selalu melakukan efisiensi pemakaian gas alam.

Pada aspek keuangan, Dewan Komisaris sependapat dengan Direksi mengenai usaha untuk melakukan *take over* utang dalam bentuk mata uang yen ke rupiah. Dewan Komisaris juga mengapresiasi strategi peningkatan harga jual ke sektor non pangan mengingat adanya selisih resapan pupuk sektor pangan. Strategi penjualan tersebut telah berkontribusi positif terhadap kinerja keuangan perusahaan di akhir tahun 2011.

Dewan Komisaris meminta Direksi memperhatikan secara khusus tentang pengolahan SDM berbasis kompetensi, terutama tenaga ahli yang mempunyai keterampilan khusus bidang produksi melakukan kaderisasi/alih teknologi (*knowledge management*) dan keahlian lainnya.

Tahun 2012 merupakan tahun yang penuh harapan bagi pengembangan perusahaan, namun juga akan penuh tantangan. Oleh karena itu, seluruh unsur di PT Pupuk Kujang harus tetap siap dalam menghadapi tantangan dan waspada dalam mengelola kinerja perusahaan. Manajemen risiko tetap dijadikan prioritas agar berbagai hambatan dalam pencapaian target perusahaan dapat diidentifikasi dan diantisipasi, sehingga visi PT Pupuk Kujang menjadi industri pendukung pertanian dan petrokimia yang efisien dan kompetitif di pasar global dapat dipertahankan.

Akhir kata, Dewan Komisaris ingin menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang tulus kepada jajaran Direksi dan seluruh karyawan Pupuk Kujang atas kerja

and fluctuations in the yen exchange rate, we assessed the company is still able to meet production targets have been determined. Especially, the production of urea and ammonia that have exceeded the target, respectively 112.5% and 105.05%. With the relentless efforts of the Board of Directors and staff, these problems can be handled quite well.

It is recognized that in dealing with gas and the yen exchange rate remains to be made a special effort in the coming year. Board of Commissioners appreciated the efforts of management in the approach to get certainty of gas supply as well as the approach to the banks to take over the debt to JBIC.

Board of Commissioners appreciates the efforts made by the Board in anticipation of the second problem with the signing of agreement (MoU) between PT Pupuk Kujang with Pertamina EP and Pertamina Upstream Energy as a gas supplier to ensure the supply of gas in the years 2012-2016 and the efforts to always make efficient use of natural gas.

On the financial aspect, the Board of Commissioners agrees with the Board of Directors of the effort to take over the debt in the form of yen to dollars. Board of Commissioners also appreciate the strategy of increasing sales to non-food sector given the low absorption of food sector fertilizer. The sales strategy has contributed positively to the financial performance of the company in late 2011.

The Board of Commissioners requested the Board of Directors to specifically consider skill-based human resources management, focusing on the performance of production experts in regeneration/knowledge management and other skills.

Year 2012 was a year full of hope for the development of the company, but also will be challenging. Therefore, all elements in PT Pupuk Kujang must remain prepared and vigilant in the face of the challenges in managing the company's performance. Risk management remains a priority for the various obstacles in the achievement of corporate targets can be identified and anticipated, so the vision of PT Pupuk Kujang to support agricultural and petrochemical industries efficient and competitive in the global market can be maintained.

Finally, the Board of Commissioners would like to express appreciation and sincere gratitude to the Board of Directors and all employees of Pupuk Kujang his hard work and

keras dan dedikasi yang konsisten sepanjang tahun 2011 sehingga menghasilkan prestasi dan kinerja terbaik. Ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya juga kami sampaikan kepada semua pihak atas dukungan dan kepercayaannya. Dukungan tersebut merupakan salah satu faktor penunjang sehingga PT Pupuk Kujang berhasil meraih pencapaian yang patut dibanggakan.

dedication that is consistent throughout the year 2011 so as to produce the best performance and achievements. Thanks and highest appreciation goes to all parties for their support and trust. Such support is one of the factors contributing to PT Pupuk Kujang successful achievement to be proud of.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Dewan Komisaris PT Pupuk Kujang
Board of Commissioner



Noer Sutrisno
Komisaris | *Commissioner*



Udhero Kasih Anggoro
Komisaris Utama | *Chief Commissioner*



Winarno Tohir
Komisaris | *Commissioner*



Djafarudin Lexy S.
Komisaris | *Commissioner*



Parluhutan Hutahaean
Komisaris | *Commissioner*

Alantin SM Simanjuntak
Komisaris | *Commissioner*



Udhoro Kasih Anggoro

Komisaris Utama | *Chief Commissioner*

Lahir di Magetan, Jawa Timur, 6 Nopember 1956. Meraih gelar Sarjana Pertanian Agronomi, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta tahun 1982, meraih Gelar Pascasarjana di Institut Pertanian Bogor tahun 1990, pernah menjabat sebagai Direktur Pengembangan Perkebunan, Direktorat Jenderal Bina Produksi Perkebunan, Departemen Pertanian kemudian menjadi Direktur Jenderal Tanaman Pangan Kementerian Pertanian, saat ini menjabat juga sebagai Komisaris Utama PT. Pupuk Kujang sejak 14 Januari 2011.

Born in Magetan, East Java, November 6th, 1956. He holds a Bachelor of Agriculture Agronomy, University of Gadjah Mada University, Yogyakarta in 1982, won Graduate Degree in Bogor Agricultural Institute in 1990, he served as Director of Estate Development, Directorate General of Plantation Production Development, Ministry of Agriculture then became Director General of Food Crops Ministry of Agriculture, is currently also served as Commissioner of PT. Kujang Pupuk since January 14th, 2011.

Noer Sutrisno

Komisaris | *Commissioner*

Lahir di Blitar pada 25 Desember 1949, menamatkan pendidikan S1 pada Fakultas Ekonomi UGM tahun 1976 dan melanjutkan pendidikan pada School of Economics University of the Philippines dengan meraih gelar Doktor pada tahun 1984. Pernah menjadi Analis Harga di BULOG 1976-1978, kemudian menjadi Staf Pribadi Menmud Koperasi 1978-1980. Sejak kembali dari studi berturut-turut menjadi Kapuslitbang Koperasi, Asisten Menteri Negara Urusan Pangan RI hingga masa reformasi. Kemudian kembali aktif pada Kementerian Koperasi dan UKM sebagai Kabalitbang, Dirjen PKM, dan Deputi Menkop UKM. Sejak 2005 menjadi Sekretaris Kementerian Perumahan Rakyat hingga 2008. Pernah menjadi Komisaris PTPN IX dan kemudian PTPN X. Sejak 14 Januari 2011 ditunjuk sebagai Komisaris PT Pupuk Kujang.

Born in Blitar on December 25th, 1949, graduated at the Faculty of Economics, GMU S1 in 1976 and continued his education at the School of Economics University of the Philippines with a Doctorate degree in 1984. Analysts had been BULOG price in 1976-1978, then became Personal Staff Menmud Cooperative 1978-1980. Since returning from successive studies Kapuslitbang Cooperative, Assistant Secretary of State for Food Affairs until the reform period. Then back on the Ministry of Cooperatives and SMEs as Kabalitbang, Director General of PKM, and Deputy Menkop SMEs. Since 2005 to the Secretary of the Ministry of Housing to 2008. PTPN IX had been a commissioner and then PTPN X. Since January 14th, 2011 was appointed as a Commissioner of PT Pupuk Kujang.

Winarno Tohir

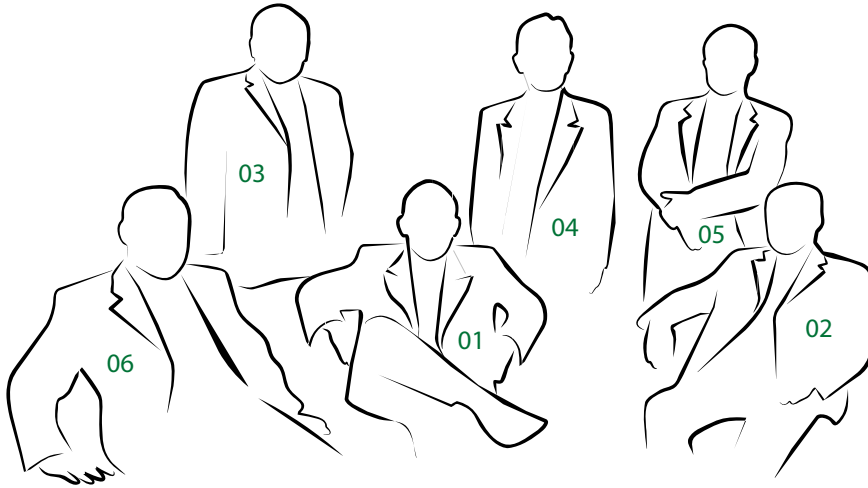
Komisaris | *Commissioner*

Lahir di Indramayu pada tanggal 5 Januari 1957, lulus Sarjana Muda dari Akademi Pertanian Tanjungsari tahun 1982, lulus dari Sekolah Tinggi Pertanian Tanjung Sari Sumedang Jawa Barat tahun 1990 bidang Sosial Ekonomi Pertanian, kemudian mengikuti program magang Pertanian di Propinsi Fukui Jepang selama 9 bulan dan menjadi tenaga ahli FAO Roma di Gambia Afrika selama 3 bulan. Menjabat sebagai Ketua Umum Kelompok Kontak Tani Nelayan Andalan (KTNA) Nasional selama 3 periode, Ketua Umum Induk Koperasi Tani Nelayan (Inkoptan), Wakil Ketua Yayasan Amal Masyarakat Pertanian Indonesia (Yampi), dan menjabat sebagai Komisaris PT Pupuk Kujang sejak 14 Januari 2011.

Born in Indramayu on January 5th, 1957, graduated Bachelor of Agricultural Tanjungsari Academy in 1982, graduated from the College of Agriculture Tanjung Sari Sumedang areas of West Java in 1990 Social Economics of Agriculture, then follow the internship program at the Provincial Agriculture Fukui Japan for nine months and be Rome FAO experts in Gambia Africa for 3 months. Served as Chairman of the Contact Group Leading Farmers and Fishermen (KTNA) during the third period of the National, Chairman of the Parent Cooperative Farmers and Fishermen (Inkoptan), Vice Chairman of the Agricultural Society Charitable Foundation Indonesia (Yampi), and served as Commissioner of PT Pupuk Kujang since January 14th, 2011.

Profil Dewan Komisaris

COMMISSIONER BOARD PROFILE



- 01. Udhoro Kasih Anggoro**
Komisaris Utama | *President Commissioner*
- 02. Noer Sutrisno**
Komisaris | *Commissioner*
- 03. Winarno Tohir**
Komisaris | *Commissioner*
- 04. Alantin SM Simanjuntak**
Komisaris | *Commissioner*
- 05. Parluhutan Hutahaean**
Komisaris | *Commissioner*
- 06. Djafarudin Lexy S.**
Komisaris | *Commissioner*

Alantin SM Simanjuntak

Komisaris | *Commissioner*

Lahir di Kutacane (Aceh Tenggara), tanggal 26 Februari 1951, lulus AKABRI Kepolisian tahun 1973, memperoleh gelar sarjana dari PTIK pada tahun 1983, Gelar Pascasarjana (S-2) tahun 2002, pernah menjabat sebagai IRWASDA POLDA Sumatera Utara pada tahun 2002-2004, Kepala Biro Kebijakan dan Strategi POLRI tahun 2004-2006 dan Staf Ahli Kapolri bidang Manajemen tahun 2006, terakhir menjabat sebagai Ka. Div. Propam Polri di tahun 2008, sejak tahun 2009 menjabat sebagai Komisaris PT Pupuk Kujang.

Born in Kutacane (Southeast Aceh) on February 26, 1951. Graduated from the police academy in 1973. He earned his bachelor degree in 1983 and Postgraduate Degree (S-2) in 2002 from PTIK. He previously served as Regional Police of IRWASDA at North Sumatra from 2002 to 2004, Head of Policy and Strategy Bureau of POLRI from 2004 to 2006 and Management Expert Advisor of Kapolri in 2006, and Head of Propam division of POLRI in 2008. Since 2009 he has been the Commissioner of PT Pupuk Kujang.

Parluhutan Hutahaean

Komisaris | *Commissioner*

Lahir di Balige tanggal 28 September 1956, memperoleh gelar sarjana dari Fakultas Ekonomi Universitas Gadjah Mada Yogyakarta tahun 1981, Gelar Pascasarjana (S-2) di Michigan State University, East Lansing, USA tahun 1988, pernah menjabat sebagai Kepala Pusat Analisa Belanja Negara, Badan Analisa Fiskal, Departemen Keuangan pada tahun 2003, saat ini menjabat sebagai Direktur Anggaran I, Direktorat Jenderal Anggaran Departemen Keuangan dan sebagai Komisaris PT Pupuk Kujang sejak 14 Januari 2011.

Born in Balige on September 28th, 1956, obtained a bachelor's degree from the Faculty of Economics, University of Gadjah Mada University in 1981, Postgraduate Degree (S-2) at Michigan State University, East Lansing, USA in 1988, he served as Head of State Expenditure Analysis Center, National Fiscal Analysis, Ministry of Finance in 2003, this time I served as Budget Director, Directorate General of Budget Ministry of Finance and the Commissioner of PT Pupuk Kujang since January 14th, 2011.

Djafarudin Lexy S.

Komisaris | *Commissioner*

Lahir di Malang, tanggal 12 Mei 1951. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari STIE Jakarta pada tahun 1994 dan menyelesaikan program Magister Manajemen di ST Manajemen Labora tahun 1996. Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan PT Pusri (Persero) periode 2003-2004. Menjabat Direktur SDM & Umum PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) sejak September 2004 dan menjabat sebagai Komisaris PT Pupuk Kujang sejak 14 Januari 2011.

Born in Malang, dated May 12nd, 1951. He holds a Bachelor of Economics from STIE Jakarta in 1994 and completed a Master of Management in ST management laboratory in 1996. Served as Corporate Secretary PT Pusri (Limited) in the period 2003 to 2004. Appointed Director of Human Resources & General PT Pupuk Sriwidjaja (Corporation) since September 2004 and served as Commissioner of PT Pupuk Kujang since January 14th, 2011.



Laporan Direksi

BOARD OF DIRECTORS' REPORT

DALAM ASPEK PRODUKSI, PUPUK KUJANG MAMPU MENGOPTIMALKAN SUMBER DAYA HINGGA MENCAPAI PRODUKSI UREA SEBESAR 112,5 %, SEDANGKAN PRODUKSI AMONIAK MENCAPAI 105,05 %, DAN PRODUKSI NPK MENCAPAI 147,7 % DARI TARGET PRODUKSI TAHUN 2011.

In the production field, Pupuk Kujang managed to optimize the natural source that the production of urea are up to 112.5 %, while the production of ammonia reached 105,05% and production of NPK fertilizer reached 147.7 % from the production target in the year of 2011.

Assalamu'alaikum wr. wb.

Kita patut bersyukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahNya sehingga PT Pupuk Kujang dapat melewati tahun 2011 dengan pencapaian yang melebihi target yang ditetapkan. Hal ini berkat strategi bisnis, kekompakan seluruh jajaran Direksi yang didukung oleh dedikasi dan kerja keras dari seluruh karyawan PT Pupuk Kujang serta arahan dari pemegang saham dan Dewan Komisaris.

Gambaran keberhasilan kinerja PT Pupuk Kujang di tahun 2011 dapat dilihat dari capaian *Key Performance Indicator* Manajemen sebesar 108,5 % atau masuk dalam kategori "BAIK". Selain itu, tingkat kesehatan perusahaan termasuk dalam kategori "SEHAT-AAA" dengan skor mencapai 95,75 atau naik 9 poin dari tahun sebelumnya. Pada tahun 2011, posisi perusahaan berdasarkan *Malcolm Baldrige Criteria for Performance Excellence* (MBCfPE) berada di kategori *Early Improvement* dengan nilai 439 atau naik 38 poin dari tahun sebelumnya. Dari pencapaian-pencapaian tersebut, maka kinerja Pupuk Kujang pada tahun 2011 patut dibanggakan.

Assalamu'alaikum wr. wb.

We have to be grateful to Allah SWT for all the blessings because PT Pupuk Kujang can succeed 2011 with achievements beyond the expected target. This is all thanks to the business strategy, unity from the Board of Directors supported by dedication and hardwork from all the employees of PT Pupuk Kujang and the guidance from the Share holders and Board of Commisioners.

The success portrait of PT Pupuk Kujang in the year of 2011 can be seen from the Management Key Performance Indicator by achieving 108.5 % or attaining the "GOOD" category. Also, Pupuk Kujang managed to achieve the "SEHAT-AAA" category, scoring 95.75 points or 9 points increase from last year score. In the year of 2011, company position according to Malcolm Baldrige Criteria for Performance Excellence (MBCfPE) reached the Early Improvement category with a score of 439 or 38 points increase from last year. With these achievements, we can be proud for the performance from Pupuk Kujang in the year of 2011.

Pencapaian Produksi

Keberhasilan kinerja PT Pupuk Kujang merupakan wujud kontribusi dari masing-masing bidang perusahaan. Dalam aspek produksi, Pupuk Kujang mampu mengoptimalkan sumber daya hingga mencapai produksi urea sebesar 112,5 %, sedangkan produksi amoniak mencapai 105,05 %, dan produksi NPK mencapai 147,7 % dari target produksi tahun 2011. Pencapaian produksi tersebut juga diiringi dengan efisiensi proses produksi yang baik di mana rasio konsumsi gas alam per ton urea mencapai 29,73 MMBTU/ton, lebih rendah dari target tahun 2011 yaitu sebesar 30,49 MMBTU/ton. Sementara itu, kinerja pabrik amoniak dan urea Kujang 1B pada tahun 2011 dapat berproduksi melebihi kapasitas terpasang.

Keberhasilan di bidang produksi ini tak lepas dari berbagai inovasi dan langkah strategis yang dilakukan oleh perusahaan dalam meningkatkan efisiensi pemakaian serta ketersediaan jaminan pasokan gas alam. Demi menjaga keberlangsungan produksi urea di masa mendatang, pada tahun 2011 PT Pupuk Kujang telah berhasil memperbaharui dan memperpanjang kontrak dengan PT Pertamina EP sebagai pemasok gas alam untuk pabrik Kujang 1B dalam penyediaan gas bumi periode tahun 2012 – 2016. Selain itu PT Pupuk Kujang juga memperoleh kontrak tambahan pasokan gas bumi dari PT PHE ONWJ untuk periode 2012-2016. Untuk pabrik Kujang 1A, sebagai tambahan pasokan gas dari kontrak yang sudah ada untuk periode 2009-2016 yang akan mengalami penurunan pasokan pada tahun 2012-2016.

Pengamanan Pasokan Pupuk Nasional

Di tahun 2011, berbagai kebijakan untuk mengamankan pasokan pupuk kepada para petani telah dilaksanakan diantaranya, perubahan wilayah tanggung jawab penyaluran urea bersubsidi PT Pupuk Kujang kini meliputi seluruh Provinsi Jawa Barat dan perubahan warna pupuk urea bersubsidi menjadi warna merah jambu. Dua kebijakan tersebut utamanya bertujuan untuk mempermudah pengawasan dan pencegahan terhadap upaya-upaya penyelewengan pupuk sehingga isu gejolak kelangkaan pupuk di wilayah tanggung jawab Pupuk Kujang dapat dihindarkan.

Laba melebihi target

Di bidang keuangan, perusahaan memperoleh laba bersih sebesar Rp 309,86 milyar atau 149,45% dari target RKAP 2011 dengan memaksimalkan harga jual pupuk urea sektor industri, perkebunan dan penjualan non pupuk. Hal ini dapat dicapai meskipun adanya berbagai

Production Achievement

The success performance from PT Pupuk Kujang are the contribution result from each field in the company. In the production field, Pupuk Kujang managed to optimize the natural source that the production of urea are up to 112.5 %, while the production of ammonia reached 105,05% and production of NPK fertilizer reached 147.7 % from the production target in the year of 2011. These production achievements are also followed by the good production process efficiency whereas the natural gas ratio of consumption per ton of urea reached 29.73 MMBTU/ton, or better than the target in the year of 2011 which is 30.49 MMBTU/ton. Meanwhile, the performance of ammonia and urea Kujang 1B plant in the year of 2011 managed to produce more than the plant installed capacity.

The success in this production field comes from various innovations and strategic steps done by the company in increasing the natural gas usage efficiency and natural gas available supply. In order to maintain the continuity of urea production in the years to come, in 2011, PT Pupuk Kujang has succeed to renew dan extend the contract with the PT Pertamina EP as the natural gas supplier for Kujang 1B Plant for 2012 – 2016 period. Besides that PT Pupuk Kujang also managed an additional natural gas contract from PT PHE ONWJ for 2012 – 2016 period. For Kujang 1A plant, as an additional natural gas supply from the previous contract for 2009 - 2016 period that will be having a decrease in natural gas supply in the year of 2012 – 2016.

Securing National Fertilizer Supply

In the year of 2011, various policies in securing the national fertilizer supply for the farmer were applied such as, the change in company fertilizer region distribution, in which PT Pupuk Kujang are now responsible for all Jawa Barat Province fertilizer distribution, also the change of urea fertilizer colorization from white to pink. These two policies main purpose is to strengthen the observation and prevention for any violation effort in fertilizer distribution so that rumors about fertilizer short supply in Pupuk Kujang area of obligation can be avoided.

Profit Exceeding Target

In the financial field, the company achieved nett profit of 309.86 billion rupiah or 149.45 % from the RKAP 2011 target by maximizing the price of urea fertilizer from industrial, agroindustrial and non-fertilizer sector. This can be achieved despite marketing challenges which were influenced by

tantangan pemasaran yang dipengaruhi oleh berbagai kebijakan eksternal.

various external policies

Selain itu, untuk mengatasi kerugian selisih kurs yang disebabkan oleh fluktuasi nilai tukar rupiah terhadap yen, manajemen pada tahun 2011 telah menjalankan berbagai upaya untuk melakukan proses take over pinjaman dalam mata uang yen menjadi rupiah sehingga kedepan perusahaan dapat terhindar dari risiko kerugian selisih kurs.

Other than that, to overcome the loss from rupiah fluctuative exchange ratio to yen, the management in the year 2011 has carried out various efforts to do a take over loan from yen into rupiah so that the company can avoid the risk of exchange ratio loss.

Menciptakan SDM yang handal

Creating Proficient Human Resource

Pupuk Kujang melakukan pengembangan SDM ke arah *Human Capital* dengan peningkatan kompetensi karyawan, penataan sistem manajemen SDM, penerapan *Key Performance Indicator* (KPI), serta melakukan inovasi melalui *continuous improvement*.

Pupuk Kujang has carried out Human Resource development into Human Capital by increasing the employee competency, reorganized the human resource management system, applying the Key Performance Indicator (KPI), and also carry out innovations through continuous improvement.

Upaya yang dilakukan adalah dengan menerapkan sistem Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Kompetensi (MSDM-BK), restrukturisasi organisasi, rekrutmen karyawan berdasarkan kompetensi dan analisis beban kerja, sedangkan untuk peningkatan kompetensi dilakukan melalui pelatihan berdasarkan pemetaan kompetensi/talent dari hasil assessment. Upaya lainnya adalah penerapan *knowledge sharing* dan *Total Quality Management* (TQM) serta menerapkan *Key Performance Indicator* (KPI) sampai dengan tingkat Pelaksana. Semua upaya dilakukan dalam rangka menyiapkan sumber daya manusia yang berdedikasi dan berdaya saing tinggi, untuk menghadapi tuntutan perkembangan bisnis perusahaan.

The efforts that were carried are Human Resource Management based on Competency (MSDM-BK) appliance, organization restructuring, employee recruitment based on competency and workload analysis, while for the competency improvement were carried out through trainings based on competency/talent mapping as the result of the previous assessment. Other efforts are the practice of Knowledge Sharing and Total Quality Management and also by applying Key Performance Indicator down to the Operator level. All efforts are done for preparing dedicated and competent human resources to face the needs of the company business.

Tata Kelola dan Sistem Manajemen Perusahaan yang transparan

Transparent Company Management System and Good Governance

Hasil *assessment Good Corporate Governance* GCG yang dilakukan oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan Perwakilan (BPKP) Jawa Barat menunjukkan bahwa pengelolaan kegiatan usaha PT Pupuk Kujang di tahun 2011 telah sesuai dengan prinsip-prinsip GCG. Bahkan, PT Pupuk Kujang mampu mencapai skor menjadi 89,89 dengan kriteria baik atau meningkat sebesar 0,12 poin. Dengan demikian, terdapat peningkatan skor penerapan GCG dari capaian tahun 2010.

Good Corporate Governance (GCG) assessment that was carried out by the West Java Financial and Development Supervisory Agency Representative (BPKP) shows that company work -maintenance in the year of 2011 is in accordance with the GCG principals. PT Pupuk Kujang even managed to reach the score of 89.89 with "GOOD" criteria or 0.12 point increase. With this, there is a score increase from 2010 GCG Appliance achievement.

Di samping itu PT Pupuk Kujang telah melakukan pengelolaan risiko perusahaan, terutama risiko tinggi dan bersifat strategis, sebagai upaya untuk meningkatkan nilai perusahaan dengan meminimalkan potensi kerugian akibat terjadinya risiko. Pada awal tahun 2011 telah teridentifikasi sebanyak empat risiko tinggi. Pada akhir tahun terdapat tujuh risiko tinggi yang

PTPupukKujangalsocarriedoutcompanyrisk-maintenance, especially high and strategical risks, as an effort to increase the value of the company by minimizing the potential loss caused by the risk. In the early 2011, there are four high risks that have been identified. In the end of the year, there are seven high risks that need to be controlled as optimum as possible by the company. The increase in number of risks

harus dikendalikan seoptimal mungkin oleh perusahaan. Peningkatan jumlah risiko tersebut disebabkan antara lain oleh adanya penambahan kegiatan operasional perusahaan, faktor eksternal, bertambahnya usia peralatan pabrik serta faktor perkembangan perusahaan lainnya. Namun demikian, secara keseluruhan terdapat penurunan tingkat risiko perusahaan yaitu dari 7,29% pada awal tahun menjadi 7,08% pada akhir tahun.

Penguatan Strategi Perusahaan

Di tahun 2011, berbagai upaya dalam menguatkan strategi perusahaan untuk kinerja unggul telah dilaksanakan, Diantaranya adalah untuk mengoptimalkan produksi perusahaan seperti metode pola operasional pasokan gas, studi pengalihan beban listrik, studi optimalisasi boiler, dan studi interkoneksi *feed gas* dan ditengah ketersediaan pasokan gas alam yang semakin terbatas di Jawa Barat, perusahaan telah berhasil memperbaharui dan memperpanjang kontrak gas alam untuk pabrik Kujang 1B periode tahun 2012 – 2016.

Selain itu untuk menghadapi tuntutan perkembangan bisnis perusahaan, telah dilakukan upaya menerapkan sistem Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Kompetensi (MSDM-BK), restrukturisasi organisasi, rekrutmen karyawan berdasarkan kompetensi dan analisis beban kerja. Kemudian, untuk mengatasi kerugian selisih kurs yang disebabkan oleh fluktuasi nilai tukar rupiah terhadap yen, manajemen telah menjalankan upaya untuk *take over* pinjaman yang akan direalisasikan pada tahun 2012.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Dalam upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat, PT Pupuk Kujang secara konsisten melaksanakan tanggung jawab sosial perusahaan. Hal ini tercermin dari perolehan skor maksimal, yaitu 6, atas program Kemitraan dan Bina Lingkungan Pupuk Kujang. Wujud kepedulian terhadap masyarakat tersebut antara lain melalui Program Kemitraan dan Bina Lingkungan dalam bentuk pinjaman modal usaha kepada masyarakat dengan bunga ringan. Selain pinjaman modal, perusahaan juga memberikan pembinaan dan pelatihan di bidang manajerial sederhana dan teknik produksi termasuk aspek promosi serta kesempatan mengikuti pameran. Penyaluran pinjaman ke sektor pertanian masih jadi prioritas karena mayoritas konsumen adalah petani. Sedangkan Program Bina Lingkungan pada tahun 2011 lebih diprioritaskan kepada sektor pendidikan dan pelatihan. Total penyaluran dana program kemitraan pada tahun 2011 adalah sebesar Rp. 20,6 milyar. Sedangkan realisasi bantuan kepada masyarakat dari Program Bina Lingkungan sebesar Rp. 1,7 milyar. Diharapkan pemberdayaan sosial masyarakat yang dilakukan oleh PT Pupuk Kujang akan membawa

are caused by added activity in the company operation, external factor, the aging of the factory equipment, and other company development factors. However, in overall there is a decrease in the company risk level from 7.29 % in the early year to 7.08% in the end of the year.

Company Strategy Reinforcement

In the year of 2011, various efforts in reinforcing the company strategy for excellent performance has been done, such as to optimizing the company production by natural gas operational pattern method, the study of electricity-load substitution, the study of boiler, and the study of feed gas interconnection, also, amidst the ever-decreasing natural gas supply in West Java, the company has succeed to renew and extend the Natural Gas Contract for Kujang 1B plant in 2012 – 2016 period.

Also, to face the development challenges in company business, efforts are carried out by applying Human Resource Management based on Competency (MSDM-BK), organization restructuring, employee recruitment based on competency and workload analysis. To overcome the loss caused by the fluctuation in rupiah exchange ratio to yen, the management has carried out efforts to do a Take Over loan that will be done in the year of 2012.

Company Social Responsibility

In order to increase the welfare of the society, PT Pupuk Kujang consistently carried out the company social responsibility. This can be seen from the maximum score achievement, which is 6, for the Kemitraan and Bina Lingkungan Program from Pupuk Kujang. The company social responsibility are carried out to the society through the Kemitraan and Bina Lingkungan Program in the form of capital loan with easy interest. Other than capital loan, the company also gave trainings and schooling in simple-managerial field and production technic that include promotion aspect and chances to join an exhibition. Loan grant to the food sector is still a priority because our majority consumers are farmers. While the priority of Bina Lingkungan Program in the year of 2011 are education and training sectors. Total funds carried out in the Kemitraan Program in 2011 is Rp. 20.6 billion and the realization in the Bina Lingkungan Program is Rp. 1.7 billion. Hopefully the society social-development program carried out by PT Pupuk Kujang can bring good effect to the people by increasing the welfare and quality of life and also to the company in building a solid work environment.

dampak yang baik kepada masyarakat dengan meningkatkan kesejahteraan dan kualitas hidup dan kepada perusahaan dengan membangun suasana kerja yang kondusif.

Pengelolaan Lingkungan yang Baik

Di bidang pengelolaan Lingkungan Hidup, PT Pupuk Kujang berupaya menjaga kelestarian lingkungan di seluruh kawasan dan sekitarnya. Antara lain dengan melaksanakan program penghijauan yang dilakukan secara berkesinambungan, sehingga tercipta kawasan hijau di sekitar pabrik di kawasan industri Pupuk Kujang.

Pada tahun 2011 PT Pupuk Kujang mendapatkan peringkat PROPER Biru sesuai dengan target yang dicantumkan. Untuk Tahun 2012 PT Pupuk Kujang menargetkan peningkatan peringkat menjadi PROPER Hijau.

Akhirnya atas nama Direksi, kami ingin menyampaikan penghargaan kepada Dewan Komisaris dan para pemegang saham atas kepercayaan dan dukungannya. Kami juga menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada para karyawan, pemangku kepentingan, mitra bisnis serta semua instansi terkait. Di masa mendatang kami percaya dengan rahmat Allah SWT disertai kerja keras dan sinergi, PT Pupuk Kujang akan terus berkembang dan senantiasa meraih prestasi yang lebih baik.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Good Natural Environmental Management

In the field of natural environment, PT Pupuk Kujang attempted to preserve the natural environment conservation in the whole area and surroundings. Such method is by continuous reforestation program so that green area are created around the plant in the Pupuk Kujang industrial vicinity.

In the year of 2011, PT Pupuk Kujang receive the rank of PROPER BIRU as per expected target. In the year of 2012, PT Pupuk Kujang are targeting for an increase in the rank into PROPER HIJAU.

Finally on behalf of the Board of Directors, we would like to express our appreciation to the Board of Commissioners and the shareholders for their trust and support. We also would like to give our deepest gratitude to the employees, stakeholders, business partners and all the related agencies. We believe that in the future, with the grace of Allah SWT and also with hardwork and synergy, PT Pupuk Kujang will continue to develop and always achieves better performance.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Direksi PT Pupuk Kujang
Board of Director



Achmad Tossin S.
Direktur Utama | President Director



Dana Sudjana
Direktur Produksi, Teknik & Pengembangan
Director of Production, Engineering and Development



Ade Suryanti
Direktur SDM & Umum
Director of General Affairs and Human Resources



Yuni Suryanto
Direktur Komersil | Director of Commercial



Achmad Tossin S.

Direktur Utama
President Director

Lahir di Bandung tanggal 1 Mei 1958, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Padjajaran Bandung tahun 1983 dan gelar Magister Manajemen Pemasaran tahun 1994. Bergabung dengan PT Pupuk Kujang sebagai staf di Biro Keuangan pada tahun 1983, kemudian menjabat di beberapa posisi. Pernah menjabat sebagai Kepala Kompartemen Administrasi dan Keuangan tahun 2001, sebagai Direktur Keuangan pada 2004 - 2010. Menjabat sebagai Direktur Utama sejak 12 November 2010.

Born in Bandung on May 1st, 1958, obtained a Bachelor of Economics majoring in Accounting from the University of Padjajaran in Bandung in 1983 and a Master degree in Marketing Management in 1994. He joined PT Pupuk Kujang as staff at the Bureau of Finance in 1983, then served in several positions. Served as Head of Administration and Finance Compartment 2001, as Director of Finance in 2004 to 2010. Served as Director since 12 of November 2010.

Dana Sudjana

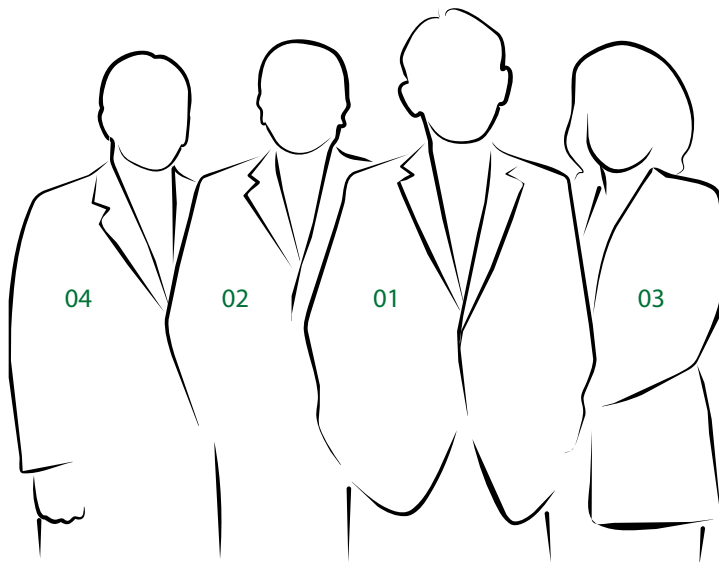
Direktur Produksi, Teknik dan Pengembangan
Director of Production, Engineering and Development

Lahir di Jakarta tanggal 7 Juni 1954, memperoleh gelar Sarjana Teknik Kimia dari Institut Teknologi Bandung tahun 1983 dan gelar Magister Manajemen Internasional tahun 2002. Bergabung dengan PT Pupuk Kujang tahun 1984 sebagai junior insinyur di Biro Teknik. Sejak tahun 2005-2010 menjabat sebagai General Manager Produksi. Menjabat sebagai Direktur Produksi, Teknik dan Pengembangan sejak 12 November 2010.

Was born in Jakarta on June 7th, 1954, obtained a Bachelor's degree in Chemical Engineering from Bandung Institute of Technology in 1983 and a Master degree in International Management in 2002. He joined PT Pupuk Kujang 1984 as a junior engineer in the Bureau of Engineering. Starting in 2005-2010 served as General Manager of Production. Appointed as Director of Production, Engineering & Development since 12 of November 2010.

Profil Direksi

BOARD OF DIRECTORS PROFILE



01. Achmad Tossin S.

Direktur Utama
President Director

02. Dana Sudjana

Direktur Produksi, Teknik dan
Pengembangan
*Director of Production, Engineering and
Development*

03. Ade Suryanti

Direktur Sumber Daya Manusia & Umum
*Director of General Affairs and
Human Resources*

04. Yuni Suryanto

Direktur Komersial
Director of Commercial

Ade Suryanti

Direktur Sumber Daya Manusia & Umum
Director of General Affairs and Human Resources

Lahir di Bandung tanggal 23 Februari 1952, memperoleh gelar Sarjana Teknik Kimia dari Institut Teknologi Bandung tahun 1976 dan gelar Master Manajemen Bisnis dan Teknologi Administrasi dari institut yang sama tahun 1996. Pernah menjabat di Biro Penelitian dan Pengembangan PT Pupuk Sriwidjaja (1976-1982) dan berbagai posisi lainnya, kemudian sebagai Staf Senior Direktur Utama untuk hubungan antar lembaga di PT Pupuk Iskandar Muda (2003-2004). Menjadi Direktur Sumber Daya Manusia dan Umum PT Pupuk Kujang sejak 2004.

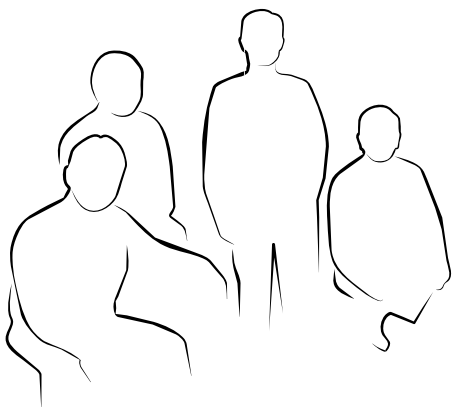
Born in Bandung on February 23rd, 1952, obtained a Bachelor's degree in Chemical Engineering from Bandung Institute of Technology in 1976 and a Masters degree in Business Management and Technology Administration of the same institute in 1996. He had served in the Bureau of Research and Development PT Pupuk Sriwidjaja (1976-1982) and various other positions, then as Senior Staff Director for inter-institutional relations at PT Pupuk Iskandar Muda (2003-2004). Being Human Resources Director and General PT Pupuk Kujang since 2004.

Yuni Suryanto

Direktur Komersial
Director of Commercial

Lahir di Yogyakarta tanggal 3 Juni 1964. Sarjana Ekonomi lulusan tahun 1990 ini memperoleh gelar M.B.A. dalam jurusan Finance dari Oklahoma City University tahun 1993. Memulai karir sebagai Pj. Kasi Analis Perusahaan Industri Kimia sejak tahun 1997-2006 di Departemen Keuangan, Pj. Kasi Industri Kimia & Semen tahun 1998-1999, Pj. Kasi Semen tahun 1999-2000. Selanjutnya tahun 2000-2001 menjabat sebagai PPT Kasubdit Perusahaan Jasa Konsultan, PPT Kasubdit Perkebunan II tahun 2001-2002 dan Pj. Kabid Usaha Perkebunan II tahun 2002-2006. Sejak bulan Maret 2006 menjadi Kabid Usaha Perkebunan I A. Selain bertugas di Departemen Keuangan RI, juga pernah menjabat sebagai Sekretaris Dewan Komisaris PT Industri Sandang Nusantara (1997-1999), Komisaris PTPN XIII (2003-2008), Sekretaris Dewan Komisaris PTPN IV. Tanggal 30 September 2009 diangkat menjadi Komisaris PTPN I. Sejak 12 November 2010 menjabat sebagai Direktur Komersial PT Pupuk Kujang.

Born in Yogyakarta, 3rd of June 1964. Holds Economy degree and graduate in 1990 achieved his MBA degree majoring in Finance from Oklahoma City University in 1993. Started his career as Chief of Analys Section in Industri Kimia Company since 1997-2006 in the Department of Finance, Chief of Cement in 1999-2000. Later in 2000-2001 served as PPT Chief of SubDirectory of Service Consultant Company, PPT Chief of SubDirectory of Agricultural II in 2001-2002 and Chief of Agricultural II Field in 2002-2006. Since March of 2006, served as Chief of Agricultural IA field. Besides served in the Department of Finance of RI, he also served as Secretary of Board Commissioner in PT Industri Sandang Nusantara (1997-1999), Commissioner of PTPN XIII (2003-2008), Secretary of Board Commissioner of PTPN IV. In 30th of September 2009 he was appointed as Commissioner of PTPN I. Since 12th of November 2010 and at present serving as the Director of Comercial of PT Pupuk Kujang.



02

Profil Perusahaan *COMPANY PROFILE*

Visi, Misi, Etos Kerja dan Budaya Perusahaan

VISION, MISSION, WORK ETHIC AND CORPORATE CULTURE

VISI | VISION

MENJADI INDUSTRI PENDUKUNG PERTANIAN DAN PETROKIMIA YANG EFISIEN DAN KOMPETITIF DI PASAR GLOBAL.

*Being a supporter of the agricultural and petrochemical industries
efficient and competitive in the global market.*

ETOS KERJA

- Mendayagunakan inovasi dan kreatifitas karyawan;
- Secara terus menerus memperbaiki cara kerja;
- Menggunakan sumber daya perusahaan yang terbatas dengan efektif dan efisien;
- Menggunakan sumber daya dari luar untuk mencapai tujuan;
- Menghargai orang berprestasi;
- Melakukan pekerjaan dengan benar dan tepat;
- Memperoleh kepercayaan pelanggan;
- Mengantisipasi perubahan dalam lingkungan usaha;
- Memenuhi komitmen atau perjanjian kepada pelanggan;
- Mengutamakan keselamatan & kesehatan kerja serta mepedulikan lingkungan;
- Membangun aliansi strategis dengan organisasi lain.

WORK ETHIC

- *Leverage innovation and creativity of employees;*
- *Continuously improve the way work;*
- *Using the company's limited resources effectively and efficiently;*
- *Using outside resources to achieve goals;*
- *Appreciating achievers;*
- *Doing the job right and proper;*
- *Gaining the trust of customers;*
- *Anticipate changes in business environment;*
- *Fulfilling a commitment or agreement to customers;*
- *The safety and occupational health and environmental concern;*
- *Building strategic alliances with other organizations.*

MISI

1. Mendukung program ketahanan pangan nasional;
2. Mengembangkan industri agrokimia dan petrokimia yang berbasis sumber daya alam yang ramah lingkungan;
3. Memanfaatkan sumber daya tersedia untuk menghasilkan produk yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat;
4. Mendukung pengembangan perekonomian nasional dan perekonomian daerah melalui pemberdayaan masyarakat sekitar perusahaan.

MISSION

1. Support the national food security program;
2. Develop the agrochemical industry and the petrochemical-based natural resources that are environmentally friendly;
3. Utilize the resources available to produce high quality and strong competitiveness;
4. Support the development of national economy and regional economy by empowering communities around the company.

BUDAYA PERUSAHAAN

- Profesionalisme individu/tenaga kerja, kebersamaan dan kerjasama di dalam setiap pelaksanaan tugas, kerja keras dan cerdas dengan disiplin tinggi untuk meningkatkan efisiensi & produktivitas;
- Responsif dan adaptif untuk menghasilkan produk dan jasa yang bermutu;
- Selalu mengutamakan keselamatan & kesehatan kerja;
- Tetap mepedulikan lingkungan;
- Berorientasi kepada kepuasan pelanggan dan stakeholder lainnya.

CORPORATE CULTURE

- Professionalism of the individual / labor, solidarity and cooperation in every execution of tasks, work hard and smart with great discipline to improve efficiency and productivity;
- Responsive and adaptive to produce quality products and services;
- Always put the safety and health;
- Fixed care about the environment;
- Oriented to customer satisfaction and other stakeholders.

Tujuan dan Strategi Perusahaan

OBJECTIVES AND CORPORATE STRATEGY

TUJUAN PERUSAHAAN

Sesuai dengan Anggaran Dasar PT Pupuk Kujang perubahan terakhir yang disahkan melalui Akta Notaris Nomor 18 tanggal 23 Juni 2011 dan telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia

CORPORATE OBJECTIVES

In accordance with the Articles of Association of PT Pupuk Kujang recent changes enacted by Deed No. 18 dated June 23, 2011 and was approved by the Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia based on the Decree of



Republik Indonesia berdasarkan Keputusan Menteri Menteri Hukum dan HAM RI Nomor: AHU-44546.AH.01.02. Tahun 2011 tanggal 12 September 2011, maksud dan tujuan perseroan adalah melakukan kegiatan usaha dibidang industry, perdagangan dan jasa di bidang perpupukan, petrokimia, agrokimian, agroindustri dan kimia lainnya serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya Perseroan untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perseroan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas.

STRATEGI PERUSAHAAN

Sesuai dengan visi, misi, dan tujuan perusahaan serta mencermati tantangan yang dihadapi perusahaan, maka PT Pupuk Kujang menetapkan strategi utama jangka panjang tahun 2011 - 2015 sebagai berikut :

- a. Mengoperasikan dengan efisien dan ramah lingkungan Pabrik KIA dan KIB agar mampu memenuhi target penyediaan pupuk dari Pemerintah melalui peningkatan efisiensi & kehandalan operasi pabrik.
- b. Membangun sistem *Solid Handling* untuk mengelola stok bahan baku dan produk jadi Pupuk NPK dan Pupuk Organik.
- c. Mempersiapkan revitalisasi Pabrik Kujang IA dengan membangun pabrik Kujang IC yang hemat energi.
- d. Mengembangkan industri pupuk NPK, organik dan pupuk hayati serta industri turunan pupuk lainnya dilakukan sendiri oleh PT Pupuk Kujang atau melalui sinergi dengan perusahaan anggota PT Pusri (Holding).
- e. Menjaga likuiditas perusahaan agar mampu beroperasi dengan sehat & dapat memenuhi kewajiban perusahaan & melakukan investasi pengembangan perusahaan.
- f. Meningkatkan pendapatan perusahaan dengan cara mengembangkan pasar pupuk non-subsidi dan ammonia.
- g. Melakukan penataan sistem manajemen dan reorganisasi sesuai dengan tantangan perusahaan kedepan dan restrukturisasi PT Pusri (Persero).
- h. Menerapkan sistem SDM berbasis kompetensi sesuai dengan tantangan bisnis perusahaan kedepan.

Minister of Minister of Justice and Human Rights Number: AHU-44546.AH.01.02. Of 2011 dated 12 of September 2011, intents and purposes the company is conducting business activities in the field of industry, trade and services in fertilizers, petrochemical, agro-chemical, agro-industry and other chemicals as well as optimizing the utilization of the Company to produce the goods and / or services of good quality and strong competitive to gain / profit to increase the value of the Company by applying the principles of limited liability companies.

COMPANY STRATEGY

In accordance with the vision, mission and corporate objectives and the challenges facing the company, PT Pupuk Kujang establish long-term strategy of the major 2011 - 2015 as follows:

- a. *Operate an efficient and environmentally friendly KIA and KIB Factory being able to meet a target of providing fertilizer from the government through increased efficiency and reliability of plant operations.*
- b. *Handling Solid build systems to manage stock of raw materials and finished products NPK Fertilizer and Organic Fertilizer.*
- c. *Preparing for the revitalization of Kujang IA Factory by building a Kujang IC Factory with energy-efficient.*
- d. *NPK fertilizer industry develops, organic and biological fertilizers and other fertilizers derivatives industry carried out by PT Pupuk Kujang or through synergy with member companies of PT Pusri (Holding).*
- e. *Maintain the liquidity of the company to be able to operate with a healthy and can meet the obligations of investment firms and corporate development.*
- f. *Increase corporate revenue by developing market of non-subsidized fertilizer and ammonia.*
- g. *Restructuring and reorganization of management systems in accordance with the challenge of restructuring the company forward and PT Pusri (Limited).*
- h. *Implementing a competency-based HR system in accordance with the company's business challenges ahead.*

Riwayat Singkat Perusahaan

COMPANY'S BRIEF HISTORY

PT Pupuk Kujang didirikan pada tanggal 9 Juni 1975 dengan dana US\$ 260 juta. Dana tersebut merupakan pinjaman dari pemerintah Iran sebesar US\$ 200 juta, serta penyertaan modal pemerintah (PMP) Indonesia sebesar US\$ 60 juta. Pinjaman kepada pemerintah Iran telah dilunasi tahun 1989.

Pembangunan pabrik Pupuk Kujang pertama yang kemudian diberi nama Pabrik Kujang 1A dengan kapasitas produksi 570.000 ton/tahun urea dan 330.000 ton/tahun amoniak dilaksanakan oleh kontraktor utama Kellogg Overseas Corporation (Amerika Serikat) dan Toyo Engineering Corporation (Jepang). Pabrik Kujang 1A ini dibangun selama 36 bulan dan diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia pada tanggal 12 Desember 1978.

Usia pabrik yang semakin tua membawa konsekuensi beban biaya pemeliharaan yang makin tinggi serta *down time* yang meningkat. Untuk menanggulangi masalah tersebut diperlukan dana yang besar terutama untuk *replacement* dan rekondisi beberapa peralatan inti. Sebagai upaya mengantisipasinya PT Pupuk Kujang telah menyusun *action plan* sehingga kesinambungan usaha dapat terus berjalan. Salah satu rencana yang sudah dilaksanakan adalah penggantian reaktor urea pada tahun 2001 dan pembangunan pabrik Kujang 1B.

Pembangunan pabrik Kujang 1B dengan kapasitas produksi 570.000 ton/tahun urea dan 330.000 ton/tahun amoniak dilaksanakan oleh kontraktor utama Toyo Engineering Corporation (TEC) dari Jepang, didukung dua kontraktor dalam negeri yaitu PT Rekayasa Industri dan PT Inti Karya Persada Teknik. Pembangunan Pabrik Kujang 1B selesai dalam waktu 36 bulan, dimulai tanggal 1 Oktober 2003 sampai 6 September 2005. Selain dari equity yang dimiliki oleh PT Pupuk Kujang, pendanaan proyek ini diperoleh dari pinjaman Japan Bank for International Cooperation (JBIC) sebesar JPY 27.048.700.000. Peresmian pabrik Kujang 1B dilakukan oleh Presiden Republik Indonesia pada tanggal 3 April 2006.

Bahan baku utama dalam pembuatan urea adalah gas bumi, air dan udara. Ketiga bahan baku tersebut diolah sehingga menghasilkan amoniak dan akhirnya menjadi urea. Penyediaan gas bumi berasal dari Pertamina dan perusahaan gas swasta yang diambil dari sumber lepas

PT Pupuk Kujang incorporated on June 9th, 1975 with funding of U.S. \$ 260 million. The fund is a loan from the government of Iran for U.S. \$ 200 million, as well as government capital participation (PMP) Indonesia amounted to U.S. \$ 60 million. The loan has been repaid to the government of Iran in 1989.

The first Pupuk Kujang plant which later was named 1A Kujang Factory with production capacity 570 000 tons/year of urea and 330,000 tons/year of ammonia carried by the main contractor Kellogg Overseas Corporation (USA) and Toyo Engineering Corporation (Japan). Kujang 1A Factory was built for 36 months and was inaugurated by the President of the Republic of Indonesia on December 12nd, 1978.

Age of the older plants carrying the burden of the consequences of higher maintenance costs and down time is increased. To overcome the problem of the necessary funds, especially for equipment replacement and recondition some of the core. In an effort to anticipate PT Pupuk Kujang has prepared an action plan so that the continuity of the business can continue to run. One plan that has been implemented is the replacement of the urea reactor in 2001 and plant construction Kujang 1B.

Kujang 1B factory project with production capacity 570 000 tons/year of urea and 330,000 tons/year of ammonia carried by the main contractor Toyo Engineering Corporation (TEC) of Japan, supported by two contractors in the country, namely PT Industrial Engineering and Engineering PT Inti Karya Persada. Factory construction is completed Kujang 1B in 36 months, starting on October 1st, 2003 to 6 September 2005. Apart from the equity owned by PT Pupuk Kujang, project financing loans obtained from the Japan Bank for International Cooperation (JBIC) amounting to USD 27.0487 billion. Kujang 1B inauguration of the President of the Republic of Indonesia on April 3rd, 2006.

The main raw material in the manufacture of urea is natural gas, water and air. The third raw material is processed to produce ammonia and urea eventually becomes. Provision of natural gas from the gas company Pertamina and the private sector taken from the Java Sea offshore sources,

pantai Laut Jawa, sedangkan air baku diambil dari Perum Jasa Tirta II Jatiluhur Purwakarta.

Untuk memanfaatkan eksekusi operasional pabrik, Pupuk Kujang membangun beberapa anak perusahaan yang merupakan *joint venture* dengan pihak swasta baik dari dalam negeri maupun luar negeri. Saat ini PT Pupuk Kujang mempunyai lima anak perusahaan yang merupakan perusahaan patungan dengan pihak swasta, yaitu: PT Sintas Kurama Perdana yang memproduksi asam formiat, PT Multi Nitrotama Kimia yang memproduksi amonium nitrat dan asam nitrat, PT Peroksida Indonesia Pratama yang memproduksi hidrogen peroksida, PT Kujang Sud-Chemie Catalysts yang memproduksi katalis. Anak perusahaan lain adalah PT Kawasan Industri Kujang Cikampek yang mengelola lahan di Kawasan PT Pupuk Kujang.

Mengingat biaya produksi pupuk urea masih lebih tinggi dari harga eceran tertinggi (HET), maka pemerintah melalui Peraturan Menteri Keuangan No. 122/KMK.02/2006 tanggal 7 Desember 2006 tentang Tata Cara Perhitungan dan Pembayaran Subsidi Pupuk Tahun Anggaran 2006, mengubah pola subsidi gas menjadi subsidi harga. Dalam subsidi harga tersebut besaran subsidi dari pemerintah terhadap industri pupuk adalah seluruh biaya produksi termasuk harga bahan baku utama yaitu gas alam ditambah margin 10 % dan biaya distribusi dikurangi harga eceran tertinggi.

Sesuai dengan Peraturan Menteri Perdagangan RI No. 17/M-DAG/PER/6/2011 tentang Pengadaan dan Penyaluran Pupuk Bersubsidi untuk Sektor Pertanian dan menunjuk surat PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) No. U-909/A00000.UM/2011 tentang Penugasan Wilayah Tanggungjawab Pengadaan dan Penyaluran Pupuk Bersubsidi untuk Sektor Pertanian, PT Pupuk Kujang ditugaskan dan bertanggung jawab terhadap seluruh Kabupaten/Kota di wilayah Propinsi Jawa Barat.

Posisi strategis perusahaan yang berada di Provinsi Jawa Barat dan berdekatan dengan Ibu Kota DKI Jakarta menjadi salah satu tantangan tersendiri, mengingat Jawa Barat sebagai lumbung padi nasional harus ditunjang dengan pasokan pupuk yang memadai sehingga ketahanan pangan nasional dapat terjamin.

Mengenai harga jual, harga eceran tertinggi pupuk urea bersubsidi berdasarkan Peraturan Menteri Pertanian No. 22/Permentan/SR.130/4/2011 adalah Rp 1.600/kg. Sedangkan amoniak, yang merupakan kelebihan dari produksi urea, sebagian besar disalurkan ke PT Multi Nitrotama Kimia, sebagian lagi dipasarkan ke wilayah Jawa Barat, Jawa Timur dan diekspor dalam partai kecil (*small cargo*).

while the raw water drawn from Jasa Tirta II Jatiluhur Purwakarta.

To utilize excess plant operations, Pupuk Kujang build several subsidiaries which is a joint venture with the private sector both from domestic and abroad. PT Pupuk Kujang currently has five subsidiaries which is a joint venture with the private sector, namely: PT Sintas Kurama Perdana that produce formic acid, PT Multi Nitrotama Kimia which produce ammonium nitrate and nitric acid, PT Peroksida Indonesia Pratama which produces hydrogen peroxide, PT Kujang Sud-Chemie Catalysts that produce the catalyst. Another subsidiary is PT Kawasan Industri Kujang Cikampek which manages the land in the area of PT Pupuk Kujang.

Given the cost of urea production is still higher than the highest retail price, then the government through the Ministry of Finance Regulation No.122/KMK.02/2006 dated December 7th, 2006 on Procedures Fertilizer Subsidy Calculation and Payment of Fiscal Year 2006, changed the pattern of subsidies to subsidized gas prices. In this price subsidy from government subsidy to the fertilizer industry is the entire cost of production including the main raw material prices of natural gas plus a margin of 10% and reduced distribution costs are the highest retail prices.

In accordance with the Regulation of the Minister of Trade of Republic of Indonesia No. 17/M-DAG/PER/6/2011 on Procurement and Distribution of Subsidized Fertilizer for Agriculture sector and pointed letters PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) No.U-909/A00000.UM/2011 of Responsibility Assignment of Area Procurement and Distribution of Subsidized Fertilizers for Agricultural Sector, PT Pupuk Kujang assigned and responsible for all regencies / cities in West Java Province.

The company's strategic position in the West Java Province and adjacent to the capital city of Jakarta to be one challenge, given the West Java as the national granary must be supported with an adequate supply of fertilizers to national food security can be guaranteed.

*Regarding prices, the highest retail price of urea fertilizer subsidy by Minister of Agriculture No.22/Permentan/SR.130/4/2011 is Rp1.600/kg. While ammonia, which is the excess of urea production, mostly channeled into PT Multi Nitrotama Kimia, partly marketed to the region of West Java, East Java and exported in small (*small cargo*).*

Bidang Usaha

COMPANY'S BUSINESS

Perusahaan menjalankan kegiatan usaha utama di bidang:

INDUSTRI

Mengolah bahan-bahan mentah tertentu menjadi bahan-bahan pokok yang diperlukan guna pembuatan pupuk, petrokimia, agrokimia, agroindustri, dan bahan kimia lainnya serta mengolah bahan pokok tersebut menjadi berbagai jenis pupuk dan hasil kimia lainnya beserta produk-produk turunannya.

PERDAGANGAN

Menyelenggarakan kegiatan distribusi dan perdagangan, baik didalam maupun di luar negeri yang berhubungan dengan produk-produk tersebut diatas dan produk-produk lainnya yang berhubungan dengan perpupukan, petrokimia, agrokimia, agroindustri dan kimia lainnya serta kegiatan impor barang-barang yang antara lain berupa bahan baku, bahan penolong/pembantu peralatan produksi dan bahan kimia lainnya.

JASA LAINNYA

Melaksanakan studi penelitian, pendidikan, pengembangan desain engineering, pengantongan (*bagging station*), manajemen, pengoperasian pabrik, perbaikan, reparasi, pemeliharaan, konsultasi (kecual konsultasi bidang hukum) dan jasa teknis lainnya dalam sector industry kimia lainnya serta jasa dalam bidang pertanian dan perkebunan.

USAHA LAIN

Menjalankan kegiatan-kegiatan usaha dalam bidang angkutan, ekspedisi dan pergudangan serta kegiatan lainnya yang merupakan sarana dan perlengkapan agar pelaksanaan kegiatan-kegiatan usaha tersebut berjalan dengan lancar.

Companies run major business activities in the areas of:

INDUSTRY

Processing of certain raw materials into basic materials needed to manufacture fertilizers, petrochemicals, agrochemicals, agro-industry, and other chemicals and processing materials are subject to various types of fertilizers and other chemical results and their derivative products.

TRADING

Organize the distribution and trading activities, both within and outside the country associated with the above-mentioned products and other products related to perpupukan, petrochemicals, agrochemicals, agro-industry and other chemicals as well as the import of goods which include raw materials , auxiliary materials / auxiliary equipment and the production of other chemicals.

OTHER SERVICES

*Carry out research studies, education, development of engineering design, pengantongan (*bagging station*), the management, operation of the plant, improvement, repair, maintenance, consulting (consulting the exception of areas of law) and other technical services in other chemical industry sectors and services in agriculture and plantations.*

OTHER BUSINESS

Running the business activities in the fields of transportation, expedition and warehousing as well as other activities that are the means and equipment for the implementation of these business activities running smoothly.

PROFIL UNIT PRODUKSI

PROFILE PRODUCTION UNIT

Pabrik Kujang IA

Kujang IA Factory

| | | |
|--------------------|------------------------------|---------------------|
| Kapasitas Produksi | | Production Capacity |
| • Amoniak | 330.000 ton/tahun | Ammonia • |
| • Urea | 570.000 ton/tahun | Urea • |
| Teknologi | | Technology |
| • Urea | Toyo Engineering Corporation | Urea • |
| • Amoniak | Kellog Overseas Corporation | Ammonia • |
| Kontraktor | Kellog, AS | Contractor |
| Periode Konstruksi | 1976 s.d. 1978 | Construction Period |
| Periode Komersil | April 1979 | Commercial Period |

Pabrik Kujang IB

Kujang IB Factory

| | | |
|--------------------|------------------------------------|---------------------|
| Kapasitas Produksi | | Production Capacity |
| • Amoniak | 330.000 ton/tahun | Ammonia • |
| • Urea | 570.000 ton/tahun | Urea • |
| Teknologi | | Technology |
| • Urea | KBR, AS | Urea • |
| • Amoniak | ACES 21 TEC, Jepang | Ammonia • |
| Kontraktor | TEC, PT Rekayasa Industri, PT IKPT | Contractor |
| Periode Konstruksi | 2003 s.d. 2005 | Construction Period |
| Periode Komersil | Maret 2006 | Commercial Period |

Pabrik NPK Granular I

NPK Granular I Factory

| | | |
|--------------------|---|---------------------|
| Kapasitas Produksi | 100.000 ton/tahun | Production Capacity |
| Produk | Pupuk NPK granular | Product |
| Bahan Baku | Urea, ZA, DAP, MAP, KCl, clay & micronutrient | Raw Materials |
| Teknologi | Steam Granulation | Technology |
| Beroperasi | Juni 2009 | Begins to Operate |

Pabrik Organik

Organic Factory

| | | |
|--------------------|---|---------------------|
| Kapasitas Produksi | 20.000 ton/tahun | Production Capacity |
| Produk | Pupuk organik bentuk serbuk (blending) Organic Fertilizer Powder Form (blending) | Product |
| Bahan Baku | Kompos, Guano, Dolomit, Zeolit & micronutrient lainnya Compost, Guano, Dolomite, Zeolite and other Micronutrient | Raw Materials |
| Teknologi | Mechanical Blending | Technology |
| Beroperasi | September 2008 | Begins to Operate |

Jasa Pelayanan industri

Merupakan unit kerja yang terdiri dari beberapa tenaga ahli dalam bidang masing-masing guna melayani setiap permintaan jasa dalam bidang : operasi dan pemeliharaan pabrik, rancang bangun dan perekayasa konstruksi, laboratorium, inspeksi dan keselamatan kerja.

Beberapa perusahaan yang telah memanfaatkan jasa pelayanan industri PT Pupuk Kujang antara lain pabrik-pabrik pupuk, pabrik rayon, pabrik tekstil, pabrik polyethylene dan lain-lain.

Pusdiklat Industri

Kegiatan pusdiklat industri PT Pupuk Kujang dikembangkan dan didukung oleh tenaga ahli yang berpengalaman dalam bidang operasi dan pemeliharaan pabrik, rancang bangun, manajemen konstruksi dan keselamatan kerja.

Seluruh kegiatan pusdiklat industri ini selalu diperuntukkan bagi kepentingan intern PT Pupuk Kujang guna menambah pengetahuan dan wawasan, juga disediakan untuk memenuhi permintaan dari pihak luar.

Plant service

One of PT Pupuk Kujang's Work Division, consists of skilled personnel that are capable in their own field of the following service: Plant operation and maintenance, designing & engineering construction, laboratory services, inspection, and safety.

Companies that have used PT Pupuk Kujang's Plant Service Work Division are fertilizer factories, rayon factory, textile factory, polyethylene factory, etc.

Factory Training Center

PT Pupuk Kujang's factory training centre is developed and supported by experienced and skilled personnel in the field of plant operation and maintenance, designing and engineering construction, construction management and safety.

All of these programs were always held to fulfill PT Pupuk Kujang's internal requirements as knowledge and information improvement and also to fulfill training requests from other company.



Arah Pengembangan Perusahaan

COMPANY'S DEVELOPMENT COURSE

Sesuai dengan Visi ke depan dan Misi yang diemban PT Pupuk Kujang yaitu mendukung program Program Pemerintah mengenai Ketahanan Pangan Nasional, maka PT Pupuk Kujang akan mempertahankan peran sebagai pemasok pupuk untuk kebutuhan pangan nasional.

In accordance with the vision and mission forward PT Pupuk Kujang carried the support program of the Food Security Program of the National Government, then the PT Pupuk Kujang will retain a role as a supplier of fertilizer to the national food requirement.

Pengembangan perusahaan akan diarahkan menuju produsen pupuk NPK, organik, dan hayati, serta pengembangan perusahaan ke arah Industri Petrokimia lainnya dengan basis kompetensi yang selama ini telah tumbuh dari pengalaman membangun dan mengoperasikan pabrik kimia selama 30 tahun.

The development company will be directed towards manufacturers of NPK fertilizer, organic, and biological, as well as corporate development toward other Petrochemicals Industries with competence base that had been grown from the experience of building and operating a chemical plant for 30 years.

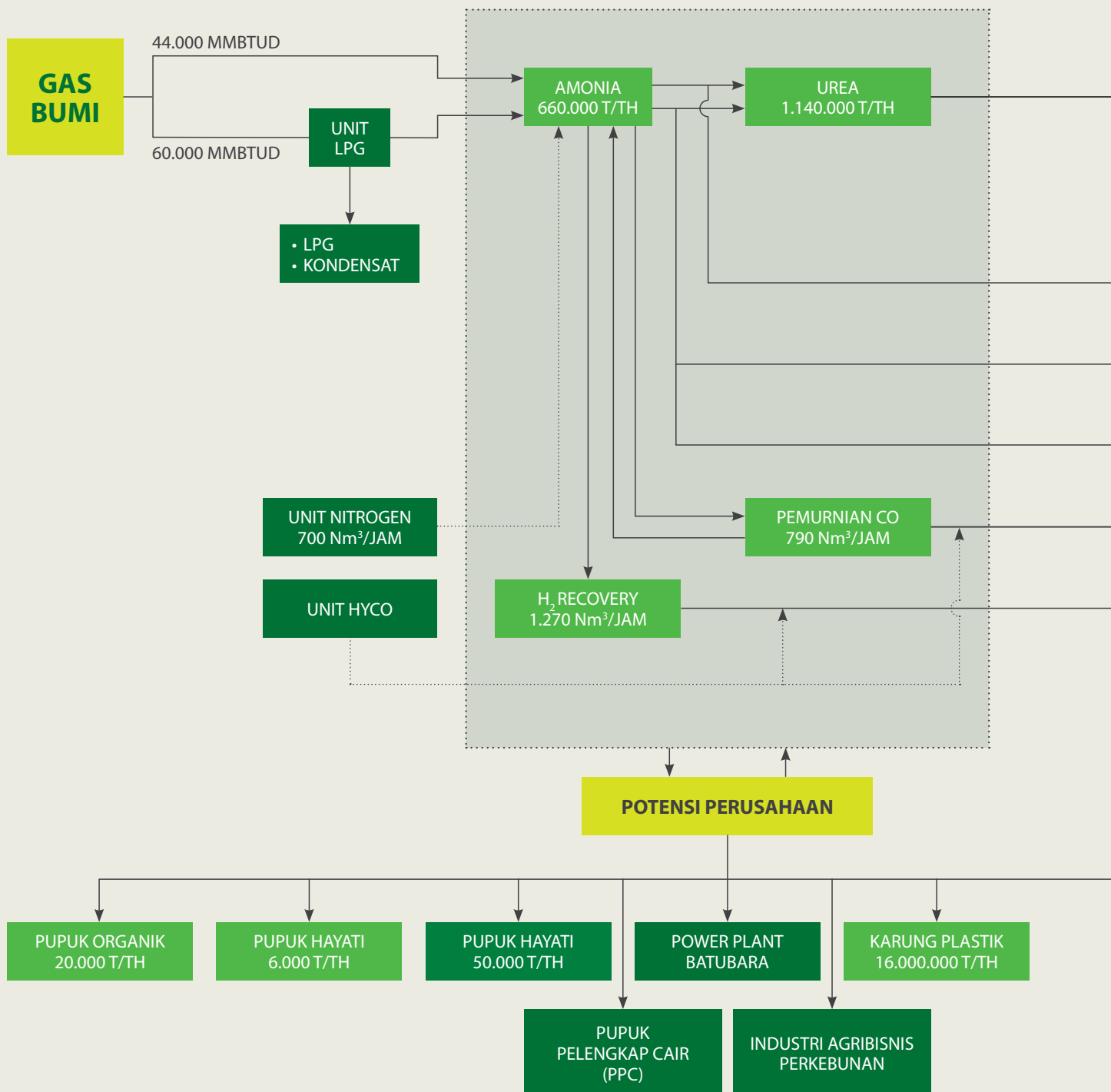
Berdasarkan peran utama dan arah pengembangan tersebut, maka fokus kegiatan PT Pupuk Kujang dalam periode 2011-2015 sebagai berikut :

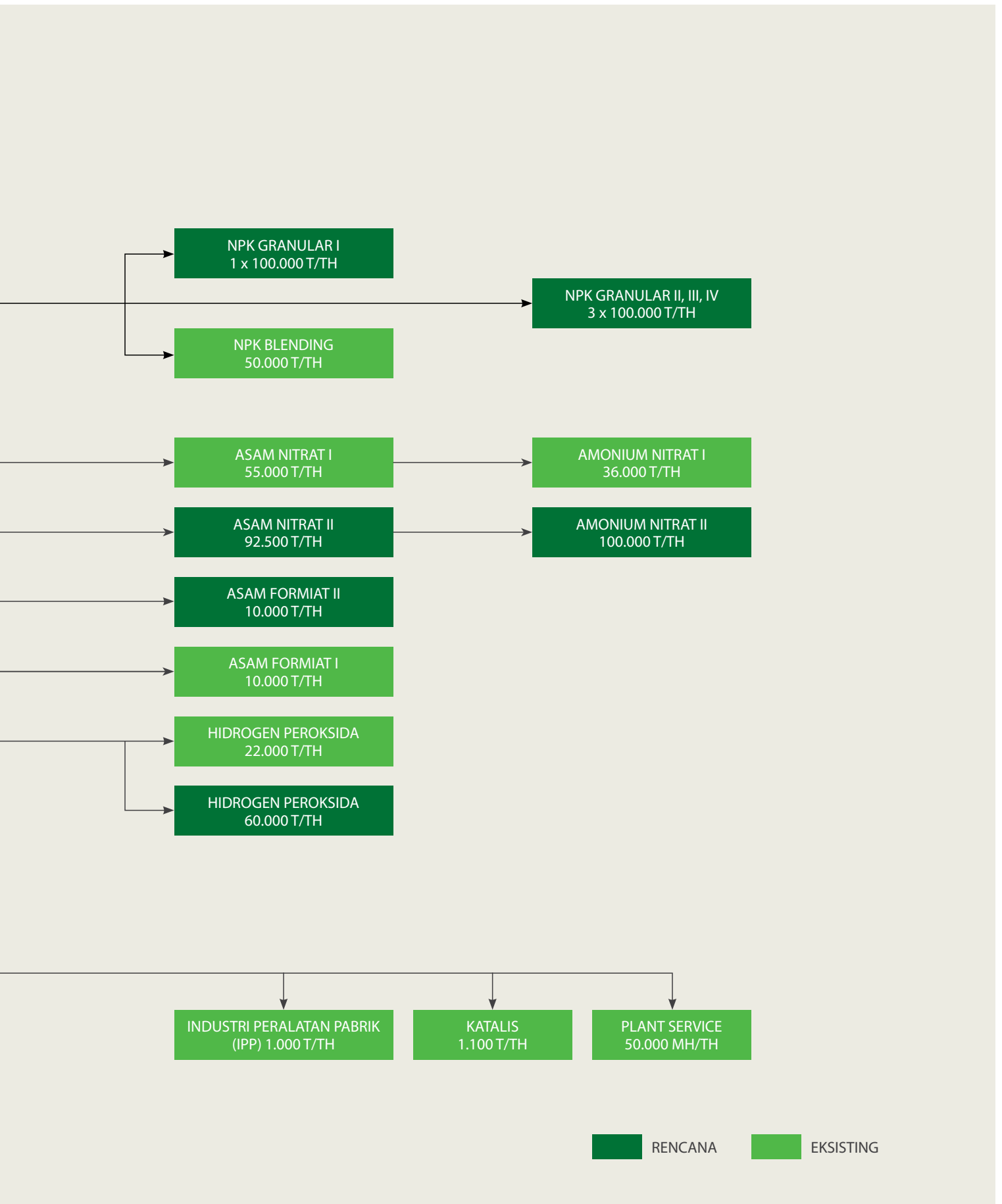
Based on the lead role and direction of development, hence the focus of PT Pupuk Kujang in the period 2011-2015 as follows:

- a. Mengoperasikan dengan efisien dan ramah lingkungan Pabrik Kujang IA dan Kujang IB agar selalu mampu memenuhi target penyediaan pupuk dari Pemerintah.
- b. Menjaga likuiditas perusahaan agar mampu beroperasi dengan sehat dan dapat memenuhi kewajiban perusahaan dan melakukan investasi pengembangan perusahaan.
- c. Mempertahankan kemampuan suplai pupuk Urea dengan melakukan replacement Pabrik Kujang IA dengan pabrik yang hemat energi.
- d. Mengembangkan industri pupuk NPK, pupuk organik dan pupuk hayati sesuai dengan kebutuhan pupuk nasional.

- a. *Operate an efficient and environmentally friendly Factory Kujang IA and Kujang IB to always be able to meet the target of providing fertilizer from the government.*
- b. *Maintain the liquidity of the company to be able to operate with a healthy and can meet the obligations of investment firms and corporate development.*
- c. *Retain the ability to perform supply of Urea fertilizer with replacement Kujang IA Factory with energy-efficient factory.*
- d. *NPK fertilizer industry develops, organic fertilizers and biological fertilizers in accordance with the national fertilizer requirement.*

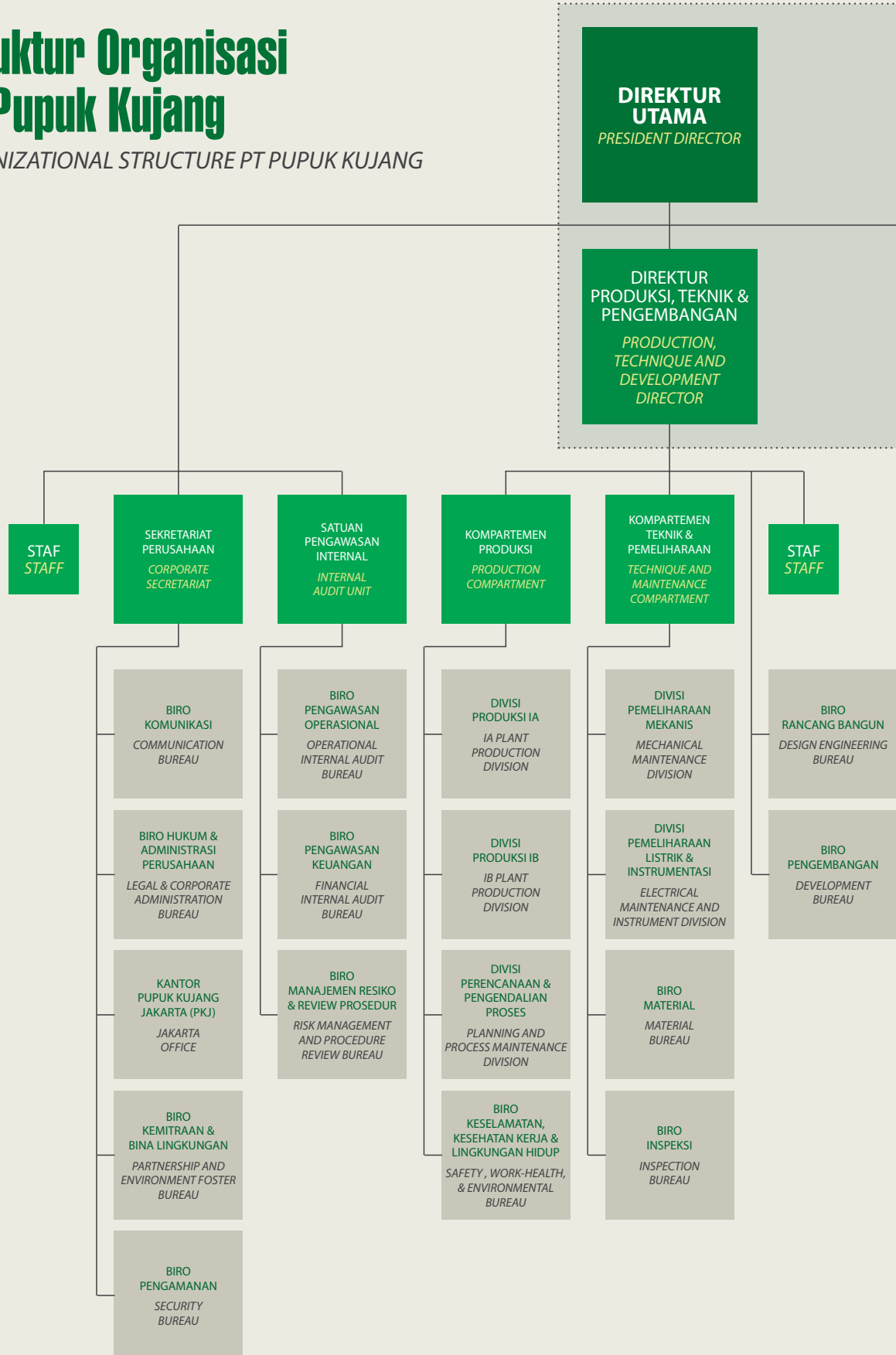
POHON INDUSTRI PT PUPUK KUJANG PT PUPUK KUJANG INDUSTRIAL TREE

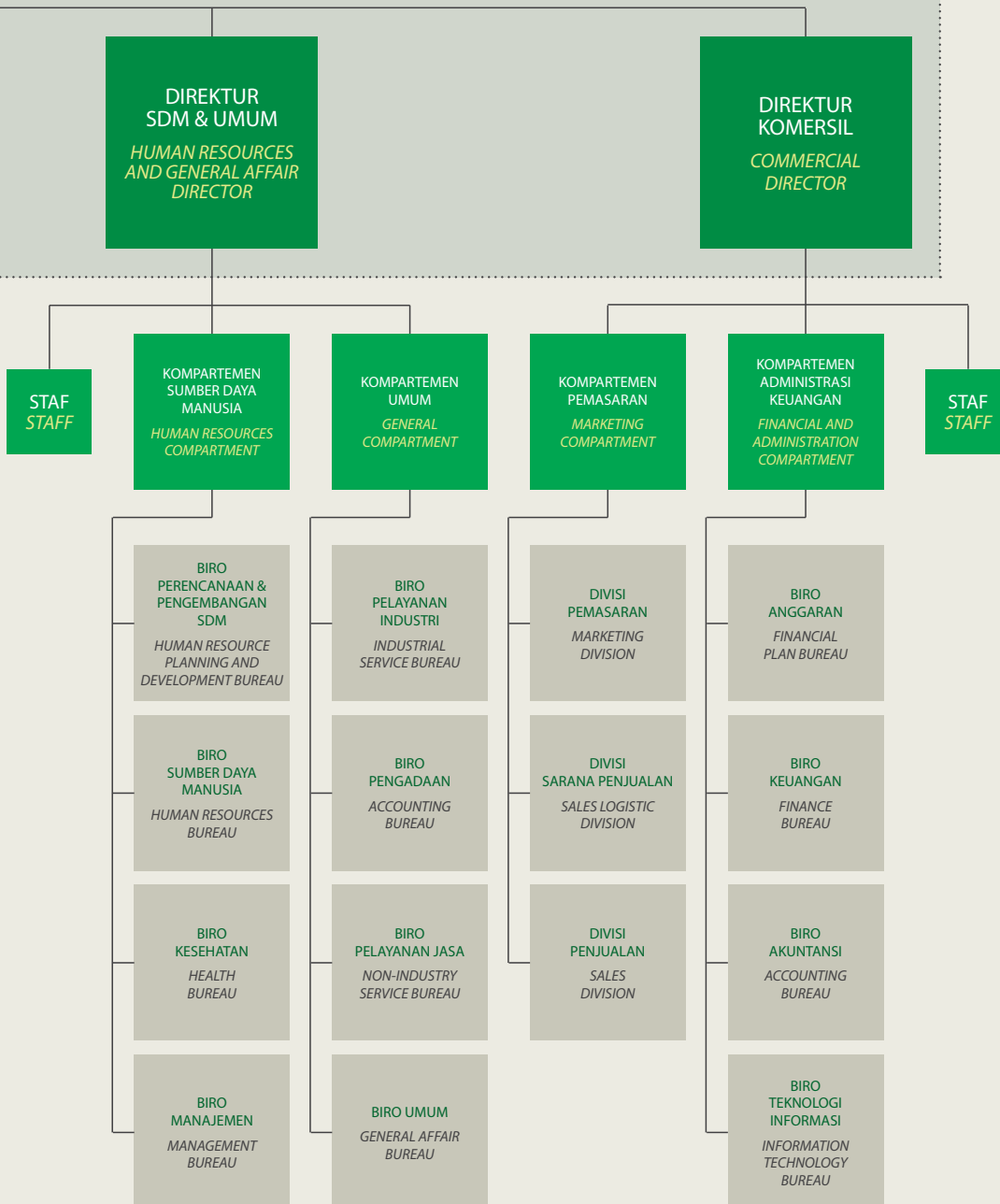




Struktur Organisasi PT Pupuk Kujang

ORGANIZATIONAL STRUCTURE PT PUPUK KUJANG





Pejabat Eselon I dan II

ECHELON I AND II

| NO | NAMA NAME | UNIT KERJA UNIT KERJA | JABATAN JABATAN |
|-----|------------------------|------------------------------------|-------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Hartelan Adisudarma | Sekretariat Perusahaan | General Manager |
| 2. | Listyawan Adi Pratisto | Kompartemen Produksi | General Manager |
| 3. | Dwiyanto Herpramularso | Kompartemen Sumber Daya Manusia | General Manager |
| 4. | Pranoto Adi | Kompartemen Teknik & Pemeliharaan | General Manager |
| 5. | Asep Saefullah | Kompartemen Pemasaran | General Manager |
| 6. | Budiarto | Kompartemen Umum | General Manager |
| 7. | Asep Sukma Ibrada | Satuan Pengawasan Intern | General Manager |
| 8. | Daly Mulyana | Kompartemen Administrasi Keuangan | General Manager |
| 9. | N.C. Judyono | Staf Direktur Utama | Staf Utama I |
| 10. | RD. Illiana Arifiandi | Staf Direktur Utama | Staf Utama I |
| 11. | M. Farid Iskandar | PT KIKC | Staf Utama II |
| 12. | Adi Susetyo | PT Peroksida Indonesia Pratama | Staf Utama II |
| 13. | Didik Avianto | Staf Direktur Produksi, Tek & Bang | Staf Utama II |
| 14. | Muchtar Luthfi | DPPK | Staf Utama II |
| 15. | Zulkarnain Tje'mat | PT Sintas Kurama Perdana | Staf Utama II |

| NO | NAMA NAME | UNIT KERJA UNIT KERJA | JABATAN JABATAN |
|-----|-------------------------|---|-------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Burhanudin | Biro Pengamanan | Manager |
| 2. | Jully Wahyudie | Divisi Sarana Penjualan | Manager |
| 3. | Edi Suhardi | Biro Kemitraan & Bina Lingkungan | Manager |
| 4. | Muchsis Azis | Biro Umum | Manager |
| 5. | Uus Rusdiana | Biro Sumber Daya Manusia | Manager |
| 6. | Endang Mulyana | Biro Keuangan | Manager |
| 7. | Supriyadi | Biro Pengawasan Keuangan | Manager |
| 8. | Muh. Saaf Husnu | Biro Perencanaan & Pengembangan SDM | Manager |
| 9. | Muhammad Azrin Thayib | Biro Pengadaan | Manager |
| 10. | Waryoto | Biro Komunikasi | Manager |
| 11. | Hadi Wiyono | Divisi Perenc & Har Listrik, Instrumen | Manager |
| 12. | Azis Susiladi | Biro Manajemen Risiko & Review Prosedur | Manager |
| 13. | Sumadji Winarto | Biro Pelayanan Industri | Manager |
| 14. | Ali Mansyur | Biro Rancang Bangun | Manager |
| 15. | Sukamto | Biro Pengembangan | Manager |
| 16. | Sri Darmana Susila | Biro Manajemen | Manager |
| 17. | Purtyasto Kunto Nugroho | Biro Material | Manager |
| 18. | Priatmo Hardjono | Biro Inspeksi | Manager |
| 19. | Ilyus Rusmana | Biro Pelayanan Jasa | Manager |
| 20. | Teguh Hidayat P. | Divisi Pemasaran | Manager |
| 21. | Agus Setiagraha M. | Biro pengawasan Operasional | Manager |
| 22. | Joko Suharto | Divisi Penjualan | Manager |
| 23. | Heliantoro | Biro Hukum & Adminsitrasi Perusahaan | Manager |
| 24. | Bambang Wiyono | Divisi Produksi I-A | Manager |
| 25. | Moh. Alief Nasrulloh s. | Biro K3 & Lingkungan Hidup | Manager |
| 26. | Erdi | Biro Kesehatan | Manager |
| 27. | Adityagung Murbantoro | Biro Perencanaan & Pengendalian Proses | Manager |
| 28. | Cucuk Salahudin | Divisi Pemeliharaan Mekanik | Manager |
| 29. | Maryono | Divisi Produksi I-B | Manager |
| 30. | Kiki Lukmanul Hakim | Biro Akuntansi | Manager |
| 31. | Achmad Setiawan | Biro Teknologi Informasi | Manager |
| 32. | Fera Purnama | Biro Anggaran | Manager |

Informasi Anak Perusahaan & Afiliasi

INFORMATION ON SUBSIDIARIES AND AFFILIATION

PT SINTAS KURAMA PERDANA

Pabrik Asam Formiat | *Formic Acid Factory*

Pabrik Asam Formiat didirikan dengan tujuan memanfaatkan Gas CO₂ yang ada dalam gas proses pabrik Ammoniak dan Utilitas yang masih *idle* di PT Pupuk Kujang. Asam Formiat digunakan sebagai koagulan pada industri karet, bahan penolong pada industri tekstil dan penyamakan kulit.

Formic Acid Factory was founded with the goal of utilizing the existing CO₂ gas in the gas factory process and utility Ammonia still idle at PT Pupuk Kujang. Formic acid is used as a coagulant in rubber industry, auxiliary materials in the textile industry and tanneries.

Perusahaan ini didirikan pada tanggal 28 Januari 1986 dengan Notaris Soeleman Ardjasmita, SH. Pabrik Asam Formiat mulai beroperasi komersil dengan kapasitas 11.000 MT per tahun sejak bulan Oktober 1988 dan dikelola oleh PT Sintas Kurama Perdana dan produksinya dipasarkan sebagian besar di dalam negeri, selebihnya diekspor.

The company was incorporated on January 28th, 1986 by Notary Soeleman Ardjasmita, SH. Formic acid Factory began commercial operation with a capacity of 11,000 MT per year since October 1988 and is managed by PT Sintas Kurama Perdana and marketed most of its production domestically, the rest is exported.

Kinerja PT SKP periode tahun 2011 (*Audited*) adalah sebagai berikut :

The performance of PT SKP period in 2011 (Audited) are as follows:

| URAIAN <i>DESCRIPTION</i> | KINERJA PT SKP <i>PT SKP PERFORMANCE</i> | | |
|---|--|-------------------|----------------|
| | REAL 2011 | REAL 2010 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 = 2 : 3 |
| Produksi Asam Formiat <i>Formic Acid Production (ton)</i> | 8.033,84 | 7.234,02 | 111,06% |
| Penjualan Asam Formiat <i>Formic Acid Sales (ton)</i> | 5.446,15 | 7.025,95 | 77,51% |
| Nilai Penjualan <i>Value of Sales (Rp 000)</i> | 49.331.735 | 60.518.274 | 81,52% |
| Laba/Rugi Setelah Pajak <i>Profit / Loss After Tax (Rp 000)</i> | 3.071.562 | 4.273.317 | 71,88% |
| Total Aktiva/Pasiva <i>Total Assets/Liabilities (Rp 000)</i> | 48.773.628 | 36.801.058 | 132,53% |
| Kepemilikan Saham PT PK <i>PT PK Shareholding (%)</i> | 45,22% | 45,22% | |
| Pendapatan Deviden untuk PT PK <i>Dividend income for PT PK (Rp.000)</i> | 763.928 | 1.062.784 | 71,88% |
| Pendapatan Utilitas & Bahan Baku <i>Utilities Revenue & Raw Materials (Rp.000)</i> | 32.407.665 | 29.017.655 | 111,68% |
| Pendapatan Lain-lain <i>Other income (Rp. 000)</i> | 1.174.197 | 1.194.997 | 98,26% |

PT KUJANG SUD-CHEMIE CATALYST

Pabrik Katalis | *Catalyst Factory*

Pabrik ini didirikan dengan maksud untuk mendukung industri pupuk, refinery dan methanol, sehingga Indonesia tidak tergantung katalis dari luar negeri. Perusahaan ini berdiri pada tanggal 24 Juni 1987 dengan Notaris Ny. Poerbaningsih A.W,SH dan telah beroperasi sejak bulan September 1989. Produksinya diutamakan untuk mencukupi kebutuhan dalam negeri dengan kapasitas 1.100 ton/tahun dan dikelola oleh PT Kujang Sud-Chemie Catalysts (PT. KSC).

The factory is established in order to support the fertilizer industry, refinery and methanol, so that Indonesia does not depend on the catalyst from overseas. The company was established on June 24, 1987 by Notary Ny. Poerbaningsih AW, SH, and has been operating since September 1989. Production is preferred to meet domestic demand with a capacity of 1,100 tons / year and is managed by PT Kujang Sud-Chemie Catalysts (PT. KSC).

Kinerja PT KSC periode tahun 2011 (*Audited*), adalah sebagai berikut :

PT KSC performance during the period of the year 2011 (Audited), are as follows:

| URAIAN <i>DESCRIPTION</i> | KINERJA PT KSC <i>PT KSC PERFORMANCE</i> | | |
|--|--|------------------|----------------|
| | REAL 2011 | REAL 2010 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 = 2 : 3 |
| Produksi Katalis <i>Catalyst Production (ton)</i> | 710,34 | 667,00 | 106,50% |
| Penjualan Katalis <i>Catalyst Sales (ton)</i> | 1.195,44 | 999,07 | 119,66% |
| Nilai Penjualan <i>Value of Sales (USD)</i> | 9.543.376 | 7.833.066 | 121,83% |
| Laba/Rugi Setelah Pajak <i>Profit/Loss After Tax (USD)</i> | 861.021 | 782.596 | 110,02% |
| Total Aktiva/Pasiva <i>Total Assets/Liabilities (USD)</i> | 7.723.700 | 7.226.062 | 106,89% |
| Kepemilikan Saham PT PK <i>PT PK Shareholding (%)</i> | 23% | 23% | |
| Pendapatan Deviden untuk PT PK (USD) <i>Dividend income for PT PK</i> | 178.231 | 161.997 | 110,02% |
| Pendapatan Utilitas & Bahan Baku (Rp. 000) <i>Utilities Revenue & Raw Materials</i> | 1.568.904 | 1.202.718 | 130,45% |
| Pendapatan Lain-lain <i>Other income (Rp. 000)</i> | 373.521 | 396.933 | 94,10% |

PT PEROKSIDA INDONESIA PRATAMA

Pabrik Hidrogen Peroksida | *Hydrogen Peroxide factory*

Pabrik Hydrogen Peroksida didirikan dengan tujuan memanfaatkan Gas H₂ dari *Hydrogen Recovery* unit produksi NH₃ PT Pupuk Kujang sebagai bahan baku. Hydrogen Peroksida banyak digunakan sebagai bahan pemutih pada industri tekstil dan industri kertas.

Hydrogen Peroxide Factory was established with the aim of utilizing H₂ Hydrogen Gas Recovery unit PT Pupuk Kujang NH₃ production as raw materials. Hydrogen peroxide is widely used as a bleaching agent in textile and paper industries.

Pabrik ini pabrik Hydrogen Peroksida pertama di Indonesia dan didirikan tanggal 28 Oktober 1987 dengan Notaris Ny. Poerbaningsih A.W, SH. Operasi komersil sejak tanggal 1 Januari 1991 dengan kapasitas 16.000 Ton per tahun dan dikelola oleh PT Peroksida Indonesia Pratama (PT. PIP).

Hydrogen Peroxide Factory is the first factory in Indonesia was established on October 28th, 1987 by Notary Ny. Poerbaningsih A.W, SH. Commercial operation date of January 1st, 1991 with a capacity of 16,000 tons per year and is managed by PT Peroksida Indonesia Pratama (PT PIP).

Kinerja PT PIP periode tahun 2011 (*Audited*), adalah sebagai berikut :

Performance PT PIP period in 2011 (Audited), are as follows:

| URAIAN <i>DESCRIPTION</i> | KINERJA PT PIP <i>PT PIP PERFORMANCE</i> | | |
|---|--|-------------------|----------------|
| | REAL 2011 | REAL 2010 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 = 2 : 3 |
| Produksi H ₂ O ₂ 50% <i>H₂O₂ Production (ton)</i> | 21.592 | 21.582 | 100,05% |
| Penjualan H ₂ O ₂ 50% <i>H₂O₂ Sales (ton)</i> | 20.784 | 22.357 | 92,96% |
| Nilai Penjualan <i>Value of Sales (Rp 000)</i> | 76.320.642 | 74.867.520 | 101,94% |
| Laba/Rugi Setelah Pajak <i>Profit/Loss After Tax (Rp 000)</i> | 7.087.893 | 9.654.373 | 73,42% |
| Total Aktiva/Pasiva <i>Total Assets/Liabilities (Rp 000)</i> | 81.792.383 | 76.427.910 | 107,02% |
| Kepemilikan Saham PT PK <i>PT PK Shareholding (%)</i> | 20% | 20% | |
| Pendapatan Deviden untuk PT PK (Rp.000) <i>Dividend income for PT PK</i> | 708.789 | 868.894 | 81,57% |
| Pendapatan Utilitas & Bahan Baku (Rp. 000) <i>Utilities Revenue & Raw Materials</i> | 10.815.274 | 10.592.115 | 102,10% |
| Pendapatan Lain-lain <i>Other income (Rp. 000)</i> | 760.923 | 992.791 | 76,64% |

PT MULTI NITROTAMA KIMIA

Pabrik Ammonium Nitrat | *Ammonium Nitrate Factory*

Pabrik ini didirikan untuk memanfaatkan bahan baku berupa amoniak dari PT Pupuk Kujang dengan menghasilkan Amonium Nitrat. Amonium Nitrat digunakan sebagai bahan baku dalam pembuatan bahan peledak. Sebagai konsumen Amonium Nitrat adalah industri-industri pertambangan dan konstruksi.

This Factory was established to utilize raw materials in the form of ammonia from PT Pupuk Kujang by producing Ammonium Nitrate. Ammonium nitrate is used as feedstock in the manufacture of explosives. Ammonium Nitrate is as a consumer-industry mining and construction industries.

Pabrik ini didirikan tanggal 10 April 1987 dgn Notaris Ny. Imas Fatimah, SH. Pabrik beroperasi sejak 1 Januari 1991 dan dikelola oleh PT Multi Nitrotama Kimia (PT MNK) dengan kapasitas Asam Nitrat 55.000 ton per tahun dan Amonium Nitrat 33.000 ton per tahun.

Factory was founded on 10 of April 1987 with Notary Ny. Imas Fatimah, SH. Factory in operation since January 1st, 1991 and is managed by PT Multi Nitrotama Chemistry (PT MNK) with a capacity of 55,000 tons Nitric Acid and Ammonium Nitrate per year 33,000 tons per year.

Pada tanggal 23 Januari 2012 pabrik Asam Nitrat MNK-2 mulai memproduksi, dan pabrik Asam Nitrat & Amonium Nitrat MNK-2 sudah beroperasi, operasi komersil MNK-2 ditetapkan tanggal 1 Februari 2012 (dengan kapasitas 100.000 MT/ton).

On January 23rd, 2012 Nitric Acid factory MNK-2 to start production, and factory & Ammonium Nitrate Nitric Acid-2 has been operating MNK, MNK-second commercial operation date of February 1st, 2012 set (with a capacity of 100,000 MT / ton).

Kinerja PT MNK periode tahun 2011 (*Audited*), adalah sebagai berikut :

Performance PT MNK period in 2011 (Audited), are as follows:

| URAIAN <i>DESCRIPTION</i> | KINERJA PT MNK <i>PT MNK PERFORMANCE</i> | | |
|---|--|------------------|----------------|
| | REAL 2011 | REAL 2010 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 = 2 : 3 |
| Produksi <i>Production</i> : | | | |
| • Asam Nitrat <i>Nitric Acid (ton)</i> | 54.905 | 55.404 | 99,10% |
| • Ammonium Nitrat <i>Ammonium Nitrate (ton)</i> | 35.229 | 38.663 | 91,12% |
| Penjualan H₂O₂ 50% <i>Sales H₂O₂ 50% (ton)</i> | | | |
| • Asam Nitrat <i>Nitric Acid (ton)</i> | 226 | 1.908 | 20,64% |
| • Ammonium Nitrat <i>Ammonium Nitrate (ton)</i> | 176.091 | 162.925 | 108,08% |
| Nilai Penjualan <i>Value of Sales (Rp Juta)</i> | 1.013.759 | 1.230.510 | 82,39% |
| Laba/Rugi Setelah Pajak <i>Profit/Loss After Tax (Rp Juta)</i> | 28.258 | 98.279 | 28,75% |
| Total Aktiva/Pasiva <i>Total Assets/Liabilities (Rp Juta)</i> | 1.251.945 | 1.010.838 | 123,85% |
| Kepemilikan Saham PT PK <i>PT PK Shareholding (%)</i> | 25 % | 25% | |
| Pendapatan Dividen untuk PT PK (Rp.000) <i>Dividend income for PT PK</i> | 3.532.250 | 7.370.925 | 43,89% |
| Pendapatan Utilitas & Bahan Baku (Rp. 000) <i>Utilities Revenue & Raw Materials</i> | 73.885.597 | 50.064.767 | 147,58% |
| Pendapatan Lain-lain <i>Other income (Rp. 000)</i> | 3.690.000 | 3.300.000 | 111,82% |

PT KAWASAN INDUSTRI KUJANG CIKAMPEK

Untuk mendukung usaha Perusahaan Patungan di atas, maka didirikan Kawasan Industri yang mengelola sebagian lahan milik PT Pupuk Kujang seluas 140 Ha. Perusahaan ini didirikan pada tanggal 24 Agustus 1990 dengan akta Notaris Ny. Ida Rosida Suryana, SH dan telah beroperasi secara komersil sejak April 1991 serta telah beberapa kali mengalami perubahan anggaran dasar perseroan yaitu pada maksud dan tujuan serta kegiatan usaha, dengan akta notaris No. 04 tgl 27 Agustus 2008 dibuat dihadapan notaris Rochmat Fattah SH.

To support efforts in the Joint Venture Company, the Industrial Zone was established to manage some land owned by PT Pupuk Kujang area of 140 Ha. The company was incorporated on August 24th, 1990 by deed of Notary Ny. Ida Rosida Suryana, SH, and has been operating commercially since April 1991 and has been amended several times the company's articles of association in the intent and purpose as well as business activities, with notarial. 04 date August 27th, 2008, made before a notary Rochmat Fattah SH.

Kinerja PT KIKC periode tahun 2011 (Audited) adalah sebagai berikut :

Performance PT KIKC period in 2011 (Audited) are as follows:

| URAIAN DESCRIPTION | KINERJA PT KIKC PT KIKC PERFORMANCE | | |
|--|---------------------------------------|-------------------|---------------|
| | REAL 2011 | REAL 2010 | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 = 2 : 3 |
| Penyewa Lama Leased (Ha) | 36,6 | 32,0 | 114,32% |
| Sewa Lahan Baru The new land lease (Ha) | 7,8 | 4,3 | 179,81% |
| Nilai Penjualan Value of Sales (Rp 000) | 54.661.845 | 32.732.225 | 167,00% |
| Laba/Rugi Setelah Pajak Profit/Loss After Tax (Rp 000) | 815.514 | 302.213 | 269,85% |
| Total Aktiva/Pasiva Total Assets/Liabilities (Rp 000) | 33.598.662 | 34.415.869 | 97,63% |
| Kepemilikan Saham PT PK PT PK Shareholding (%) | 96,19 % | 96,19% | |
| Pendapatan Deviden untuk PT PK (Rp.000) <i>Dividend income for PT PK</i> | 256.513 | 282.604 | 90,76% |
| Pendapatan Utilitas & Bahan Baku (Rp. 000) <i>Utilities Revenue & Raw Materials</i> | 1.529.199 | 3.075.577 | 49,72% |
| Pendapatan Lain-lain Other income (Rp. 000) | 579.867 | 814.792 | 71,17% |

PT PADI ENERGI NUSANTARA (PT PEN)

Perusahaan ini didirikan dengan maksud dan tujuan melaksanakan dan menunjang kebijakan dan program Pemerintah di bidang ketahanan pangan dan energi pada umumnya, antara lain pendapatan petani dan khususnya di bidang pertanian, perdagangan dan jasa.

The company was founded with the intent and purposes of implementing and supporting government policies and programs in the areas of food security and energy in general, among others farmers income and especially in agriculture, trade and services.

Didirikan pada tanggal 30 Desember 2008 dengan akta notaris Ny. Neny Saadiah, SH. Akan tetapi hingga saat ini belum beroperasi komersil.

Was established on December 30th, 2008 by Mrs. notary. Neny Saadiah, SH. However, until now there has been a commercial operation.

Kepemilikan saham PT Pupuk Kujang di PT PEN sebesar 13,79%.

PT Pupuk Kujang shareholding in PT PEN at 13.79%.

PT BUMN HIJAU LESTARI

Dalam rangka mengimplementasikan Gerakan Nasional Kemitraan Penyelamatan Air (GNK-PA) yang dicanangkan oleh Presiden RI serta mempertimbangkan beberapa kondisi alam seperti isu pemanasan global dan banyaknya lahan kritis khususnya di daerah aliran sungai menjadi latar belakang PT Pupuk Kujang, PT Sang Hyang Seri, Perum Perhutani, PTPN VIII, dan Perum Jasa Tirta II untuk berperan serta dalam penanganan masalah tersebut. Kemudian perusahaan-perusahaan tersebut mendirikan patungan bernama PT Bakti Usaha Menanam Nusantara Hijau Lestari disingkat PT BUMN Hijau Lestari.

In order to implement the National Movement for Saving Water Partnership that was launched by the President as well as consider some natural conditions such as global warming issue and especially the number of critical land in the watershed into the background of PT Pupuk Kujang, PT Sang Hyang Seri, Perum Perhutani, PTPN VIII, and Perum Jasa Tirta II to participate in the handling of the matter. Then the companies set up a joint venture called PT Bakti Usaha Menanam Nusantara abbreviated PT BUMN Hijau Lestari.

Perusahaan ini berdiri pada tanggal 2 November 2009, dan mendapat pengesahan sebagai sebagai Badan Hukum dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-52968.AH.01.01, cakupan wilayah kerja seluruh Indonesia.

The company was founded on November 2nd, 2009, and is authorized as a legal entity of the Ministry of Justice and Human Rights No. AHU-52968.AH.01.01, scope of work areas throughout Indonesia.

Kepemilikan saham PT Pupuk Kujang di PT BUMN HIJAU LESTARI sebesar 17,5%.

PT Pupuk Kujang shareholding in PT BUMN HIJAU LESTARI at 17.5%.

03

Analisis & Pembahasan Manajemen *ANALYSIS AND DISCUSSION OF MANAGEMENT*

Tinjauan Usaha

BUSINESS REVIEW

BIDANG PRODUKSI

Sesuai dengan program pemerintah dalam mendukung Ketahanan Pangan Nasional tahun 2011 PT. Pupuk Kujang telah berhasil memproduksi pupuk urea sebanyak 1.051.155 ton. Produksi pupuk urea ini melebihi target produksi tahun 2011 yaitu 934.400 ton dan sekaligus mengalami peningkatan dibandingkan dengan pencapaian produksi tahun 2010 sebesar 998.988 ton.

Salah satu prestasi yang membanggakan adalah tercapainya produksi urea Kujang 1B sesuai kapasitas terpasang pada tanggal 19 Desember 2011 sebesar 571.152 ton urea. Selain pencapaian yang baik di bidang produksi pupuk urea, produksi amoniak juga mengalami peningkatan yang cukup baik dibandingkan tahun 2010. Pada tahun 2010 produksi amoniak PT Pupuk Kujang sebesar 632.305 ton dan mengalami peningkatan pada tahun 2011 menjadi 658.643 ton.

Produksi pupuk NPK *blending* dan granul sebesar 118.158 ton di atas target 2011 sebesar 80.000 ton. Sedangkan produksi pupuk organik sebesar 12.753 ton.

Keberhasilan pencapaian target produksi tahun 2011 antara lain :

- Kerjasama dan komitmen dari semua unit kerja untuk menjaga operasional pabrik Kujang 1A dan 1B agar dapat berjalan dengan baik.
- Pengaturan pola operasional pasokan gas pabrik Kujang 1A dan 1B, dimana sebagian kecil gas untuk pabrik 1A dialokasikan untuk pabrik 1B sehingga menghasilkan produktivitas dan efisiensi yang optimal.
- Antisipasi operasional yang cukup baik sehingga waktu *downtime* pabrik di bawah target RKAP sehingga pada akhirnya meningkatkan *on stream day* dan produksi.

Peningkatan produksi pupuk urea tidak lepas dari ketersediaan gas bumi yang merupakan bahan baku

AREA OF PRODUCTION

In accordance with government programs in support of National Food Security of 2011 PT. Pupuk Kujang have managed to produce 1,051,155 tons of urea fertilizer. Urea fertilizer production exceeds production target is 934,400 tonnes in 2011 and at the same time experiencing an increase compared to the production in 2010 totaled 998,988 tonnes.

One proud achievement is the achievement of urea production capacity Kujang 1B corresponding to the date of December 19th, 2011 amounting to 571,152 tonnes of urea. In addition to a good achievement in the field of urea production, ammonia production has also increased quite good compared to the year 2010. In 2010 the production of ammonia PT Pupuk Kujang of 632,305 tons and has increased in 2011 to 658,643 tonnes.

Production of NPK fertilizer blending and granule of 118 158 tonnes above the 2011 targets of 80,000 tonnes. While the production of 12,753 tons of organic fertilizer.

Successful achievement of production targets in 2011 include:

- Cooperation and commitment of all work units to keep the plant operational Kujang 1A and 1B in order to run properly.*
- The pattern of supply of gas plant operations Kujang 1A and 1B, where the fraction of gas to be allocated to plant 1A 1B plant that produces optimum productivity and efficiency.*
- Anticipation is good enough so that the operating time under the target plant downtime and ultimately increasing RKAP on stream and production day.*

Increased production of urea fertilizer can not be separated from the availability of natural gas which is the main raw

utama. Demi menjaga kontinuitas produksi urea di masa mendatang, pada tahun 2011 PT Pupuk Kujang telah berhasil memperbarui dan memperpanjang kontrak dengan PT Pertamina EP sebagai pemasok gas alam pabrik Kujang 1B untuk penyediaan gas bumi periode tahun 2012 - 2016. Selain itu PT Pupuk Kujang juga mempunyai kontrak gas bumi dengan PT PHE ONWJ untuk penyediaan gas bumi periode tahun 2012 - 2016 untuk pabrik Kujang 1A.

Dengan semakin terbatasnya pasokan gas di daerah Jawa Barat, PT Pupuk Kujang harus dapat memproduksi urea dengan energi serendah mungkin. Pada tahun 2011 mulai dilaksanakan interkoneksi gas Kujang 1A dengan Kujang 1B sebagai upaya efisiensi energi. Pada tahun 2011, rasio konsumsi gas bumi mencapai 29.73 MMBTU/ton urea dari target 30,49 MMBTU/ton urea.

PEMELIHARAAN PABRIK

Keberhasilan dalam bidang produksi ditunjang dengan pemeliharaan pabrik yang handal. Pabrik Kujang 1A telah beroperasi 35 tahun dan Kujang 1B beroperasi 6 tahun, semuanya tetap harus dijaga kehandalannya dengan menerapkan sistem pemeliharaan yang konsisten baik *preventive maintenance*, *Predictive Maintenance*, dan *Corrective Maintenance*, sehingga *on-stream days* dapat dicapai.

Tahun 2011, pencapaian *On Stream Days* Pabrik Kujang 1A sebesar 101,28 % dari RKAP. Sedangkan Kujang 1B sebesar 105,26 % dari RKAP. Hal ini disebabkan *Unschedule shutdown* untuk Kujang 1A sebesar 34 % dari RKAP dan Kujang 1B 13,07 % dari yang RKAP.

PERBAIKAN TAHUNAN

Kegiatan perbaikan pabrik tahunan merupakan kegiatan pemeriksaan dan perbaikan atau *overhaul* peralatan secara menyeluruh yang bertujuan untuk mengembalikan kondisi peralatan sehingga semua peralatan dapat beroperasi pada kondisi yang diinginkan sampai dengan perbaikan atau *Perta* berikutnya.

Pada bulan Juni 2011 telah dilakukan perbaikan tahunan pabrik Kujang 1A yang melibatkan unsur tenaga karyawan, anggota *holding* pupuk, dan masyarakat sekitar yang semuanya dapat diselesaikan dengan baik, tertib dan aman.

KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA

Dalam bidang keselamatan dan kesehatan kerja yaitu dengan dicapainya Nihil Kecelakaan sebanyak 8.199.972,1 jam kerja. Hal tersebut merupakan prestasi

material. In order to maintain continuity of production of urea in the future, in 2011 PT Pupuk Kujang has managed to renew and extend the contract with PT Pertamina EP as a supplier of natural gas Kujang 1B factory for the supply of natural gas in the period 2012 to 2016. Also PT Pupuk Kujang also has natural gas contract with PT PHE ONWJ for the supply of natural gas in the period 2012 - 2016 for factory Kujang 1A.

With the increasingly limited supply of gas in West Java, PT Pupuk Kujang should be able to produce urea with the lowest possible energy. In 2011 begin to be implemented the gas interconnection Kujang 1A with Kujang 1B as energy efficiency efforts. In 2011, the ratio of natural gas consumption reached 29.73 MMBTU/ton urea target of 30.49 MMBTU/ton urea.

MAINTENANCE OF THE FACTORY

Success in the field of production supported by a reliable factory maintenance. Kujang 1A factory has been operating 35 years and Kujang 1B operate for 6 years, it still must be maintained reliability by implementing good maintenance system consistent preventive maintenance, Predictive Maintenance, and Corrective Maintenance, so that on-stream days can be achieved.

In 2011, the achievement of On Stream Days Kujang 1A factory at 101.28% of RKAP. While Kujang 1B at 105.26% of RKAP. This is due to Kujang 1A Unschedule shutdown at 34% of RKAP Kujang 1B and 13.07% of the RKAP.

ANNUAL IMPROVEMENT

*Improvement activities is an annual factory inspection and repair activities or overhaul overall equipment which aims to restore the condition of the equipment so that all the equipment can operate at a desired condition to repair or subsequent *Perta*.*

In June 2011 has performed yearly improvement of Kujang 1A factory involving elements of labor employees, members holding fertilizer, and surrounding communities can all be solved with a good, orderly and safe.

OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH

In the field of occupational safety and health is to accomplish as much as Zero Accidents 8,199,972.1 hours. It is an achievement the company for 3 years without an

yang dicapai perusahaan selama 3 tahun tanpa terjadi kecelakaan kerja yang mengakibatkan hilangnya hari kerja karyawan.

PT Pupuk Kujang tetap berkomitmen agar seluruh karyawan dapat meresapi budaya keselamatan kerja.

Kegiatan-kegiatan yang dilakukan pada tahun 2011 untuk tetap menjamin pelaksanaan kesehatan dan keselamatan kerja antara lain sebagai berikut:

- a. Melakukan pelatihan-pelatihan antara lain sosialisasi Prosedur Penanggulangan Keadaan Darurat kepada karyawan, pelatihan *fire fighting*, *breathing apparatus* dan P3K untuk karyawan, pelatihan Dasar-dasar K3, pengenalan SMK3 dan P2K3, serta pelatihan Hiperkes. Selain itu diselenggarakan *fire fighting* untuk karyawan baru, pelatihan K3 untuk PHL, pelatihan *Job Safety Analysis* dan *Job Safety Observation (JSA & JSO)*, serta *workshop HAZOPS*.
- b. Kegiatan-kegiatan dalam rangka Bulan Keselamatan dan Kesehatan Kerja yang meliputi razia kedisiplinan K3, razia kedisiplinan lalu lintas, *hose drill contest* dan cerdas cermat K3.
- c. Sosialisasi keadaan darurat dan pelatihan pemadaman kebakaran untuk ibu-ibu Periska Kujang.

PENGELOLAAN LINGKUNGAN

Di bidang pengelolaan Lingkungan Hidup, PT Pupuk Kujang berupaya menjaga kelestarian lingkungan di seluruh kawasan dan sekitarnya. Antara lain dengan melaksanakan program penghijauan yang dilakukan secara berkesinambungan, sehingga tercipta kawasan hijau di sekitar pabrik di kawasan industri Pupuk Kujang.

Pada tahun 2011 PT Pupuk Kujang mendapatkan peringkat Proper Biru sesuai dengan target yang dicantumkan. Upaya-upaya yang dilakukan PT Pupuk Kujang antara lain:

- a. Konservasi energy (pemanfaatan buangan kondensat *Cooling Water*)
- b. Memantau beban pencemaran air limbah cair.
- c. Pemantauan kualitas udara lingkungan di tempat kerja dan pemukiman.
- d. Pemantauan tingkat kebisingan di pabrik pupuk urea dan NPK.
- e. Pemantauan kualitas gas emisi dari cerobong peralatan pabrik.

accident resulting in loss of work days for employees.

PT Pupuk Kujang remains committed that all employees can take in safety culture.

The activities conducted in 2011 to continue to ensure the implementation of occupational health and safety are as follows:

- a. *Conduct training including socialization Emergency Response Procedures for employees, training of fire fighting, breathing apparatus and P3K for employees, training basics K3, the introduction SMK3 and P2K3, and training Hiperkes. Besides fire fighting organized for new employees, training K3 to PHL, training and Job Safety Analysis Job Safety Observation (JSA & JSO), and the workshop HAZOPS.*
- b. *Activities within the framework of Occupational Health and Safety Month which includes discipline K3 raid, raids traffic discipline, drill hose quiz contest and K3.*
- c. *Socialization is an emergency and fire fighting training for mothers Periska Kujang.*

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

In the field of environmental management, PT Pupuk Kujang seeks to protect the environment throughout the region and beyond. Among others, by carrying out afforestation programs are conducted on an ongoing basis, so as to create a green area around the factory in the industrial area Pupuk Kujang.

In 2011 PT Pupuk Kujang get ranked according to the Blue Proper targets launched. The efforts made PT Pupuk Kujang include:

- a. *Energy conservation (use of exhaust condensate Cooling Water)*
- b. *Monitor the pollution load of waste water.*
- c. *Monitoring environmental air quality in the workplace and residential.*
- d. *Monitoring of noise levels in urea and NPK fertilizer plant.*
- e. *Monitoring of emissions from the flue gas quality manufacturing equipment.*

- | | |
|--|--|
| <p>f. <i>Continuous emission monitoring (CEM) pada prilling tower.</i></p> <p>g. Pengelolaan limbah B3.</p> <p>h. Melakukan daur ulang urea cecceran dan debu urea.</p> <p>i. Penanganan sampah rumah tangga dan sampah lingkungan.</p> <p>j. Penanaman pohon di area PT Pupuk Kujang dan lingkungan sekitar pabrik.</p> <p>k. Melaksanakan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan.</p> <p>l. Melaksanakan Program Sistem Manajemen Lingkungan (SML).</p> <p>m. Melakukan <i>preventive maintenance</i> terhadap alat-alat pengolah limbah secara kontinyu.</p> <p>n. Penanaman bibit ikan di kolam 1 s/d 8 dalam upaya melestarikan keanekaragaman hayati.</p> | <p>f. <i>Continuous emission monitoring (CEM) in the prilling tower.</i></p> <p>g. <i>B3 Waste Management.</i></p> <p>h. <i>To recycle urea spills and urea dust.</i></p> <p>i. <i>Household waste management and environmental waste.</i></p> <p>j. <i>Planting trees in the area of PT Pupuk Kujang and the environment around the factory.</i></p> <p>k. <i>Implement the Partnership Program and Community Development.</i></p> <p>l. <i>Implement an Environmental Management System Program.</i></p> <p>m. <i>Perform preventive maintenance of waste treatment equipment is continuously.</i></p> <p>n. <i>Planting fish in the pond 1 s / d 8 in an effort to preserve biodiversity.</i></p> |
|--|--|

PEMASARAN

PERUBAHAN WILAYAH PENYALURAN UREA BERSUBSIDI

Sejak terbitnya Permendag Nomor : 07/M-DAG/PER/2/2009, terhitung mulai tanggal 01 Maret 2009 wilayah tanggung jawab penyaluran urea bersubsidi PT Pupuk Kujang berkurang dari 46 kabupaten/kota menjadi 23 kabupaten/kota. Namun dengan diberlakukannya Permendag Nomor : 17/M-DAG/PER/6/2011, terhitung mulai tanggal 15 Juni 2011 kebijakan pembagian wilayah tanggung jawab penyaluran urea bersubsidi diatur langsung oleh PT. Pupuk Sriwidjaja (Persero). Berdasarkan surat PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) No. U-909/A00000.UM/2011, terhitung mulai tanggal 1 September 2011 wilayah tanggung jawab penyaluran urea bersubsidi PT Pupuk Kujang menjadi 26 kabupaten/kota yang meliputi seluruh wilayah Jawa Barat. Perluasan wilayah ini menyebabkan naiknya potensi penyaluran urea bersubsidi sehingga potensi terjadinya penumpukan urea yang akhirnya akan membebani siklus operasional perusahaan dapat dikurangi.

Namun naiknya potensi penjualan urea bersubsidi ini mengurangi alokasi penjualan urea non subsidi yang secara finansial memberikan kontribusi keuntungan lebih tinggi daripada urea pangan. Walaupun demikian, sebagai perusahaan *Public Service Obligation* (PSO)

AREA OF MARKETING

CHANGES IN DISTRIBUTION AREA UREA SUBSIDIZED

Since the publication of Permendag Number: 07/M-DAG/PER/2/2009, commencing March 1st, 2009 the responsibility for distribution of subsidized urea PT Pupuk Kujang reduced from 46 county/city into 23 districts/cities. But with the enactment of Permendag Number: 17/M-DAG/PER/6/2011, commencing June 15, 2011 zoning policy responsibility for the distribution of subsidized urea directly governed by the PT. Pupuk Sriwidjaja (Limited). Based on the letter PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) No. U-909/A00000.UM/2011, starting September 1st, 2011 the responsibility for distribution of subsidized urea PT Pupuk Kujang to 26 counties/cities covering all areas of West Java. The expansion of this region lead to increased potential for distribution of subsidized urea so that the potential for accumulation of urea that ultimately would cost the company's operating cycle can be reduced.

However, the potential increase in sales of subsidized urea urea reduces the allocation of non-subsidized sale of the financially contribute higher margins than food urea. However, as the company's *Public Service Obligation* (PSO) PT Pupuk Kujang have a primary obligation to prioritize the

PT Pupuk Kujang memiliki kewajiban utama untuk memprioritaskan pemenuhan kebutuhan urea bersubsidi terlebih dahulu sehingga isu gejala kelangkaan pupuk dapat dihindari sedangkan penjualan urea non subsidi merupakan nilai tambah bagi perusahaan.

DIVERSIFIKASI PRODUK

Dengan adanya Pabrik NPK Granular, produk yang dihasilkan oleh PT. Pupuk Kujang makin beragam. Pupuk NPK Granular ini difokuskan untuk memenuhi kebutuhan sektor non pangan khususnya perkebunan. Di tahun 2011 penjualan NPK Granule mencapai 39.314,45 ton, hasil ini meningkat dibanding tahun 2010 sebesar 34.466,60 ton karena pada tahun 2011 ini produk NPK Granular PT Pupuk Kujang sudah cenderung lebih dikenal dari pada tahun 2010.

Namun demikian prestasi penjualan NPK Granular masih di bawah pupuk NPK Blending yang sudah lebih dulu ada, dimana pada tahun 2011 PT Pupuk Kujang dapat memasarkan pupuk NPK Blending ke sektor pangan sebesar 86.297,85 ton, sedangkan di sektor perkebunan penjualan pupuk NPK Blending pada tahun 2011 dapat mencapai 23.781,15 ton.

Peningkatan signifikan penjualan produk NPK Granular tidak terjadi begitu saja melainkan adanya usaha-usaha sebagai berikut :

- a. Melakukan pemetaan pasar konsumen baru pada akhir tahun 2011.
- b. Menetapkan target pasar atas dasar pemetaan pasar.
- c. Terus mengikuti pameran-pameran yang berkorelasi dalam rangka mempromosikan produk NPK kepada pasar.
- d. Melakukan presentasi dengan potensial buyer dan menindaklanjuti hingga diperoleh permintaan pembelian.
- e. Menjaga komunikasi dan hubungan baik dengan konsumen loyal maupun pelanggan baru dalam rangka menumbuhkan dan menjaga kepuasan pelanggan hingga dapat menimbulkan minat untuk membeli dan berulang.

Disamping pupuk urea dan NPK, PT pupuk Kujang juga memproduksi pupuk organik. Sebagai pembenah tanah, pupuk organik melengkapi keragaman jenis pupuk PT Pupuk Kujang. Di tahun 2011 penjualan pupuk organik ke sektor pangan mencapai 9.872,60 ton, sedangkan untuk sektor kebun 7.646,68 ton. Prestasi penjualan ini

needs of subsidized urea prior to the issue of shortages of fertilizer turmoil can be avoided while the non-subsidized sale of urea is a plus for the company.

PRODUCT DIVERSIFICATION

With the Granular NPK factory, the products produced by PT. Pupuk Kujang more diverse. Granular NPK fertilizer is focused to meet the needs of non-food sector, especially oil. In 2011 sales reached 39314.45 tons of NPK Granule, this result is an increase compared to the year 2010 amounted to 34466.60 tonnes in 2011 because this product Granular NPK PT Pupuk Kujang already tend to be more known than in 2010.

However, sales performance Granular NPK is still below NPK Blending that already there, where in 2011 PT Pupuk Kujang can market NPK Blending to the food sector of 86297.85 tons, while in the plantation sector NPK Blending fertilizer sales in 2011 can be reached 23781.15 tons.

Significant increase in sales of NPK Granular products do not just happen, but the following efforts:

- a. *Mapping the new consumer market by the end of 2011.*
- b. *Set a target market on the basis of market mapping.*
- c. *Keep following exhibitions were correlated in order to promote their products to market NPK.*
- d. *Make presentations to potential buyers and follow up to obtain a purchase order.*
- e. *Maintaining communication and good relationships with loyal customers and new customers in order to cultivate and maintain customer satisfaction to be able to create interest for the purchase and repeatable.*

Besides urea and NPK fertilizer, PT Pupuk Kujang also produce organic fertilizer. As a substance that improves the soil, organic fertilizer complement the diversity of types of fertilizer PT Pupuk Kujang. In 2011 sales of organic fertilizer to food sector reaches 9872.60 tons, while for the garden sector of 7,646.68 tonnes. This far exceeds the sales

jauh melebihi prestasi penjualan tahun 2010 dimana PT Pupuk Kujang berhasil membukukan penjualan organik ke sektor pangan sebesar 7.103,78 ton, sedangkan untuk sektor kebun hanya 347,28 ton.

PUBLIC SERVICE OBLIGATION (PSO)

Untuk mencapai prinsip 6 (enam) Tepat, pada tahun 2011 PT Pupuk Kujang telah mengoptimalkan keberadaan gudang-gudang lini III di setiap Kabupaten/Kota selaku gudang *supply point* dan *buffer stock* terutama dalam hal optimalisasi daya tampung dan atau menambah kapasitas gudang maupun pengadaan sejumlah gudang baru serta mendekatkan produk ke konsumen akhir/petani.

Dalam melaksanakan distribusi pupuk mulai dari Gudang Lini I/II (Pabrik) ke Gudang Lini III Kujang dan Lini III Distributor yang ada di kabupaten/kota, untuk pupuk urea bersubsidi PT Pupuk Kujang menangani langsung pengiriman pupuk demi terjaminnya ketepatan tempat dan tujuan yaitu dengan diantar langsung menggunakan armada angkutan yang tersedia setiap saat. Sedangkan untuk pupuk NPK dan Organik subsidi, PT Pupuk Kujang menyediakan pupuk hingga basis gudang lini III yang terdapat di kabupaten/kota untuk kemudian diambil oleh distributor. Selanjutnya Distributor sesuai wilayah tanggung jawabnya mengirim langsung ke gudang penyalur resmi di Lini IV dan petani membeli pupuk bersubsidi di penyalur resmi agar sesuai dengan Harga Eceran Tertinggi (HET) yang ditetapkan oleh Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia. Jumlah pupuk yang dikirim sesuai dengan jumlah yang ditetapkan, baik menurut Peraturan Gubernur ataupun Dinas Pertanian masing-masing kabupaten yang mengacu pada RDKK.

Komitmen PT Pupuk Kujang adalah dapat memasok pupuk dan pupuk yang dipasok dapat diterima oleh petani hingga ke daerah yang paling sulit dijangkau (*remote area*). Subsidi pupuk yang ditagihkan oleh PT Pupuk Kujang kepada pemerintah sesuai dengan jumlah pupuk yang disalurkan dari distributor ke penyalur resmi yang dibuktikan dengan Laporan Bulanan Distributor ke penyalur dan atau Laporan Bulanan penyalur ke kelompok tani/petani dalam bentuk Form 11 dan 12 yang dibuktikan dengan hasil audit BPK. Sejak diberlakukannya Permendag Nomor : 17/M-DAG/PER/6/2011 istilah Form 11 dan 12 diganti menjadi Form III dan IV.

performance of sales achievement in 2010 when PT Pupuk Kujang successfully posted sales of organic food sector amounting to 7103.78 tons, while the farm sector for only 347.28 tons.

PUBLIC SERVICE OBLIGATION (PSO)

To achieve the principle of 6 (six) Right, in 2011 PT Pupuk Kujang has optimized the existence of warehouses III lines in each district / municipal supply point and warehouses as buffer stock, especially in optimization or increase the capacity and warehouse capacity and the provision of a number of warehouses and bring new products to the final consumer / farmer.

In carrying out the fertilizer distribution from Gudang Lini I / II (factory) to Gudang Lini III Kujang and Lini III Distributor in the district / city, for subsidized fertilizer urea PT Pupuk Kujang deal directly with the delivery of fertilizer to guarantee the accuracy of the place and purpose is to transfer directly using a fleet of shuttles are available at any time. As for the fertilizer NPK and Organic subsidies, PT Pupuk Kujang provide fertilizer to the base line III warehouse located in the district / city and then taken by the distributor. Distributor next appropriate area of responsibility sent directly to the warehouse authorized dealers in the IV line and subsidized farmers to buy fertilizer at authorized dealers to comply with the highest retail price that determined by the Minister of Agriculture of the Republic of Indonesia. Amount of fertilizer that is sent in accordance with a set amount, either by the Governor or the Department of Agriculture regulations of each district that refers to RDKK.

PT Pupuk Kujang commitment is to supply the manure and fertilizer supplied by farmers to be accepted into the most inaccessible areas (remote area). Fertilizer subsidies that are charged by PT Pupuk Kujang to the government in accordance with the amount of fertilizer which is distributed from the distributor to the authorized dealer as evidenced by a monthly report to the dealer and the distributor or dealer to the Monthly Report of farmers / growers in the form of Form 11 and 12 as evidenced by the results of audit CPC. Since the enactment Permendag Number: 17/M-DAG/PER/6/2011 term Form 11 and 12 changed to Form III and IV.

Alokasi untuk Perusahaan Tahun 2011 (ton) Allocations for the Company of the Year 2011 (tons)

| SEKTOR SECTOR | UREA | NPK | ORGANIK ORGANIC |
|---|------------|------------|--------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Tanaman Pangan Food Plant | 728.450,00 | 110.000,00 | 24.000,00 |
| Industri/Perkebunan Industrial/Plantation | 150.000,00 | 80.000,00 | - |

Harga Eceran Tertinggi (HET)

Harga eceran tertinggi (HET) merupakan harga jual pupuk bersubsidi di penyalur resmi dalam kemasan 50 kg, 40 kg, atau 20 kg secara tunai. HET tersebut merupakan harga yang ditetapkan oleh pemerintah melalui Peraturan Menteri Pertanian Republik Indonesia. Pada tahun 2011 terjadi perubahan HET yang ditandai dengan pemberlakuan PERMENTAN NO. 22/Permentan/SR.130/4/2011 menggantikan PERMENTAN NO. 32/Permentan/SR.130/4/2010, sehingga mulai tanggal 6 April 2011 HET berubah sebagai berikut :

Highest retail price (HRP)

The highest retail price is the price of subsidized fertilizer in the official distributor in packs of 50 kg, 40 kg, or 20 kg in cash. Highest retail price is a price set by the government through the Minister of Agriculture of the Republic of Indonesia. In the year 2011 marked a change highest retail price with the imposition of Permentan NO. 22/Permentan/SR.130/4/2011 replace Permentan 32/Permentan/SR.130/4/2010, so starting on 6 of April 2011 HET changed as follows :

| JENIS PUPUK FERTILIZER TYPES | HET LAMA OLD HRP (KG) PERMENTAN NO. 32 | HET BARU NEW HRP (KG) PERMENTAN NO. 22 |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| Pupuk Urea Urea Fertilizer | Rp.1.600,00 | Rp. 1.600,00 |
| Pupuk NPK Kujang NPK Kujang Fertilizer (30-6-8) | Rp.2.300,00 | Rp. 2.300,00 |
| Pupuk Organik Organic Fertilizer | Rp. 700,00 | Rp. 500,00 |

UPAYA MEMENUHI KEPUASAN PELANGGAN

Dalam upaya meningkatkan hubungan baik dengan pelanggan, PT Pupuk Kujang telah melakukan beberapa upaya sehingga hubungan perusahaan dengan pelanggan dapat berjalan baik dan lancar, upaya yang ditempuh antara lain :

- Menyediakan Pusat Pelayanan Pelanggan melalui Nomor Bebas Pulsa 0800-100-3001, sms center 0819-100-100-37, Fax. 0264-838-7-828, Email pemasaran@pupuk-kujang.co.id, Yahoo Messenger sarkujang@yahoo.com, dan website www.pupuk-kujang.co.id sehingga informasi, pertanyaan, dan keluhan dari berbagai pihak dapat segera ditindaklanjuti.
- Berpartisipasi aktif dalam mendukung setiap program dan kegiatan pemerintah dalam rangka peningkatan kesejahteraan petani, seperti bantuan pinjaman modal dengan bunga lunak untuk pengolahan pertanian.

EFFORTS TO MEET CUSTOMER SATISFACTION

In an effort to improve relations with customers, PT Pupuk Kujang has made several efforts that the company's relationships with customers can be running smoothly, the efforts taken include:

- Provide Customer Service Center via Toll Free Number 0800-100-3001, sms center 0819-100-100-37, Fax. 0264-838-7-828, Email pemasaran@pupuk-kujang.co.id, yahoomessenger sarkujang@yahoo.com, and www.pupuk-kujang.co.id website so that information, questions, and complaints from various parties can be followed up immediately.
- Participate actively in support of each program and activities of the government in order to improve the welfare of farmers, such as capital assistance to interest soft loans for agricultural processing.

- c. Temu pelaku distribusi, dengan rapat rutin tiap satu bulan sekali oleh Tim Pemasaran Bersama (TPB) yang terdiri dari PT Pupuk Kujang, Distributor, penyalur, dan Dinas terkait di wilayah tanggung jawab distribusi.
 - d. Demonstrasi hasil, yang merupakan salah satu usaha untuk memuaskan pelanggan dengan cara bukti nyata di lapangan mengenai manfaat dan keunggulan produk yang dimiliki perusahaan. Skala demonstrasi dalam berbagai tingkatan dari area kecil (*Demonstrasi Plot*), sedang (*Demonstrasi Farm*), sampai luas sekali (*Demonstrasi Area*). Dan selama tahun 2011 PT Pupuk Kujang telah melaksanakan di beberapa daerah, baik di pulau Jawa, maupun di luar Jawa.
 - e. Sosialisasi produk, presentasi produk, bahkan mengadakan kegiatan Panen Perdana di lokasi-lokasi demplot.
 - f. Melakukan publikasi seperti menggunakan spanduk, baligo, *banner* dan juga mengikuti pameran-pameran yang berkaitan.
- c. *Intersection actors distribution, with regular meetings once a month by each Joint Marketing Team, which consists of PT Pupuk Kujang, distributors, dealers, and related agencies in the area of responsibility distribution.*
 - d. *Demonstration results, which is one attempt to satisfy the customer by way of evidence in court about the benefits and advantages of the products owned by the company. Scale demonstrations in various stages of a small area (demonstration plot), medium (Demonstration Farm), to far-flung (Demonstration Area). And during the years 2011 PT Pupuk Kujang has conducted in several areas, both on the island of Java, as well as outside Java.*
 - e. *Socialization of products, presentation products, and even held the Prime Harvest demonstration plots in these locations.*
 - f. *Publicizing such as using banners, baligo, banner and also follow-related exhibitions.*

PENGUKURAN KEPUASAN PELANGGAN

Dalam upaya untuk mengetahui kepuasan pelanggan PT Pupuk Kujang telah melakukan pengukuran terhadap produk pupuk subsidi maupun non subsidi yang diukur meliputi variabel 6T dan pelayanan: tepat harga, jumlah, waktu, tempat, jenis, kualitas/mutu, dan pelayanan. Dari data pengukuran tersebut diperoleh skala kepuasan pelanggan yang dapat menunjukkan variabel mana yang perlu dilakukan perbaikan. Yang menjadi responden adalah petani/kelompok tani, kios resmi, distributor, dan end user. Pengukuran dilakukan dengan mengambil sampel dari wilayah-wilayah yang dapat mewakili wilayah yang lebih luas.

CUSTOMER SATISFACTION MEASUREMENT

In an effort to determine the PT Pupuk Kujang customer satisfaction has made measurements of the product of fertilizer subsidy and non subsidy variables measured 6T and services include: the right price, quantity, time, place, type, quality/quality, and service. The measurement data obtained from the scale of customer satisfaction that can show which variables need to be repaired. Respondents are farmers/farmer groups, the official stand, distributors, and end user. Measurements were performed by taking samples from areas that may represent a larger area.

Skala Kepuasan Pelanggan | *Customer Satisfaction Scale*

| NILAI KEPUASAN <i>VALUE SATISFACTION</i> | SKALA KEPUASAN <i>SATISFACTION SCALE</i> |
|---|--|
| 1 | 2 |
| Sangat Puas <i>Very Satisfied</i> | 4,21 – 5,00 |
| Puas <i>Satisfied</i> | 3,41 – 4,20 |
| Cukup Puas <i>Quite Satisfied</i> | 2,61 – 3,40 |
| Tidak Puas <i>Unsatisfied</i> | 1,81 – 2,60 |
| Sangat Tidak Puas <i>Very Unsatisfied</i> | 1,00 – 1,80 |

Hasil Survey Kepuasan Pelanggan Konsumen Pupuk Urea, NPK, dan Organik PT Pupuk Kujang Tahun 2011 Customer Satisfaction Survey of Consumer Fertilizers Urea, NPK, and Organic Fertilizer PT Kujang Year 2011

| KETERANGAN DISCRIPTION | UREA | NPK | ORGANIK |
|---|------|--------------|---------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Tingkat Kepuasan Petani <i>Farmer Satisfaction</i> | 4,07 | 3,95 | 4,26 |
| Tingkat Kepuasan Kios <i>Kiosk Satisfaction</i> | 4,12 | 4,20 | 3,96 |
| Tingkat Kepuasan End User <i>End User Satisfaction</i> | 3,75 | 3,58 | |
| Tingkat Kepuasan Distributor <i>Distributor Satisfaction</i> | 3,70 | 3,74 | |
| Tingkat Kepuasan Keseluruhan <i>Overall Satisfaction</i> | | 4,233 | |

Berdasarkan tabel di atas, Nilai Kepuasan keseluruhan 4,233. Hal ini menunjukkan secara umum pelanggan produk PT Pupuk Kujang merasa sangat puas atas harga, jumlah, waktu, tempat, jenis, kualitas/mutu, dan pelayanan yang diperoleh dari PT Pupuk Kujang.

KERJASAMA DENGAN DISTRIBUTOR

Dalam pelaksanaan pendistribusian pupuk Urea, NPK, Organik, maupun Amoniak, PT Pupuk Kujang bekerjasama dengan para distributor dengan ketentuan-ketentuan kerjasama pendistribusian tertentu yang dituangkan dalam Surat Perjanjian Jual Beli (SPJB).

Jumlah Distributor Subsidi dan Non Subsidi

Jumlah distributor pupuk Urea Bersubsidi terdapat 90 perusahaan, distributor pupuk NPK bersubsidi 197 perusahaan, dan distributor pupuk Organik bersubsidi 194 perusahaan. Sedangkan jumlah distributor Non Subsidi terdiri atas 49 distributor Urea Non Subsidi, 24 distributor NPK Non Subsidi, dan 2 distributor Organik Non Subsidi.

Jumlah Ekspediter Subsidi

Ekspediter yang mengangkut semua produk baik dari lini II pabrik maupun lini III diikat melalui perjanjian kerjasama pengangkutan. Pada tahun 2011 jumlah ekspediter yang mengangkut produk dari lini II ke lini III mencapai 26 perusahaan, sedangkan jumlah ekspediter yang mengangkut produk dari lini III ke distributor mencapai 33 perusahaan.

Jumlah Gudang

Jumlah gudang yang dikuasai pada tahun 2011 mencapai 28 gudang yang tersebar di beberapa wilayah tanggung jawab dan 2 gudang di pabrik PT Pupuk Kujang. Fungsi gudang lini III sebagai gudang *supply point* untuk memenuhi kebutuhan pupuk urea bersubsidi sekaligus

Based on the above table, the overall satisfaction value of 4.233. This shows the general PT Pupuk Kujang product customers feel very satisfied with the price, quantity, time, place, type, quality/quality, and services obtained from PT Pupuk Kujang.

COOPERATION WITH THE DISTRIBUTOR

In the implementation of distribution of urea, NPK, organic, and ammonia, PT Pupuk Kujang in cooperation with its distributors with the provisions of a particular distribution of cooperation as outlined in the Letter of Sale and Purchase Agreement.

Subsidized and Nonsubsidized Number Distributor

The number of distributors of subsidized urea contained 90 companies, distributors of subsidized fertilizer NPK 197 company, and distributor of subsidized fertilizer Organic 194 companies. While the number of non-subsidized distributor consists of 49 distributors Urea Non Subsidies, 24 Subsidy Non NPK distributor, and distributor of Organic Non Subsidies 2.

The number of forwarder Subsidies

Forwarder that transports all products from the Lini II factory and Lini III were tied through the transportation agreement. In 2011 the number of forwarder transporting the product from the Lini II to Lini III reaches 26 companies, while the number of forwarder transporting the product from the Lini III to the distributor to 33 companies.

Number of Warehouses

The number of controlled warehouse in 2011 reached 28 warehouses spread across several areas of responsibility and two warehouses in the factory PT Pupuk Kujang. Warehouse functions as a warehouse Lini III supply point to meet the needs of subsidized urea fertilizer as well as storage

sebagai gudang *buffer stock* apabila terjadi kendala pengiriman pupuk dari pabrik PT Pupuk Kujang.

PERLINDUNGAN TERHADAP KONSUMEN

Dalam pelaksanaan pendistribusian, PT Pupuk Kujang sebagai produsen mempunyai komitmen untuk memberikan perlindungan terhadap konsumen mengenai ketersediaan pupuk sesuai 6T yaitu : Tepat Harga, Tepat Jumlah, Tepat Waktu, Tepat Tempat, Tepat Jenis dan Tepat Kualitas/Mutu. PT Pupuk Kujang menjamin terhadap kualitas pupuk yang sudah mengeras (*caking*) tidak berubah terhadap kandungan kimianya yaitu tetap nitrogen 46%. Apabila terdapat susut terhadap timbangan karung yang rusak atau robek, maka PT Pupuk Kujang akan menggantinya dengan yang sesuai standar. PT Pupuk Kujang juga menyiapkan gudang lini III sebagai gudang *supply point* dan *buffer stock* di beberapa wilayah tanggung jawab pendistribusian, selain itu mendistribusikan pupuk urea untuk kebutuhan 2 minggu ke depan sebagai stok untuk menjamin apabila terjadi kekurangan, sehingga konsumen akan lebih mudah dan cepat untuk mendapatkan pupuk sesuai kebutuhannya. PT Pupuk Kujang telah menugaskan Pemantau Distribusi (PD) di wilayah tanggung jawab distribusi yang selalu *mobile* memonitor pendistribusian pupuk, kondisi wilayah serta mendeteksi kemungkinan-kemungkinan masalah yang akan timbul dalam pendistribusian pupuk urea bersubsidi, mengawasi dan memberikan perlindungan agar pendistribusian pupuk berjalan lancar, HET tercapai, jenis, dan kualitas sesuai serta tepat sasaran.

PENGAWASAN DISTRIBUSI PUPUK

Dalam pelaksanaan distribusi pupuk urea bersubsidi telah terjadi penyimpangan-penyimpangan seperti penjualan ke luar wilayah tanggung jawabnya, penjualan ke industri atau penjualan ke kios tidak resmi, sehingga harga jual yang terjadi melebihi HET. Atas penyimpangan tersebut, pelaku diproses sesuai dengan hukum yang berlaku oleh pihak berwajib. Khusus untuk pelaku yang memiliki perjanjian kerja dengan PT Pupuk Kujang juga telah diberikan sanksi oleh perusahaan.

Pada saat musim tanam biasanya kebutuhan pupuk akan selalu meningkat, sehingga diperlukan kesiapan perusahaan untuk memenuhi stok pupuk di gudang-gudang lini III PT Pupuk Kujang. Untuk lancarnya hal tersebut diperlukan kesiapan gudang, armada transportasi, Distributor, dan penyalur. Didalam pelaksanaannya diperlukan koordinasi dan pengawasan yang baik di semua unit kerja dan Dinas/Instansi terkait serta Komisi Pengawasan Pupuk dan Pestisida (KP3) di daerah dapat disalurkan sesuai peruntukannya dengan prinsip 6 Tepat (tepat harga, jumlah, waktu, tempat, jenis, kualitas/mutu)

constraints buffer stock in case of delivery of fertilizer from PT Pupuk Kujang factory.

CONSUMER PROTECTION

*In the implementation of the distribution, PT Pupuk Kujang as manufacturers have committed to provide protection to consumers about the availability of fertilizer according to 6T are: Right Price, Right Quantity, Right Time, Right Place, Right and the Right Type of Quality/Quality. PT Pupuk Kujang guarantee of quality fertilizer that has hardened (*caking*) does not change the chemical content of fixed nitrogen is 46%. If there is shrinkage of the scales are broken or torn sacks, PT Pupuk Kujang will replace it with the appropriate standards. PT Pupuk Kujang also prepared the warehouse as a warehouse line III supply point and buffer stock in some areas the distribution of responsibility, in addition to distributing the fertilizer urea to the needs of the next 2 weeks as the stock to ensure if there is a shortage, so that consumers will be easier and faster to get fertilizers according to their needs. PT Pupuk Kujang has commissioned Monitoring Distribution in the area of responsibility is always mobile monitor the distribution of fertilizer distribution, as well as detecting the condition of the possibility that problems will arise in the distribution of subsidized fertilizer urea, overseeing and providing protection for fertilizer distribution went smoothly, HRP achieved, the type and quality of appropriate and well targeted.*

FERTILIZER DISTRIBUTION CONTROL

In the implementation of the distribution of subsidized fertilizer urea deviations such as sales to the outside area of responsibility, to the sale or sales to the kiosk industry informal, so the selling price exceeds the HRP occurred. Above irregularities, the offender is processed in accordance with applicable law by the authorities. Especially for players who have a working agreement with PT Pupuk Kujang has also given sanction by the company.

At the time of the growing season is usually in fertilizer demand will always increase, so that the necessary preparedness to meet the company's fertilizer stocks in warehouses PT Pupuk Kujang III lines. It is necessary to smooth the readiness of warehouses, transport fleets, distributors, and resellers. Required in the implementation of good co-ordination and supervision in all units and offices / agencies involved and the Commission on Fertilizers and Pesticides Convoy in the area can be distributed in accordance with the principle of designation Exactly 6 (the right price, quantity, time, place, type, quality/quality).

PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

Realisasi kegiatan bidang pengembangan PT Pupuk Kujang tahun 2011 :

Jaminan Pasokan Gas Pabrik Kujang 1A

Pupuk Urea memiliki peran strategis dalam keberlanjutan perusahaan, mengingat penjualan dari pupuk Urea masih merupakan mayoritas penerimaan pendapatan PT Pupuk Kujang. Untuk menunjang operasional produksi Pupuk Urea dari Pabrik Kujang 1A dan Kujang 1B, gas bumi merupakan bahan baku utama produksi. Dengan demikian jaminan suplai pasokan gas merupakan syarat mutlak yang harus dimiliki untuk menunjang operasional bisnis perusahaan.

a. Jaminan Pasokan Gas Pabrik Kujang 1A

Pasokan gas untuk pabrik Kujang 1A dari PT PHE ONWJ telah tersedia untuk periode tahun 2007 - 2017. Namun pasokan gas bumi tersebut akan turun dari 57 BBTUD menjadi 33 BBTUD pada tahun 2012 dan terus menurun pada tahun-tahun berikutnya. Kondisi tersebut dapat mengakibatkan Pabrik Kujang 1A tidak dapat beroperasi, mengingat kebutuhan gas minimum agar pabrik dapat beroperasi normal sebesar 57 BBTUD.

Untuk mengatasi kendala tersebut, PT PHE ONWJ telah menyetujui untuk menambah pasokan gas Pabrik Kujang 1A periode 2012 sampai dengan 2017, sehingga jumlah volume gas yang akan dipasok pada tahun 2012 s.d. 2015 adalah sebesar 57 BBTUD, dan pada tahun 2016 sebesar 44 BBTUD.

Penandatanganan Addendum PJBG (Perjanjian Jual Beli Gas) Kujang 1A antara PHE ONWJ dengan PT Pupuk Kujang untuk tambahan pasokan gas tersebut, telah dilakukan pada tanggal 21 Oktober 2011. Dan penyerahan Addendum PJBG oleh PHE ONWJ kepada PT Pupuk Kujang dilakukan secara resmi di Jakarta pada tanggal 17 November 2011.

b. Jaminan Pasokan Gas Pabrik Kujang 1B

Pabrik Kujang 1B memerlukan gas minimal sebanyak 39 MMSCFD. Sementara pasokan gas dari PT Pertamina EP berdasarkan PJBG yang saat ini berlaku adalah hanya sampai dengan Desember 2011. Dengan tidak adanya jaminan Pasokan Gas periode tahun 2012 menjadikan ancaman terhentinya operasi Pabrik Kujang 1B.

FIELD OF RESEARCH AND DEVELOPMENT

Realization of the development activities of PT Pupuk Kujang in 2011:

Factory warranty Kujang 1A Gas Supply

Urea has a strategic role in corporate sustainability, considering the sale of urea is still the majority of the revenue receipts PT Pupuk Kujang. To support the production operations of Urea Fertilizer Factory Kujang 1A and 1B Kujang, natural gas is the main raw material production. Thus the supply of gas supply security is a necessary condition that must be held to support the company's business operations.

a. Factory warranty Kujang 1A Gas Supply

Gas supply to the factory of Kujang 1A PT PHE ONWJ has been available for the period from 2007 to 2017. But natural gas supplies will fall from 57 BBTUD to 33 BBTUD in 2012 and continued to decline in subsequent years. The condition can lead to Factory Kujang 1A can not operate, given the minimum gas requirements for the plant to normal operation by 57 BBTUD.

To overcome these obstacles, PT PHE ONWJ has agreed to increase the supply of gas Factory Kujang 1A period 2012 to 2017, bringing the total volume of gas to be supplied by 2012 sd 2015 amounted to 57 BBTUD, and in 2016 by 44 BBTUD.

The signing of the Addendum PJBG (Gas Sale and Purchase Agreement) between PHE ONWJ Kujang 1A with PT Pupuk Kujang for additional gas supplies, has been made on the date dated October 21st, 2011. And delivery of the PHE ONWJ PJBG Addendum to the PT Pupuk Kujang done officially at Jakarta on 17 of November 2011.

b. Factory warranty Kujang 1B Gas Supply

Kujang 1B Factory requires a minimum of 39 MMSCFD gas. While the supply of gas from PT Pertamina EP by PJBG that currently applies is only up to December 2011. In the absence of a guarantee period of 2012 Gas Supply made the threat of cessation of Factory operations Kujang 1B.

Untuk mengatasi kendala tersebut PT Pertamina EP telah sepakat untuk memasok gas untuk Pabrik Kujang 1B untuk periode 2012 s.d. 2016 dengan volume sebesar 39 MMSCFD.

To overcome these obstacles PT Pertamina EP has agreed to supply gas to the Kujang 1B Factory for the period till 2012 2016 with a volume of 39 MMSCFD.

Penandatanganan PJBG Kujang 1B antara PT Pertamina EP dengan PT Pupuk Kujang telah dilakukan pada tanggal 29 Desember 2011.

Studi (Kajian) dan Penelitian

Dalam rangka menjaga keberlangsungan usaha perusahaan, PT Pupuk Kujang melakukan berbagai inovasi dan pengembangan perusahaan, melalui kegiatan studi dan penelitian, baik dilakukan sendiri maupun bekerjasama dengan lembaga/badan penelitian.

a. Studi (Kajian)

- *Revamping* Pabrik Kujang 1A

Pabrik Kujang 1A telah berumur lebih dari 30 tahun dan memiliki konsumsi energy sebesar 34 MMBTU/ton urea. Bila dibandingkan dengan konsumsi energy Pabrik Kujang 1B hanya sebesar 26 MMBTU/ton Urea, konsumsi energy Pabrik Kujang 1A dinilai boros.

Dengan tidak efisiennya konsumsi energy Pabrik Kujang 1A dan dengan kendala ketersediaan pasokan gas di Jawa Barat yang semakin terbatas serta harga gas yang cenderung meningkat, maka PT Pupuk Kujang melakukan kajian *revamping* Pabrik Kujang 1A.

Sasaran hasil kajian adalah memilih beberapa alternative upaya terhadap proses produksi Pabrik Kujang 1A diantaranya :

- Optimalisasi Pabrik Kujang 1A dg melakukan penggantian peralatan serta modifikasi peralatan dan proses agar tingkat konsumsi energi/gas bumi menjadi turun pada status pasokan saat ini.
- Substitusi Unit Utilitas Gas Bumi dg Unit Utilitas Batubara agar gas bumi hanya digunakan sbg gas proses yg menjadikan kebutuhan gas bumi turun
- Gasifikasi batubara sehingga tidak lagi tergantung pada gas bumi. Hasil rekomendasi kajian tersebut adalah substitusi unit utilitas gas bumi dengan unit utilitas batubara merupakan alternatif yang paling aplikatif untuk mengurangi

konsumsi gas bumi. Beberapa pertimbangan utama atas rekomendasi tersebut antara lain:

- Jumlah ketersediaan pasokan batu bara nasional yang masih cukup banyak.
 - Biaya investasi yang dibutuhkan relative lebih hemat, terutama bila dibandingkan harus melakukan perubahan proses dan peralatan produksi utama sebagai upaya untuk meningkatkan efisiensi konsumsi gas.
 - Bila dilakukan konversi energi gas bumi untuk utilitas menjadi batubara, maka pasokan gas yang tersedia seluruhnya dapat dialokasikan menjadi bahan baku produksi Urea.
- Kajian (awal) Pembangunan Pabrik Utilitas Berbahan Bakar batubara

Keterbatasan pasokan gas bumi saat ini sangat mempengaruhi kinerja produksi yg tidak bisa mencapai kapasitas desainnya. Berdasarkan kendala tersebut, diperlukan upaya untuk menurunkan konsumsi gas bumi agar Pabrik Kujang IA dan IB tetap dapat beroperasi pada kapasitas desainnya.

Dalam operasional pabrik Kujang 1A dan Kujang 1B, 25% dari total kebutuhan gas bumi (26 BBTUD dari total 104 BBTUD) digunakan untuk memproduksi utilitas listrik dan *steam*. Atas kondisi tersebut menjadikan peluang PT Pupuk Kujang untuk menurunkan konsumsi gas bumi dengan upaya mengkonversi energi gas bumi dengan energi lain. Dan salah satu energi yang saat ini masih cukup melimpah di Indonesia dan sudah banyak digunakan sebagai energi pembangkit listrik dan *steam* adalah batubara. Dan pada tahun 2011, PT Pupuk Kujang telah melakukan kajian awal mengenai rencana teknologi dan kapasitas produksi Pabrik Utilitas Berbahan Bakar batubara.

Beberapa faktor penting yang menjadi pertimbangan dalam rencana pembangunan Pabrik Utilitas Berbahan Bakar batubara adalah kontinuitas pasokan batubara, harga batubara dan transportasi batubara (mengingat lokasi PT Pupuk Kujang yang jauh dari pelabuhan) sehingga direncanakan akan dilakukan kajian detail mengenai pembangunan Pabrik Utilitas Berbahan Bakar batubara yang meliputi seluruh aspek pada tahun 2012 ini.

Bila hasil kajian mengindikasikan bahwa rencana tersebut layak, maka pembangunan Pabrik Utilitas

consumption. Some key considerations for these recommendations include:

- *The national supply of coal that is still quite a lot.*
 - *The cost of investment required is relatively more efficient, especially when compared to need to make changes to the main production processes and equipment in an effort to improve the efficiency of gas consumption.*
 - *When do energy conversion to natural gas utilities to coal, the supply of gas available to be allocated entirely to the production of raw materials Urea.*
- *Study (early) Construction of Coal Fueled Utility Factory*

Limitations of current natural gas supply greatly affects the performance of production that can not reach its design capacity. Based on these constraints, it is necessary to reduce natural gas consumption for Kujang IA and IB Factory remains retrievable operating at its design capacity.

In our manufacturing operations Kujang 1A and 1B Kujang, 25% of the total gas requirement (26 of total 104 BBTUD BBTUD) is used to produce electricity and steam utilities. Above conditions are making the PT Pupuk Kujang opportunities to reduce natural gas consumption in an effort to convert the energy of natural gas with other energy. And one of the energy is still relatively abundant in Indonesia and has been widely used as an energy power generation and steam coal. And in 2011, PT Pupuk Kujang has conducted initial assessments of the technology plan and a production capacity of coal Fuel Factory Utilities.

Some important factors to be considered in the development plan Utility Factory Fuel coal is the continuity of coal supply, coal prices and coal transportation (PT Pupuk Kujang given the location away from the port) so it is planned to be carried out detailed studies on the construction of utility Factory, including coal Fuel all aspects of this in 2012.

When the results of the study indicate that the plan is feasible, the construction of coal-Fueled Utility

Berbahan Bakar batubara akan mulai dilaksanakan pada tahun 2013.

Factory will begin to be implemented in 2013.

• Kajian Pembangunan Unit Gas Nitrogen

• *Study of Nitrogen Gas Development Unit*

Gas Nitrogen merupakan bahan kimia pendukung yang rutin digunakan dalam operasional pabrik dan pengadaannya masih dari luar. Secara statistik dalam setahun PT Pupuk Kujang membutuhkan gas Nitrogen dalam bentuk liquid dengan volume sebesar 1,2 juta gallon.

Nitrogen gas is a regular supporter of the chemicals used in manufacturing operations and procurement is still outside. Statistically in a year PT Pupuk Kujang require Nitrogen gas in liquid form with a volume of 1.2 million gallons.

Harga beli gas nitrogen beberapa tahun terakhir telah meningkat dengan faktor-faktor yang mempengaruhi kenaikan harga antara lain :

The purchase price of nitrogen gas has increased in recent years with the factors that affect prices include:

- Biaya (tarif) pemakaian listrik yang cenderung meningkat mengacu kepada tarif listrik PLN
- Biaya transportasi (angkutan) Nitrogen yang relative tinggi, mengingat dibutuhkan moda transportasi khusus yang dapat mengangkut gas nitrogen dalam bentuk *liquid*.
- Tingkat suplai dan *demand* yang cenderung tidak seimbang dikarenakan pemasok nitrogen dalam bentuk *liquid* dan dalam jumlah yang besar terbatas.

- *Costs (rates) are likely to increase electricity consumption refers to the PLN electricity fare*
- *Transport costs (freight) Nitrogen is relatively high, given the required special transportation modes that can transport nitrogen gas in liquid form.*
- *Levels of supply and demand are not balanced because suppliers tend to nitrogen in liquid form and in large numbers are limited.*

Dengan tingginya konsumsi gas Nitrogen serta indikasi meningkatnya harga Nitrogen kedepannya, maka PT Pupuk Kujang melakukan kajian rencana pembangunan Unit Nitrogen untuk mensuplai kebutuhan operasi Pabrik Kujang IA dan Kujang IB serta pabrik-pabrik perusahaan patungan di Kawasan Industri Kujang.

With the high gas consumption as well as an indication of Nitrogen Nitrogen prices going forward, then the PT Pupuk Kujang reviewing development plans Nitrogen Units to supply operations Kujang IA and Kujang IB Factory and joint venture factories in Industrial Zone Kujang.

Dengan beroperasinya Unit Nitrogen di PT Pupuk Kujang maka reliabilitas ketersediaan Nitrogen akan meningkat dikarenakan posisi Unit Nitrogen yang berada dilokasi Pabrik Ammonia-Urea Kujang dan tidak terpengaruh fluktuasi harga listrik, biaya transportasi dan tingkat suplai *demand* yang tidak seimbang.

By the operation of the Unit of Nitrogen PT Pupuk Kujang the reliability will be increased due to the availability of Nitrogen Nitrogen Unit positions located Ammonia-Urea Kujang Factory location and is not affected electricity price fluctuations, transportation costs and the supply demand imbalance.

Direncanakan pembangunan Unit Nitrogen akan mulai dilakukan pada tahun 2012.

Nitrogen unit planned development will begin in 2012.

• Pemanfaatan C3 dan C4 dari Gas Ex. PHE ONWJ untuk LPG

• *Utilization of C3 and C4 Gas Ex. PHE ONWJ for LPG*

Di dalam gas Ex. PT PHE ONWJ untuk Pabrik Kujang 1A memiliki kandungan fraksi C3 dan C4 yang dapat diekstrak untuk menjadi LPG dan Kondensat. Berdasarkan hal tersebut, PT Pupuk Kujang melakukan Studi Kelayakan Pemanfaatan C3 dan

Ex in the gas. PT PHE ONWJ to Factory Kujang 1A contains fractions C3 and C4 can be converted to LPG and condensate. Accordingly, PT Pupuk Kujang conduct a Feasibility Study for the Utilization of C3 and C4 LPG from gas ex ONWJ PHE conducted in

C4 untuk LPG dari gas ex PHE ONWJ yang dilakukan bekerjasama dengan PT Jasa Sarana.

Hasil kajian sementara menyimpulkan bahwa kegiatan ekstraksi gas bumi menjadi LPG diindikasikan akan mengakibatkan terjadinya penurunan *Heating Value* Gas yang dapat berakibat pada penurunan kuantitas suplai pasok gas untuk Pabrik Kujang 1A.

Berdasarkan hasil tersebut akan dilakukan evaluasi ulang dan merevisi hasil kajian sementara sebelumnya bila hasil kelayakan signifikan berubah.

b. Penelitian

- Uji Formula dan Efektivitas Pupuk Organik plus Makro Sekunder untuk tanaman padi

Percobaan dilakukan bekerjasama dengan Balai Penelitian Padi (Balitpa) dan di Lokasi Penelitian Balitpa Sukamandi, Subang. Tanaman padi yang digunakan adalah dari varietas Ciherang.

Hasil Formula dan Efektivitas menunjukkan :

- Respon tanaman padi terhadap pemberian Pupuk Organik Plus membutuhkan waktu yang relatif lebih lama dibanding pupuk anorganik pada umumnya.
 - Parameter yang diamati dalam melihat respon terhadap Pupuk Organik Plus adalah warna hijau daun (SPAD), dimana antar perlakuan baru tampak adanya perbedaan pada saat tanaman padi berumur diatas 41 HST.
 - Seluruh formula pupuk Organik Plus pada uji coba menunjukkan peningkatan tinggi tanaman dan jumlah anakan.
- Uji Formula dan Efektivitas Pupuk NPK untuk tanaman Cabai.

Penelitian dilakukan di *Green House* Kujang dan pada tanaman cabai merah keriting varietas krida 9 dengan menggunakan berbagai alternatif formula pupuk NPK. Formula NPK Kujang tersebut dibandingkan dengan Pupuk NPK lain (Non Kujang).

Hasil Uji Formula dan Efektivitas menunjukkan:

- Formula NPK 14-10-18 memberikan hasil produktivitas tanaman yang paling baik

cooperation with PT Jasa Sarana.

The study results concluded that while the natural gas extraction activities to be indicated LPG will result in a reduction in Gas Heating Value may result in a decrease in the quantity of supply of gas supply to Kujang 1A Factory.

Based on these results will be evaluated and revise the results of previous studies as significant if the results of the feasibility of change.

b. Research

- *Test Formulations and Effectiveness of Secondary Organic Fertilizer plus Macro for rice*

Experiments carried out in collaboration with the Rice Research Institute (Balitpa) and in Study Site Balitpa Sukamandi, Subang. Rice plants of the varieties used are Ciherang.

Formula and Effectiveness Results showed:

- *The response of rice plants against the granting of Organic Fertilizer Plus it takes a relatively longer than inorganic fertilizers in general.*
 - *Parameters observed in seeing the response to Organic Fertilizer Plus is a green leaf color (SPAD), which appears between the new treatment differences at the age of 41 rice plants HST.*
 - *All Organic Plus formula fertilizer trials showed an increase in plant height and number of tillers.*
- *Test Formulations and effectiveness of NPK fertilizer to plant chili.*

The study was conducted at Green House Kujang and the curly red pepper plant varieties creed 9 by using various alternative formula NPK fertilizers. Kujang NPK formula is compared with other NPK (Non Kujang).

Test results show Formula and Effectiveness:

- *14-10-18 NPK formula gives the best crop productivity compared to the alternative formula*

dibandingkan alternatif formula NPK Kujang yang diuji cobakan lainnya.

- Namun demikian hasil produktivitas tanam tersebut lebih rendah dari pembanding, walaupun tidak berbeda jauh (signifikan).
 - Dari segi harga jual, harga pupuk NPK Kujang 14-10-18 masih lebih rendah dari pembanding.
- Uji Efektivitas Pupuk NPK Untuk Tanaman Bawang Merah

Percobaan dilakukan bekerjasama dengan Balai Penelitian Tanah (Balitan) dan di area kebun bawang merah milik petani, di Tegal. Formula pupuk NPK yang digunakan adalah NPK Granul 12-15-8 + 5 (Mikro elemen) dan NPK Granul 16-16-8 + 2 (Mikro elemen). Uji coba dilakukan pada tanaman Bawang Merah Varietas Bima.

Hasil uji efektivitas formula menunjukkan:

- Penggunaan pupuk dengan dua formula yaitu NPK Plus A (12-15-8)+5 Mg dan NPK Plus-B (16-16-8)+2 Mg hasilnya lebih baik dari segi pertumbuhan tinggi tanaman, perkembangan anakan dan hasil produksi panen dibandingkan aplikasi pupuk yang biasa digunakan oleh petani.
 - Berdasarkan perbandingan perhitungan analisa usaha tani bawang merah antara rekomendasi Dinas (kebiasaan petani) dan menggunakan NPK Plus A dan NPK Plus B maka pemupukan NPK Plus A dapat meningkatkan keuntungan petani sebesar 70-77 %.
- Uji Aplikasi Pupuk CBOF Pada Tanaman Padi

Penelitian uji coba pupuk *Chemical Bio Organic Fertilizer Granule* dilakukan bekerjasama dengan BPPT dan berlokasi di lahan percobaan Komplek Perumahan PT Pupuk Kujang. Tanaman padi yang digunakan adalah dari varietas Ciherang.

Hasil uji aplikasi menunjukkan bahwa penggunaan pupuk CBOF dengan dosis hara N 75% (lebih rendah 25% dari pemakaian pupuk anorganik normal), dapat menghasilkan produksi padi yang sama dengan penggunaan pupuk konvensional atau rekomendasi Kementerian Pertanian.

- Kerjasama Lisensi Pupuk Jerandi Super

Balitbang Pertanian memiliki lisensi formula NPK Jerandi Super berbentuk tablet, 18-10-14 dan 20-8-

NPK Kujang the other tested.

- *However, the plant productivity is lower than the benchmark, although not much different (significantly).*
 - *In terms of selling price, the price of fertilizer NPK 14-10-18 Kujang still lower than the comparator.*
- *Test the effectiveness of NPK Fertilizer for Plant Red Onions*

Experiments carried out in collaboration with the Research Institute for Soil (Balitan) and red onions in the garden area owned by farmers, in Tegal. NPK fertilizer formula used is NPK granules 12-15-8 + 5 (Micro elements) and 16-16-8 NPK granules + 2 (Micro elements). Trials conducted on onion crop varieties Bima.

The test results show the effectiveness of the formula:

- *The use of fertilizers with the NPK Plus two formulas A (12-15-8) +5 and Mg-B Plus NPK (16-16-8) Mg +2 results are better in terms of plant height growth, seedling growth and crop production compared to application of fertilizers used by farmers.*
- *Based on the comparison of the calculation analysis of onion farming among the recommendations Office (farmers practice) and the use of NPK Plus Plus A and B then the fertilizer NPK Plus A farmer can increase profits by 70-77%.*

- *Test the Application of Fertilizer for CBOF Rice*

Chemical fertilizer research trials Granule Bio Organic Fertilizer made bekerjasama with BPPT and field trials are located in PT Pupuk Kujang Housing Complex. Rice plants of the varieties used are Ciherang.

The test results showed that application of fertilizer nutrients N CBOF dose 75% (lower 25% of the normal use of inorganic fertilizer), can produce the same rice production with the use of conventional fertilizers or recommendation of the Ministry of Agriculture.

- *Cooperation Jerandi Super Fertilizer License*

Balitbang Agriculture has licensed the formula NPK Jerandi Super-shaped tablet, 18-10-14 and 20-8-

14 untuk tanaman Jeruk Andisol yang ditawarkan kepada PT Pupuk Kujang. Pupuk Jerandi Super tersebut telah dilakukan uji efektivitas oleh Balai Penelitian Tanah di Sumatera Utara dengan hasil menunjukkan bahwa Pupuk Jerandi Super memiliki produktivitas lebih tinggi (hasil buah, grade buah dan *total soluble solid* (TTS)).

Pada tanggal 13 Desember 2011 telah ditandatangani perjanjian pelaksanaan demplot Pupuk Jerandi Super antara PT Pupuk Kujang dengan Balai Penelitian Tanah (Balitanah), Bogor. Pelaksanaan demplot (pemupukan ke-1) mulai dilaksanakan pada awal Januari 2012.

- Peningkatan Kadar *Phosphate* Untuk Bahan Baku NPK Skala Industri

Penelitian peningkatan kadar fosfat dari sumber dalam negeri dengan cara kimia (HCl tersirkulasi & penambahan asam fosfat) & *bioleaching* dengan *Aspergillus niger* dilakukan bekerjasama dengan Puslitbang tekMira. Tujuan untuk mencari alternatif bahan baku fosfat dari sumber dalam negeri sebagai bahan baku pupuk NPK dengan kadar fosfat yang memenuhi syarat.

Hasil percobaan cara kimia menghasilkan kenaikan kadar fosfat dari semula 25% menjadi 31,8%. Hasil Percobaan dengan *Bioleaching*, dinilai tidak efektif karena kadar fosfat yang dapat dilindi (diekstrak) masih rendah.

- Uji Coba Aplikasi Pupuk Hayati

Uji coba aplikasi pupuk hayati dilakukan terhadap pupuk hayati dari *biowish* dibandingkan dengan pupuk hayati dari Petrokimia Gresik dan NPK Pupuk Kujang di kebun percobaan PT Pupuk Kujang. Uji coba dilakukan bekerjasama dengan *Biowish*, yang merupakan salah satu produsen pupuk hayati dari Amerika.

Uji coba direncanakan akan dilaksanakan pada awal tahun 2012.

- Formulasi Pupuk untuk Budidaya Ikan

Uji coba formulasi pupuk untuk budidaya ikan dilakukan bekerjasama dengan Balai Riset Perikanan Budidaya Air Tawar. Tujuan penelitian adalah memperoleh formulasi pupuk yang efektif untuk budidaya ikan. Uji coba dilakukan pada Ikan Nila.

14 for Andisol Citrus plants are offered to PT Pupuk Kujang. Fertilizer Jerandi Super effectiveness trials have been carried out by the Research Institute for Land in North Sumatra with the results showed that the fertilizer Jerandi Super has a higher productivity (yield fruit, fruit grade and total soluble solid (TTS)).

On December 13rd, 2011 have signed the implementation agreement between the Super Jerandi demplot Fertilizer Fertilizer PT Kujang the Soil Research Institute (Balitanah), Bogor. Implementation of the demonstration plots (fertilization to-1) commenced in early January 2012.

- *Increased levels of NPK Phosphate Raw Material For Industrial Scale*

*Study elevated levels of phosphates from domestic sources by chemical means (HCl addition of phosphoric acid and circulated) by the *Aspergillus niger* and bioleaching carried out in collaboration with the Center for Tekmira. Purpose to look for alternative sources of raw materials from domestic phosphate as a raw material of NPK fertilizer with phosphate levels are eligible.*

The results of chemical experiments to produce increased levels of phosphate from the original 25% to 31.8%. The results of the bioleaching experiment, judged to be ineffective because the levels of phosphate which can be leached (extracted) is still low.

- *Biological Fertilizer Application Testing*

Biofertilizer application trials conducted on biological fertilizers from biowish compared with biological fertilizers of NPK Fertilizers and Petrochemicals Gresik Kujang in the garden experiment PT Pupuk Kujang. Trials carried out in collaboration with Biowish, which is one of the producers of American biological fertilizers.

The trial is planned to be implemented in early 2012.

- *Formulation Fertilizers for Fish Farming*

Test fertilizer formulations for fish farming carried out in collaboration with the Institute of Freshwater Aquaculture Research. The research objective was to obtain an effective fertilizer formulations for fish farming. Trials conducted on Nila Fish.

Uji coba dilakukan dengan beberapa beberapa tahapan dan berlokasi di di Laboratorium Balai Riset Perikanan Budidaya Air Tawar, Bogor. Dan Tahap 4, di kolam petani daerah Cianjur dan di kolam instalasi Riset Toksikologi dan Lingkungan Cibalagung Bogor.

Hasil uji coba menunjukkan bahwa penggunaan formula pupuk organi tambah pupuk NPK formula 12-20-0 dengan dosis tertentu, menghasilkan peningkatan produktivitas pengembang biakan ikan bila dibandingkan dengan metode konvensional yang biasa dilakukan petani ikan yakni dari sisi pertumbuhan bobot, *survival rate*, dan dari sisi efisiensi penggunaan pakan.

- *Pilot Plant* Gasifikasi Batubara

Rencana pembangunan *Prototype Plant* Gasifikasi Batubara kapasitas 50 ton/hari, dimaksudkan untuk memproduksi gas sintesa (CO dan H₂) dari Batubara Indonesia kerjasama dengan IHI (Jepang), Sojitz (Jepang), Puslitbang tekMira dan PT Pusri (Persero). Saat ini sedang dilakukan kajian mengenai rencana pelaksanaan kerjasama pembangunan *pilot plant* tersebut.

A trial was made with some few steps and is located in the Central Research Laboratory of Freshwater Aquaculture, Bogor. And Stage 4, the farmer swimming in the pool area and the installation Cianjur Toxicology and Environmental Research Cibalagung Bogor.

Test results showed that the use of formula menunjukkan organizational fertilizer formula 12-20-0 NPK fertilizer added with a certain dose, resulting in increased productivity pengembang cultured fish when compared with conventional methods used to do the fish farmers of the weight growth, survival rate, and from the efficiency of feed use.

- *Coal Gasification Pilot Plant*

Prototype development plans Coal Gasification Plant with capacity of 50 ton/ day, is intended to produce synthesis gas (CO and H₂) of the Coal Indonesia in cooperation with IHI (Japan), Sojitz (Japan), Center for Tekmira and PT Pusri (Limited). Currently being carried out a review of the implementation plan of the pilot plant development cooperation.

BIDANG PENGADAAN

Kegiatan bidang pengadaan selama tahun 2011, antara lain adalah sebagai berikut :

- Mengubah struktur organisasi sejak Februari 2011, dari 2 Bagian (PDN & PLN) menjadi 3 Bagian (Bahan Baku Penolong, Suku Cadang dan Pembelian Lokal & Consumable), sehingga diharapkan dapat memberikan pelayanan yang lebih baik kepada user.
- Melaksanakan *electronic auction* terutama untuk bahan baku kimia dan karung plastik.
- Melakukan upaya sinergis melalui metode pembelian barang-barang tertentu bersama anak perusahaan holding lainnya dalam rangka memperoleh harga yang lebih rendah dan proses yang lebih cepat.
- Meningkatkan koordinasi antar unit kerja terkait serta memperbaiki manajemen persediaan, guna mencegah terlambatnya bahan baku untuk pembuatan pupuk NPK.
- Menerapkan PDPK 01 hasil revisi 4 dalam proses pengadaan barang, termasuk penggunaan (Penandatanganan) Pakta Integrasi untuk transaksi

PROCUREMENT SECTOR

Procurement activities for the year 2011, among others, are as follows:

- Changing the structure of the organization since February 2011, of two parts (PDN & PLN) into three parts (Helper Raw Materials, Spare Parts and Consumable Purchases & Local), which is expected to provide better service to the user.*
- Implementing electronic auction mainly for chemical raw materials and plastic bags.*
- Synergistic efforts through the purchase method of certain goods with the other holding subsidiaries in order to obtain lower prices and quicker process.*
- Improve coordination among related work units and improve inventory management, in order to prevent delay in the raw material for the manufacture of NPK fertilizer.*
- Applying the revised PDPK 01 4 in the procurement process, including the use of (signing) Integration Pact for transactions worth more than Rp. 300,000,000.00,*

yang nilainya diatas Rp. 300.000.000,00, sejak bulan September 2011, sesuai Peraturan Menteri BUMN No. 5, tahun 2008.

- f. Melakukan Evaluasi terhadap Kinerja Pemasok, terutama dari sisi *DELIVERY*, *QUALITY* dan *SERVICE*, disertai pemberian sanksi terhadap pemasok yang memiliki kinerja kurang memuaskan.
- g. Bersama Tim ICT Project yang dibentuk oleh Holding, Biro Pengadaan membantu merumuskan system manajemen informasi berbasis computer yang dibutuhkan dalam melaksanakan tugasnya mengadakan barang bagi perusahaan agar tepat mutu, tepat waktu dan tepat harga serta berlangsung adil dan transparan.

since the month of September 2011, according to Ministerial Decree No. SOEs. 5, 2008.

- f. *Performance Evaluation of Supplier Conduct, especially in terms of DELIVERY, QUALITY and SERVICE, accompanied by sanctions against prmasok who have less than satisfactory performance.*
- g. *Joint ICT Project Team formed by Holding, the Bureau of Procurement to help formulate computer-based information management system needed to implement tugas2nya for the company to procure the right quality, on time and right price, and be fair and transparent.*

| URAIAN <i>DESCRIPTION</i> | REAL 2011 | REAL 2010 | % |
|---|----------------|----------------|----------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 = 2 : 3 |
| Pembelian Dalam Negeri <i>Domestic Purchased</i> | | | |
| Industri Kecil/Koperasi <i>Small industrial/Cooperative</i> | 3.486 | 12.782 | 27,27% |
| Non Industri Kecil <i>Non Small industrial</i> | 57.606 | 93.017 | 61,93% |
| Non Dalam Negeri <i>Non Domestic</i> | 492.155 | 335.401 | 146,74% |
| Pembelian Luar Negeri <i>Purchase of Foreign Affairs</i> | | | |
| Pembelian Luar Negeri <i>Purchase of Foreign Affairs</i> | 24.561 | 26.963 | 91,09% |
| Total | 577.808 | 468.163 | 123,42% |

MANAJEMEN & ORGANISASI

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, PT Pupuk Kujang tetap berusaha menjaga konsistensi dan melakukan penyempurnaan pada sistem manajemen dan organisasi agar dapat berjalan secara efektif dan efisien.

Berikut upaya-upaya yang dilakukan perusahaan selama tahun 2011:

- a. Penerapan Sistem Manajemen ISO 9001, ISO 14001 dan SMK3 pada tahun 2011 telah dilakukan dengan baik sehingga PT Pupuk Kujang berhasil mempertahankan seluruh sertifikat tersebut. Audit pemenuhan persyaratan dalam rangka sertifikasi ulang ISO 9001:2008 dan ISO 14001:2004 serta pengawasan berkala untuk SMK3, dilakukan pada tanggal 10-11 Agustus 2011 oleh PT Sucofindo ICS dan dinyatakan bahwa PT Pupuk Kujang berhak atas sertifikat berikut ini :

MANAGEMENT AND ORGANIZATION

In the course of its business, PT Pupuk Kujang still trying to maintain consistency and make improvements to the management system and organization to run effectively and efficiently.

The following efforts by the company during the year 2011:

- a. *Implementation of Management System ISO 9001, ISO 14001 dan SMK3 in 2011 has done well so that PT Pupuk Kujang managed to retain the entire certificate. Audit compliance requirements in order to re-certification ISO 9001:2008 and ISO 14001:2004 as well as periodic monitoring SMK3 salts, conducted on 10-11 August 2011 by PT Sucofindo ICS and stated that PT Pupuk Kujang entitled to the following certificate:*

| NAMA SISTEM MANAJEMEN MANAGEMENT SYSTEM NAME | LINGKUP SCOPE | NO. SERTIFIKAT NO. CERTIFICATE |
|---|-------------------------|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| ISO 9001:2008 | Urea, Amoniak, NPK, IPP | QSC 00050 |
| ISO 14001:2004 | Urea, Amoniak, NPK | EMS 00012 |
| SMK3 | Urea, Amoniak, NPK | Kep.129/MenV/2011 |

b. Selain menerapkan ISO 9001:2008 untuk memberikan jaminan kualitas kepada *stakeholders*, PT Pupuk Kujang juga menerapkan Standar Nasional Indonesia (SNI) untuk produk pupuk urea, amoniak cair dan pupuk NPK. Berdasarkan pada hasil pengawasan berkala yang dilaksanakan pada tanggal 08-09 November 2011 oleh LS ProPustan Departemen Perindustrian, dinyatakan bahwa PT Pupuk Kujang masih berhak atas Sertifikat Produk Penggunaan Tanda (SPPT) SNI berikut :

b. *In addition to applying ISO 9001:2008 to provide quality assurance to stakeholders, PT Pupuk Kujang also apply the Indonesian National Standard (SNI) for urea, ammonia and liquid fertilizer NPK. Based on the results of periodic surveillance which was held on 8 to 9 November 2011 by LS ProPustan Ministry of Industry, stated that PT Pupuk Kujang still entitled Marking Certificate (SPPT) SNI follows :*

| NAMA PRODUK PRODUCT NAME | NO. SERTIFIKAT NO. CERTIFICATE | No. SNI |
|----------------------------|-----------------------------------|--------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Pupuk Urea | 02/W/XI/2010 | 02-2801:2010 |
| Amoniak Cair | 03/W/XI/2010 | 06-0045:2006 |
| Pupuk NPK Padat | 04/W/XI/2010 | 02-2803:2000 |

c. Melaksanakan kajian dan penerapan serta penilaian perusahaan berdasarkan kriteria *Malcolm Baldrige* dalam rangka mengintegrasikan dan menyelaraskan sistem manajemen operasional perusahaan.

c. *Carry out the study and implementation and assessment of the company based on the Malcolm Baldrige criteria in order to integrate and harmonize operational management systems company.*

d. Melakukan pengkajian dan peninjauan terhadap penerapan Sistem Manajemen PT Pupuk Kujang dan menyatakan sistem manajemen tersebut masih relevan dengan kondisi saat ini sehingga akan terus diterapkan. Khusus terkait dengan Sistem Manajemen Pengamanan masih terus dilakukan penyempurnaan dalam penerapannya yaitu dalam sertifikasi personel pengamanan dan penyiapan infrastruktur.

d. *Conduct the assessment and review of the application of PT Pupuk Kujang Management System and the state management system is still relevant to current conditions so that it will continue to apply. Specifically related to the Security Management System continued improvements in its application that the certification of security personnel and infrastructure preparation.*

KEUANGAN

FINANCIAL

PENGELOLAAN KEUANGAN YANG OPTIMAL

FINANCIAL MANAGEMENT OF THE OPTIMAL

Pengeluaran keuangan secara optimal melalui pengaturan pengeluaran kas yang tepat dan efisien, serta penempatan dana yang paling menguntungkan dan aman sehingga likuiditas perusahaan tetap terjaga, melakukan manajemen piutang, dan melakukan *take*

over hutang JBIC dari yen ke rupiah yang merupakan kebijakan alternatif paling menguntungkan untuk mengatasi exposure selisih kurs dalam laporan keuangan perusahaan.

MODAL KERJA PERUSAHAAN UNTUK OPERASIONAL

Pada tahun 2011, kebutuhan modal kerja untuk operasional, masih bisa mengandalkan dana kas internal perusahaan. Namun demikian, manajemen perusahaan tetap melakukan komunikasi bisnis dengan perbankan nasional, sehingga apabila diperlukan pinjaman modal kerja dapat segera dilakukan. Tahun 2011, PT Pupuk Kujang berhasil mendapatkan pinjaman *Standby* KMK (Kredit Modal Kerja) dari BRI sebesar Rp 150 milyar.

PROSES TAKE OVER HUTANG JBIC (Japanese Bank for International Cooperation) KE PERBANKAN NASIONAL

Sesuai arahan dari pemegang saham bahwa perlu melakukan pengendalian atas risiko selisih kurs, maka manajemen Pupuk Kujang tahun 2011 melakukan upaya pengendalian risiko selisih kurs melalui take over pinjaman JBIC dari mata uang yen ke rupiah. Proses take over atas pinjaman JBIC telah mendapatkan persetujuan dari Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Kementerian Keuangan RI.

Pada tahun 2011, PT Pupuk Kujang berhasil meyakinkan perbankan nasional untuk bersedia melakukan *take over* hutang JBIC. Hal tersebut sangat penting mengingat untuk memperoleh persetujuan dari Kementerian Keuangan RI, syarat utama untuk dilakukannya proses *take over* hutang JBIC adalah adanya kesiapan dari perbankan nasional.

Keberhasilan meyakinkan perbankan nasional untuk melakukan *take over* hutang JBIC dengan skema pinjaman yang kompetitif, merupakan prestasi yang patut dibanggakan yang akan memberikan motivasi untuk kinerja yang lebih baik di masa yang akan datang.

TEKNOLOGI INFORMASI

Dalam upaya memberikan layanan dan terciptanya sistem informasi yang optimal, Biro Teknologi Informasi secara terus menerus berupaya meningkatkan infrastruktur dan operasional dalam menunjang seluruh aktifitas *stakeholder* dan bisnis perusahaan.

Untuk melengkapi lisensi dan sertifikat HKI, pada tahun 2011 Biro Teknik Informasi berupaya dalam pengadaan lisensi *software* untuk penambahan komputer baru dan mengajukan perpanjangan lisensi HKI.

which is the most favorable alternative policies to cope with exposure foreign exchange in the financial statements of the company.

WORKING CAPITAL TO OPERATING COMPANY

In 2011, working capital requirements for operational, can still rely on internal cash funds. However, the management company continues to conduct business communications with national banks, so that if necessary working capital loans can be done. In 2011, PT Pupuk Kujang managed to get a loan Standby KMK (Working Capital) of the BRI Rp 150 billion.

THE TAKE OVER DEBT JBIC (Japanese Bank for International Cooperation) TO THE NATIONAL BANKING

According to the direction of the shareholders that need to control the risk of foreign exchange, the manure management Kujang in 2011 to efforts to control foreign exchange risk through take over the loan from JBIC yen to dollars. Processes take over the JBIC loan was approved by the Shareholders, the Board of Commissioners, and the Ministry of Finance.

In 2011, PT Pupuk Kujang managed to convince the national banks to be willing to take over the debt JBIC. It is very important to remember to get approval from the Ministry of Finance, the main requirement for doing the take over loan JBIC is the readiness of national banks.

Assure the success of national banks to take over JBIC loan with a competitive loan scheme, is an achievement to be proud of who would provide motivation for better performance in the future.

INFORMATION TECHNOLOGY

In an effort to provide services and the creation of an optimal information system, the Bureau of Information Technology is continuously working to improve the infrastructure and operations to support all stakeholders and the company's business activities.

To complete the IPR licenses and certificates, in 2011 the Bureau of Information Engineering working in the procurement of computer software licenses for the addition of new and renewal licenses filed IPR.

Selain itu penyiapan infrastruktur berupa server dan perangkat jaringan untuk penyesuaian perubahan ERP bekerjasama dengan PUSRI Holding dalam rangka uji coba pelaporan keuangan. Disisi lain peningkatan Jaringan & *bandwidht* juga dilakukan antara lain yaitu :

- Melakukan pembenahan jaringan (*network*) dengan melakukan segmentasi group pengguna untuk mempercepat respon.
- Penambahan jaringan *close loop* untuk mempercepat respon dengan menghubungkan *network* (jaringan) *Fiber Optic existing area* pengantongan dengan jaringan baru ke gedung CO.
- Menambahkan jaringan baru ke Biro Pengamanan untuk menjamin kelancaran data CCTV pada area strategis guna pengamanan lokasi dan keselamatan.
- Pemasangan *backup Bandwith internet* dari *provider* lain guna menjamin ketersediaan jaringan *internet* dan menyediakan fasilitas *teleconference*.

Untuk menjamin ketersediaan daya sementara saat terjadi hambatan listrik serta mempersiapkan server aplikasi pengganti jika diperlukan pada tahun 2011 dilakukan penambahan UPS, penggantian server dan penambahan sewa komputer guna menambahkan/mengganti peralatan komputer sesuai kebutuhan pengguna dan unit kerja.

Dalam menunjang proses pelaporan dan bisnis proses, beberapa aplikasi dibuat untuk memperlancar dan mempermudah proses tersebut, yaitu :

- Penggunaan Aplikasi Smart (*e-Prosedur*) untuk kemudahan pencarian prosedur.
- Aplikasi SPPD Online untuk kemudahan pelaporan perjalanan dinas karyawan.
- Aplikasi *e-reconciale* untuk kelancaran pelaporan rekonsiliasi dengan pihak luar.
- Aplikasi DO Online sedang di uji cobakan dengan pihak distributor.
- Penyusunan aplikasi IDEA (*Integration Desktop Application*) untuk penyampaian informasi perusahaan kepada karyawan dan antar karyawan sendiri.

Besides the preparation of the infrastructure of servers and network devices for the adjustment of working with ERP changes PUSRI Holding the trial in the context of financial reporting. On the other hand an increase in Network & bandwidths also performed were:

- *Perform housekeeping network (network) to segment the user group to speed up response*
- *The addition of closed-loop network to speed up the response by connecting the network (network) Fiber Optic pengantongan existing area by building new tissue to CO*
- *Adding a new network to the Bureau of Security to ensure the smooth operation of CCTV in the area of data security to the strategic location and safety*
- *Installation of backup internet bandwidth from other providers to ensure the availability of internet and teleconference facilities*

To ensure availability of power while when there is electrical resistance and prepare the application server replacement if needed in the year 2011 made the addition of UPS, server replacements and additions to lease computers to add/replace computer equipment according to user needs and the work unit.

In supporting the process of reporting and business processes, a number of applications made to expedite and simplify the process, namely:

- *Use Smart Applications (e-procedures) to ease the search procedure*
- *Online applications for easy reporting SPPD official travel of employees*
- *The e-reconciale for smooth reconciliation with external reporting*
- *DO Online Application is being tested by the distributor*
- *Development IDEA application (Desktop Application*

Tinjauan Keuangan

FINANCIAL REVIEW

DESKRIPSI KINERJA PERUSAHAAN

Keuangan

Pada tahun 2011 kinerja keuangan menunjukkan peningkatan yang signifikan bila dibandingkan tahun sebelumnya. Kinerja PT Pupuk Kujang mampu mencatat laba bersih konsolidasian Rp. 309,85 milyar, naik 152,59% dibandingkan dengan tahun 2010. Peningkatan laba usaha menunjukkan perusahaan mampu memaksimalkan pendapatan penjualan terutama dari penjualan pupuk non subsidi dan mampu untuk menekan biaya-biaya operasional melalui program CRP (cost reduction program).

Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian perusahaan untuk tahun buku 2011 telah diselesaikan pada tanggal 30 Maret 2012 dengan opini "Wajar Tanpa Pengecualian".

DESCRIPTION OF CORPORATE PERFORMANCE

Financial

In the year 2011 financial performance showed significant improvements when compared to the previous year. Performance PT Pupuk Kujang able to record consolidated net profit of Rp.309.85 billion, up 152.59% compared to 2010. Increase in operating profit shows the company is able to maximize sales revenue primarily from sales of non-subsidized fertilizer and is able to reduce operational costs through the CRP program (cost reduction program).

Audit of the company's Consolidated Financial Statements for the year 2011 has been completed on March 30, 2012 with the opinion "unqualified".

Laporan Laba/(Rugi) untuk Periode Tahun 2011 dan Tahun 2010 Profit/(Loss) Statement For periods in 2011 and 2010

(dalam ribuan rupiah | in thousand rupiah)

| LAPORAN LABA/(RUGI) KOMPREHENSIF | REAL 2011 | REAL 2010 | % | LAPORAN LABA/(RUGI) KOMPREHENSIF |
|--|-----------------|-----------------|-----------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Penjualan | 3.339.470.123 | 3.049.821.102 | 109,50% | Sales |
| Harga Pokok Penjualan | (2.335.692.217) | (2.376.681.243) | 98,28% | Cost of Goods Sold |
| Laba Kotor | 1.003.777.906 | 673.139.859 | 149,12% | Gross Profit |
| Beban Usaha | (523.695.996) | (431.886.388) | 121,26% | Operating Expenses |
| Laba/(Rugi) Usaha | 480.081.910 | 241.253.470 | 198,99% | Operating Income |
| Pendapatan & Beban lain-lain | 46.463.399 | 79.965.792 | 58,10% | Other Income (Charges) |
| Laba Sebelum Perubahan Kurs & pajak | 526.545.309 | 321.219.262 | 163,92% | Income Before Tax & Currency Change Rate |
| Kerugian Kurs Mata Uang Asing - Bersih | (117.696.142) | (168.304.987) | 69,93% | Loss on Foreign Exchange-Net |
| Laba/(Rugi) Sebelum Pajak | 408.849.167 | 152.914.275 | 267,37% | Income Before Tax |
| Beban Pajak | (98.785.084) | (30.233.704) | 326,74% | Tax Expenses |
| Laba/(Rugi) Setelah Pajak Penghasilan | 310.064.083 | 122.680.572 | 252,74% | Net Income |
| Pemilik Entitas Induk | 309.851.951 | 122.668.286 | 252,59% | Equity Holders of the Entity |
| Kepentingan Non Pengendali | 212.132 | 12.286 | 1.726,66% | Non-controlling Interest |

Laba/(Rugi) tahun 2011 bila dibandingkan dengan tahun 2010.

Profit / (Loss) in 2011 compared to 2010

Pada tahun 2011 diperoleh laba bersih sebesar Rp 309,85 milyar, tingginya realisasi laba bersih setelah pajak tersebut disebabkan oleh laba usaha yang mencapai sebesar Rp 480,081 milyar, meskipun s.d bulan Desember 2011 PT PKC mengalami rugi selisih kurs sebesar Rp. 117,696 milyar. Tingginya laba bersih tersebut disebabkan:

In 2011 net profit of Rp 309.85 billion, the high realization of net profit after tax operating profit was due to reach Rp 480.081 billion, although the sd month of December 2011 PT CCP had foreign exchange losses amounting to Rp. 117.696 billion. Higher net profit was due to:

a. Penjualan naik 9,50%

a. Sales rose 9.50%

Tingginya realisasi penjualan baik pupuk maupun non pupuk yang mencapai Rp 3,339 trilyun atau 109,50% dari realisasi tahun 2010 sebesar Rp 3,008 trilyun. Hal ini antara lain disebabkan lebih tingginya harga jual rata-rata urea non subsidi tahun 2011 yaitu Rp. 3.567.896/ton dibandingkan harga jual rata-rata tahun 2010 sebesar Rp2.449.262/ton meskipun tonase penjualan pupuk urea non subsidi lebih kecil sebesar 175.910,07 ton atau 54,69% dari realisasi tahun 2010 sebesar 388.264,03 ton.

The high sales realization of both fertilizer and non-fertilizer which reached USD 3.339 billion or 109.50% of the realization in 2010 of Rp 3.008 trillion. This is partly due to higher average selling price of urea non-subsidy in 2011 of Rp. 3.567.896/ton than the average sales price in 2010 of Rp 2.449.262/ton although the tonnage of non-subsidized sale of urea fertilizer is smaller by 175,910.07 tons or 54.69% of the actual year 2010 amounted to 388,264.03 tons.

b. Harga pokok penjualan turun 1,72%

b. Cost of sales decreased 1.72%

Harga pokok penjualan tahun 2011 sebesar Rp 2,335 triliun, lebih rendah 1,72% dari tahun 2010, hal ini disebabkan oleh rendahnya realisasi kurs rata-rata USD sebesar Rp 8.773 lebih rendah apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2010 sebesar Rp 9.078, rendahnya realisasi kurs tersebut berpengaruh langsung terhadap realisasi biaya gas alam yang menyebabkan biaya produksi per ton urea menjadi lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya.

Cost of sales in 2011 amounting to Rp 2.335 trillion, down 1.72% from the year 2010, this is caused by a low realization of the average USD exchange rate of Rp 8,773 is lower when compared with the realization in 2010 of Rp 9,078, low realization of the exchange rate directly influence the realization of the cost of natural gas that causes the production cost per ton of urea is lower than the previous year.

c. Kerugian akibat selisih kurs turun 30,07%

c. Losses due to foreign exchange fell 30.07%

PT Pupuk Kujang pada tahun 2011 menderita rugi selisih kurs sebesar Rp 117,696 milyar atau 69,93% dari tahun 2010. Kerugian tersebut terdiri atas:

PT Pupuk Kujang in 2011 suffered foreign exchange losses amounting to Rp 117.696 billion or 69.93% from 2010. Loss consists of:

- Laba selisih kurs atas US Dollar sebesar Rp(11.832.691.419)
- Rugi selisih kurs atas JPY sebesar Rp(105.863.450.418)

- *Gain on foreign exchange of U.S. dollar at Rp(11,832,691,419)*
- *Loss on foreign exchange JPY amounting to Rp(105,863,450,418)*

Kerugian selisih kurs JPY tersebut merupakan kerugian yang timbul karena PT Pupuk Kujang memiliki hutang kepada JBIC dalam mata uang JPY terkait pinjaman untuk pembangunan pabrik K1B.

JPY foreign exchange loss is a loss arising from the PT Pupuk Kujang has a debt to JBIC in the JPY currency related loans for K1B factory construction.

Laporan Posisi Keuangan**Statements of Financial Position**

Laporan posisi keuangan (neraca) per tanggal 31 Desember 2011 ditutup dengan posisi total aktiva dan kewajiban & ekuitas masing-masing sebesar Rp 4,082 triliun. Jumlah tersebut naik sebesar Rp 308,603 milyar atau 108,18% dibandingkan per tanggal 31 Desember 2010

Statement of financial position (balance sheet) as of December 31st, 2011 closed with a position of total assets and liabilities and equity amounting to Rp 4.082 trillion. The amount is increased by Rp 308.603 billion or 108.18% compared to December 31st, 2010.

Laporan posisi keuangan (neraca) Per 31 Desember 2011 dan 2010**Statement of Financial Position (balance sheet)**

(dalam ribuan rupiah | in thousand rupiah)

| URAIAN | 2011 | 2010 | DESCRIPTION |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Aset | | | Assets |
| Aset Lancar | 1.923.196,81 | 1.452.408,58 | Current Assets |
| Investasi Pada Perusahaan Asosiasi | 178.026,17 | 169.315,61 | Investment in Associated Company |
| Investasi Tersedia untuk Dijual | 4.000,00 | 4.000,00 | Investment Available for Sale |
| Properti Investasi | 11.439,96 | 12.032,94 | Investment Properties |
| Aset Tetap | 1.880.533,08 | 2.046.333,07 | Fixed Assets |
| Aset Lainnya | 85.056,72 | 89.559,49 | Other Non-Current Assets |
| Total Aset | 4.082.252,74 | 3.773.649,68 | Total Assets |
| Liabilitas & Ekuitas | | | Liabilities & Equity |
| Liabilitas Jangka Pendek | 873.931,39 | 673.937,36 | Short Term Liabilities |
| Liabilitas Jangka Panjang | 1.687.914,24 | 1.839.052,27 | Long Term Liabilities |
| Ekuitas | - | - | Equity |
| Modal Saham | 924.436,00 | 228.210,00 | Capital Stock |
| Saldo Laba | 594.111,85 | 1.030.613,33 | Retained Earning |
| Kepentingan Non Pengendali | 1.859,26 | 1.836,72 | Non-controlling Interest |
| Total Liabilitas & Ekuitas | 4.082.252,74 | 3.773.649,68 | Total Liabilities & Equity |

Seiring dengan kegiatan operasional rutin perusahaan pada tahun 2011, maka posisi keuangan perusahaan yang ditutup per tanggal 31 Desember 2011 sebesar Rp 4,082 triliun atau 108,18% bila dibandingkan dengan tanggal yang sama pada tahun 2010 sebesar Rp 3,773 triliun.

Along with the routine operations of the company in 2011, the company's financial position is closed as of December 31, 2011 amounting to Rp 4.082 trillion, or 108.18% when compared with the same date in 2010 amounting to Rp 3.773 trillion.

Lebih rendahnya posisi neraca dibandingkan tahun lalu terutama disebabkan:

Lower than last year's balance sheet position is mainly due to:

a. Lebih tingginya saldo aset lancar pada tahun 2011 yaitu naik Rp 470,788 milyar atau naik 32,41% dari saldo tahun lalu, hal ini antara lain disebabkan lebih tingginya nilai saldo kas dan setara kas akibat tingginya nilai penjualan pada tahun 2011 dan menghasilkan saldo akhir kas sebesar Rp 1,065 triliun.

a. The higher the balance of current assets in 2011 which rose to Rp 470.788 billion, up 32.41% of the balance of last year, this is partly due to the higher value of cash and cash equivalents due to the high value sales in 2011 and produce the final balance of cash Rp 1.065 trillion.

- b. Lebih rendahnya saldo aset tetap pada tahun 2011 yaitu turun Rp 165,799 milyar atau turun 8,10% dari saldo tahun lalu, hal ini antara lain disebabkan lebih tingginya nilai akumulasi penyusutan aktiva dibandingkan pengangkatannya selama tahun 2011.
- c. Lebih tingginya saldo hutang jangka pendek tahun 2011 yaitu naik Rp 199,994 milyar atau naik 29,68% dari saldo tahun lalu, hal ini disebabkan adanya utang PSL Dana Pensiun yang dikarenakan adanya pengalihan program dana pensiun dari manfaat pasti ke iuran pasti sebesar Rp 85,853 milyar dan utang PPh pasal 25 sebesar Rp 37,028 milyar sebagai beban pajak atas kinerja perusahaan tahun 2011.
- d. Lebih rendahnya saldo hutang jangka panjang tahun 2011 yaitu turun Rp 151,138 milyar atau turun 8,22% dari saldo tahun lalu, hal ini karena lebih rendahnya hutang jangka panjang JBIC pada tahun 2011 dibandingkan tahun 2010, dikarenakan terdapat dua kali pembayaran cicilan pokok pada bulan Februari & Agustus tahun 2011.
- b. *The lower balance of fixed assets in 2011 is down to Rp 165.799 billion, down 8.10% from last year's balance, this is partly due to the higher value of accumulated assets during 2011 compared to his appointment.*
- c. *Higher short-term debt balance in 2011 is up to Rp 199.994 billion, up 29.68% of the balance of last year, this is due to the PSL's debt due to the pension fund diversion programs from defined benefit pensions to defined contribution amounting to Rp 85.853 billion and PPh section 25 debts amounting to Rp 37.028 billion as the tax burden on the company's performance in 2011.*
- d. *Lower long-term debt balance in 2011 is down to Rp 151.138 billion or down 8.22% from last year's balance, this is due to lower long-term debt JBIC in 2011 than in 2010, because there are two principal repayments in February and August of 2011.*

CASH FLOW

(dalam ribuan rupiah | in thousand rupiah)

| KETERANGAN | REALISASI REALIZATION | | % | EXPLANATION |
|-----------------|-------------------------|-----------------|-----------|---------------------|
| | 2011 | 2010 | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 = 2 : 3 | 5 |
| Saldo Awal | 676.796.854 | 314.092.410 | 215,48 | Balance at Begining |
| Penerimaan Kas | 3.446.592.230 | 3.787.779.214 | 90,99 | Cash Receipts |
| Pengeluaran Kas | (3.057.654.239) | (3.425.074.770) | 89,27 | Cash Disbuserments |
| Saldo Akhir | 1.065.734.846 | 676.796.854 | 157,47 | Ending balance |

Analisis realisasi cash flow tahun 2011 dibandingkan dengan realisasi tahun 2010

Saldo kas dan setara kas tahun 2011 sebesar Rp 1,065 triliun lebih tinggi daripada realisasi tahun 2010 sebesar Rp 676,796 milyar atau 157,47 %. Hal ini disebabkan oleh :

- Terdapat pencairan piutang subsidi pemerintah sebesar Rp 881,881 milyar.
- Tingginya penerimaan pendapatan diterima dimuka pupuk dan non pupuk sebesar Rp. 1,231 triliun.
- Tingginya penerimaan pembayaran piutang usaha dan piutang lain-lain sebesar Rp. 1,302 triliun.
- Terdapat penerimaan dari pendapatan bunga deposito sebesar Rp 22,626 milyar.

Analysis of the realization of cash flow in 2011 compared to the realization in 2010

Balance of cash and cash equivalents in 2011 to Rp 1.065 trillion higher than the realization in 2010 of Rp 676,796 billion or 157.47%. This is caused by:

- *There is a government subsidy receivable disbursement of Rp 881.881 billion.*
- *The high unearned revenue received in advance and non-manure fertilizer is Rp. 1.231 trillion.*
- *High acceptance of payment of trade receivables and other receivables amounting to Rp. 1.302 trillion.*
- *There is a receipt of deposit interest income of Rp 22.626 billion.*

RATIO

(dalam ribuan rupiah | in thousand rupiah)

| ASPEK KEUANGAN FINANCIAL ASPECTS | % | 2011 | 2010 |
|--|------|--------|--------|
| 1 | 2 | 3 | |
| Rasio Likuiditas Liquidity ratios | | | |
| Cash Ratio | % | 121,95 | 98,54 |
| Current Ratio | % | 220,04 | 211,91 |
| Rasio Aktivitas Activity ratios | | | |
| Average Collection Period | hari | 26 | 37 |
| Total Assets Turn Over | kali | 85,10 | 0,83 |
| Inventory Turn Over | kali | 55 | 55,28 |
| Rasio Leverage Leverage ratios | | | |
| Long Term Debt to Equity | % | 111,02 | 145,88 |
| Rasio Profabilitas Profitability ratios | | | |
| ROE | % | 25,64 | 10,88 |
| ROI | % | 18,24 | 13,65 |

Rasio Likuiditas

Kemampuan perusahaan untuk membayar hutang jangka pendek meningkat. Meningkatnya hal tersebut karena *cash ratio* dan *current ratio* tahun 2011 lebih tinggi dibandingkan tahun 2010. Tingginya *cash ratio* disebabkan tingginya penerimaan kas dari pelunasan piutang di tahun 2011.

Rasio Aktivitas

- Tingkat kolektibilitas piutang perusahaan mengalami penurunan dari 37 hari ditahun 2010 menjadi 26 hari ditahun 2011 karena hampir seluruh pembelian menggunakan sistem tunai walaupun masih terdapat beberapa yang masih menggunakan sistem kredit 1 minggu.
- Meningkatnya *inventory turn over* disebabkan karena tingginya penjualan produk, terutama penjualan pupuk urea non subsidi di semester II tahun 2010.

the c
of r
the c
decr

in
turno
duet higher pr
par

Rasio Leverage

Perbandingan antara hutang jangka panjang dengan modal menurun. Hal ini terlihat dari menurunnya long term debt to equity dari 145,88% ditahun 2010 menjadi 111,02% ditahun 2011. Menurunnya hutang jangka panjang diakibatkan pada tahun 2011 PT Pupuk Kujang telah membayar cicilan pokok dan bunga pada JBIC dan PFI dua kali pada bulan Februari dan Agustus 2011.

Rasio Profitabilitas

Kemampuan ekuitas perusahaan untuk memberikan kontribusi laba bersih tahun 2011 Meningkat. Hal ini terlihat dari ROE dan ROI tahun 2011 yang lebih tinggi dibandingkan tahun 2010. Hal tersebut disebabkan pada tahun 2011 PT Pupuk Kujang memperoleh laba bersih sebesar Rp 309 milyar sedangkan pada tahun 2010 PT Pupuk Kujang memperoleh bersih Rp 122 milyar.

Kewajiban Kepada Pemerintah

Sebagai anakperusahaan Badan Usaha Milik Negara dalam kegiatan operasionalnya PT Pupuk Kujang mengemban misi yang telah ditetapkan oleh pemerintah dan oleh karenanya selalu taat dan mematuhi peraturan kepada pemerintah, oleh sebab itu perusahaan melaksanakan kewajiban pembayaran kepada pemerintah pusat dan Pemerintah Daerah berupa pajak dan dividen kepada Pemegang Saham, sebagai berikut :

Profitability ratios

Ability to contribute to the company's equity earnings in 2011 Rising. This can be seen from the ROE and ROI in 2011 is higher than in 2010. This is due in 2011, PT Pupuk Kujang net profit of Rp 309 billion in 2010 while PT Pupuk Kujang a net gain of Rp 122 billion.

Obligations to the Government

As a subsidiary of State-Owned Enterprises in its operations PT Pupuk Kujang the mission set by the government and therefore always obey and adhere to government regulations, therefore corporate payment obligations to the central government and local government in the form of taxes and dividends to holders shares, as follows:

Kewajiban Kepada Pemerintah tahun 2011 Liability To The Government Of The Year 2011

(dalam ribuan rupiah | in thousand rupiah)

| URAIAN | 2011 | 2010 | DESCRIPTION |
|---|------------------------|-----------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| PENERIMAAN PUSAT | | | RECEIVING CENTER |
| A. PAJAK | | | A. TAXES |
| 1. PPh. Pasal 21 | 17.500.210.672 | 28.265.739.111 | 1. PPh. Article 21 |
| PPh. Pasal 29 | 1.436.988.126 | - | PPh. Article 29 |
| 2. PPh. Badan | | | 2. PPh. Company |
| a. PPh. Pasal 22 | 632.295.000 | 186.141.000 | a. PPh. Article 22 |
| b. PPh. Pasal 23 | 488.629.409 | 314.775.992 | b. PPh. Article 23 |
| c. PPh. Pasal 25 | 46.888.622.738 | 62.110.290.876 | c. PPh. Article 25 |
| d. PPh. Pasal 29 | - | - | d. PPh. Article 29 |
| 3. Pajak-pajak atas pembayaran Bunga Valuta Asing | | | 3. taxes on interest payments on foreign currency |
| 4. PPh. Wajib Pungut (Wapu) | | | 4. PPh. mandatory collection |
| a. PPh. Pasal 23 | 4.726.237.234 | 4.554.304.302 | a. PPh. Article 23 |
| b. PPh. Pasal 26 | 121.914.531 | 7.306.786 | b. PPh. Article 26 |
| 5. Pajak Pertambahan Nilai (PPN) | | | 5. value added tax |
| a. PPN Subsidi | 96.646.025.754 | 85.142.582.721 | a. PPN. Subsidy |
| b. PPN Keluaran | 222.963.266.011 | 228.885.788.081 | b. PPN. Output |
| c. PPN Masukan | (57.424.518.883) | (57.299.780.119) | c. PPN. Input |
| 6. Bea Masuk | 189.509.548 | - | 6. import duties |
| B DIVIDEN | 110.004.657.000 | - | B. DIVIDEND |
| Jumlah I | 444.173.837.140 | 35.167.148.749 | Total I |

| ASPEK KEUANGAN | 2011 | 2010 | DESCRIPTION |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| SURAT KETETAPAN PAJAK DAERAH | | | TAX ASSESSMENTS REGION |
| 1. Pajak Bumi dan Bangunan (PBB) | 4.121.284.634 | 4.121.284.634 | 1. Land and Building Tax |
| 2. Pajak Pembangunan | | | 2. Development tax |
| 3. Pajak Pendapatan Perusahaan | | | 3. Corporate Income Tax |
| 4. S.K.PD | | | 4. S.K.P.D |
| 5. SKPD IMB | | | 5. SKPD IMB |
| 6. SKPD Pemakaian Air | 1.232.869.050 | 1.237.788.900 | 6. SKPD Water Used |
| 7. SKPD Pemakaian Tanah | | | 7. SKPD Land Used |
| 8. Pajak Kendaraan | 244.067.500 | 283.922.400 | 8. Vehicle tax |
| Jumlah II | 5.598.221.184 | 5.642.995.934 | Total II |
| Jumlah (I + II) | 449.772.058.324 | 357.810.144.683 | Total (I + II) |

Sebagai anak perusahaan Badan Usaha Milik Negara dalam kegiatan operasionalnya, pembayaran dividen tahun 2010 sebesar Rp 30,919 milyar dan pembayaran Hutang Pooling of Fund tahun 2010 sebesar Rp 13,712 yang ditetapkan oleh pemegang saham.

As a subsidiary of State-Owned Enterprises in its operations, pay dividends in 2010 amounting to Rp 30.919 billion and the payment of Debt Pooling Fund in 2010 amounted to Rp 13.712 set by shareholders.

Subsidi Pupuk Tahun 2011

Subsidi pupuk adalah subsidi harga atas penjualan pupuk ke sektor pangan dengan harga eceran tertinggi (HET). Subsidi harga dihitung dengan membandingkan HET dan biaya yang dikeluarkan hingga lini IV.

Fertilizer subsidies in 2011

Fertilizer subsidy is a subsidy on the sale price of fertilizer to the food sector with the highest retail price (HET). Price subsidy is calculated by comparing the HET and the costs incurred up to IV lines.

Adapun HET pupuk bersubsidi selama tahun 2011 yaitu sebesar :

The HET subsidized fertilizer during the year 2011 amounting to:

- Pupuk Urea dari Rp 1.600.000/ton
- Pupuk NPK dari Rp 2.300.000/ton
- Pupuk Organik dari Rp 500.000/ton

- Urea Fertilizer from Rp 1.600.000/ton
- NPK fertilizer from Rp 2.300.000/ton
- Organic Fertilizer from Rp 500.000/ton

Penerimaan subsidi berkurang, namun kekurangan ini menyebabkan peningkatan terhadap harga tebus lini III.

Receipt of subsidies is reduced, but this deficiency causes an increase in the price of ransom III lines.

Besaran nilai subsidi yang diperoleh oleh PT Pupuk Kujang secara final ditetapkan melalui hasil audit Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia (BPK-RI).

The value of subsidies received by PT Pupuk Kujang in the final set by the Audit Agency audit of the Republic of Indonesia (BPK-RI).

Key Performance Indicator (KPI)

KEY PERFORMANCE INDICATOR (KPI)

Sesuai surat Kementerian BUMN No. SK S-676/BUMN/MBU/2004 tanggal 24 Desember 2004 tentang Kontrak Manajemen, maka setiap BUMN diwajibkan membuat KPI manajemen dan dijadikan kontrak manajemen antara pemegang saham dengan Direksi BUMN. Penerapan KPI di PT Pupuk Kujang dilaksanakan sesuai dengan pedoman penyusunan dan penilaian KPI yang diterbitkan oleh PT Pusri (Holding). Sasaran dari KPI manajemen ini adalah perusahaan agar lebih meningkatkan kinerjanya dan bertumbuh secara berkesinambungan dengan memperhatikan beberapa aspek seperti aspek finansial, aspek operasional termasuk pelanggan dan aspek dinamis.

KPI Direksi PT Pupuk Kujang didasarkan pada kontrak manajemen yang telah ditandatangani antara Pemegang Saham dengan Direksi dan Dewan Komisaris PT Pupuk Kujang pada tanggal 19 Januari 2011, dimana target-target Indikator KPI tersebut mengacu pada RKAP 2011 yang disahkan oleh pemegang saham serta target-target yang ditetapkan oleh pemegang saham sebagaimana telah diatur didalam pedoman penyusunan dan penilaian *Key Performance Indikator* (KPI). KPI Direksi kemudian dijabarkan ke dalam KPI General Manajer, Coporate Secretary, dan Kepala SPI. Penyusunan dan Penilaian KPI PT Pupuk Kujang didasarkan kepada Pedoman Penyusunan dan Penilaian *Key Performance Indicators* (KPI) PT Pupuk Kujang yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi.

Untuk mengukur tingkat keberhasilan kinerja para GM/CS/Ka.SPI dilakukan penilaian setiap akhir tahun, namun untuk kepentingan pengendalian dilakukan evaluasi secara berkala setiap 3 bulan. Penilaian KPI para GM/CS/Ka.SPI pencapaiannya dihitung dengan cara membandingkan realisasi dengan target tahunan berdasarkan RKAP 2011.

Penilaian KPI Direksi dan KPI GM/CS/Ka.SPI dilaksanakan dengan mengacu pada ketentuan yang berlaku. Dalam pelaksanaannya penilaian dilakukan secara berjenjang ke atas (*bottom-up*) yaitu berdasarkan laporan unit kerja, laporan keuangan, laporan biaya akuntansi dan data pendukung lainnya.

Ministry of Enterprise No. corresponding letter. S-676/BUMN/MBU/2004 decree dated December 24, 2004 on Contract Management, then every st da-60.218 nytuk mengukur tingea

Pengukuran kinerja berdasarkan penilaian pencapaian Key Performance Indicator (KPI) tahun 2011, PT Pupuk Kujang memperoleh skor 108,70 dengan kriteria "Baik. Perolehan skor tersebut lebih tinggi 11,2 poin dibanding perolehan skor tahun 2010.

Performance measurement based on the assessment of achievement of Key Performance Indicator (KPI) in 2011, PT Pupuk Kujang scored 108.70 with the criteria of "Good. Acquisition score was 11.2 points higher than the gain scores in 2010.

| ASPEK ASPECT | BOBOT | NILAI 2010 | NILAI 2011 |
|----------------------------------|------------|--------------|---------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Financial | 20 | 14,80 | 22,40 |
| Operasional <i>Operational</i> | 55 | 53,70 | 57,50 |
| Dinamis <i>Dynamic</i> | 25 | 29,00 | 28,80 |
| Total | 100 | 97,50 | 108,70 |

Aspek Finansial

Peningkatan skor di aspek finansial karena meningkatnya likuiditas perusahaan ditunjang oleh perolehan laba bersih lebih tinggi dari target yang ditetapkan.

Financial Aspects

Improved scores on the financial aspect because of the increased liquidity of the company is supported by the net profit is higher than the target set.

Aspek Operasional

Sedangkan pada aspek operasional memperoleh skor 57.50% lebih tinggi dari target 55 karena pencapaian produksi melebihi target ditunjang dengan produktivitas SDM yang baik.

Operational Aspects

While on the operational aspects of the 57.50% obtained a score higher than 55 because the achievement of production targets exceeded productivity targets are supported by good HR.

Aspek Dinamis

Aspek Dinamis memperoleh nilai 28,80%. Pencapaiannya lebih tinggi dari target yang ditetapkan yaitu sebesar 25% karena sub aspek Pengembangan dan Investasi serta indikator Realisasi E-proc & E-auction pencapaiannya diatas target yang ditetapkan.

Aspects of Dynamic

Dynamic aspects of obtaining the value of 28.80%. Attainment is higher than the target set is equal to 25% for sub aspects of development and realization of investments as well as indicators of E-proc & E-auction pencapaiannya above the target set.

04

Sumber Daya Manusia *HUMAN RESOURCES*



SUMBER DAYA MANUSIA ASSET STRATEGIS PERUSAHAAN YANG DAPAT MENUNJANG TERCIPTANYA PERTUMBUHAN PERUSAHAAN YANG BERKESINAMBUNGAN.

Human Resources strategic asset that companies can support the creation of sustainable growth

Pada era globalisasi dimana perubahan di lingkungan dunia bisnis sangat luar biasa mempengaruhi kelangsungan perusahaan. Disamping itu, perkembangan teknologi yang berlangsung sangat cepat terutama dalam bidang teknologi informasi menuntut perusahaan untuk memiliki sumber daya manusia yang berdedikasi dan berdaya saing tinggi, yang dapat menciptakan inovasi-inovasi untuk pertumbuhan perusahaan secara berkesinambungan.

Selain melakukan pengembangan kompetensi karyawan, perusahaan juga melakukan penataan dan pengembangan sistem manajemen SDM dengan menerapkan Sistem Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Kompetensi (MSDM-BK). Sedangkan dalam upaya meningkatkan produktivitas karyawan selalu melakukan *continuous improvement* (perbaikan yang berkelanjutan) dalam penerapan inovasi melalui kegiatan gugus mutu serta memberlakukan *Key Performance Indicator* (KPI).

In the era of globalization where the change in the business world is extraordinary affect the continuity of the company. In addition, technological developments are so rapid, especially in the field of information technology requires a company to have a dedicated human resources and highly competitive, which could create innovations for sustainable growth.

In addition to competence development of employees, the company also did the arrangement and development of human resources management system by implementing a Human Resource Management System Based Competency. Meanwhile, in an effort to increase employee productivity always make continuous improvement (continuous improvement) in the application of innovation through group activities and enforce the quality of Key Performance Indicator (KPI).

Pengembangan Karyawan

EMPLOYEE DEVELOPMENT

Kebijakan pengembangan karyawan diarahkan untuk menyediakan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi tinggi sesuai strategi bisnis PT Pupuk Kujang, dan pengembangan ditujukan untuk mempersiapkan SDM yang berdedikasi dan berdaya saing tinggi yang mampu mendukung perkembangan bisnis perusahaan.

Program pengembangan karyawan dilaksanakan secara berkesinambungan mulai dari awal karyawan masuk di perusahaan sampai memasuki usia pensiun. Pengembangan bagi karyawan baru meliputi pelatihan mentalitas dasar untuk menanamkan sikap mental dan disiplin karyawan, orientasi perusahaan secara *classroom* dan *On The Job Training*. Bagi Karyawan yang sudah aktif pengembangan dilakukan melalui program pelatihan secara intern dan ekstern meliputi diklat kompetensi, diklat persyaratan jabatan dan diklat pendidikan berjenjang. Sedangkan untuk karyawan yang memasuki usia persiapan pensiun diberikan pelatihan kewirausahaan dan manajemen pengelolaan keuangan.

Arah pengembangan karyawan yaitu untuk menyediakan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi tinggi sesuai perkembangan bisnis perusahaan, serta merubah paradigma kearah *Human Capital* karena merupakan tuntutan perkembangan bisnis yang semakin berkembang cepat.

Dasar perencanaan pengembangan setiap karyawan menggunakan pendekatan Analisis Kebutuhan Pelatihan (*Training Need Analysis/TNA*) melalui proses identifikasi kompetensi dan talent melalui proses *assessment* oleh Lembaga Independen.

Kegiatan pengembangan karyawan di tahun 2011, terdiri dari serangkaian program-program pendidikan dan pelatihan, dengan menginvestasikan dana sebesar Rp 8,099 milyar atau 93,7% dari RKAP 2011 sebesar Rp 8,641 milyar, dimana biaya tersebut mengalami kenaikan 1,9% dari tahun 2010 sebesar Rp 8,484 milyar.

Selama tahun 2011 telah dilakukan pendidikan dan pelatihan yaitu pendidikan pasca sarjana dan pelatihan-pelatihan yang antara lain meliputi peningkatan *soft* dan *hard* kompetensi, pelatihan, penyegaran dan sertifikasi operator, pelatihan *problem solving*, keselamatan kerja.

Employee development policies geared to provide human resources with high competence according to PT Pupuk Kujang business strategy and human resource development aimed at preparing a dedicated and highly competitive business that can support the development of the company.

Employee development programs implemented on an ongoing basis starting from the initial entry in the company's employees until retirement age. Development of training for new employees includes basic mentality to instill mental attitude and discipline of employees, the orientation of the company as a class room and On The Job Training. For employees who are already active development through training programs in internal and external competencies include training, job training and training requirements of tiered education. As for the employees who entered the age of retirement preparation given entrepreneurship training and management of financial management.

Direction of development of employees is to provide human resources with high competence according to the company's business development, and change the paradigm towards Human Capital as a requirement of the development of fast growing businesses.

Basis for planning the development of each employee using the Training Needs Analysis approach (Training Need Analysis / TNA) through the process of identifying competencies and talent through a process of assessment by the Independent Institute.

Employee development activity in 2011, consists of a series of educational programs and training, with invested funds of Rp 8.099 billion or 93.7% of RKAP 2011 Rp 8.641 billion, of which the cost has increased 1.9% from the year 2010 amounted to Rp 8.484 billion.

During the year 2011 has made the education and training post-graduate education and training which includes an increase in soft and hard competency, training, refresher and operator certification, training, problem solving, workplace safety.

Distribusi jumlah karyawan yang mengikuti training adalah sebagai berikut :

Distribution of number of employees that the training is as follows:

| NO | DIREKTORAT <i>DIRECTORATE</i> | JENIS PELATIHAN <i>TYPE OF TRAINING</i> | | | JUMLAH PESERTA <i>TOTAL PARTICIPANT</i> |
|-----------------------|--|--|-----|----------------------|--|
| | | PROGRAM UMUM <i>GENERAL PROGRAM</i> | | UNIT <i>UNITS</i> | (P. UMUM + UK) |
| | | IN | EKS | KERJA <i>WORK</i> | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Direktorat Utama <i>Directorate of Primary</i> | 470 | 37 | 60 | 567 |
| 2. | Direktorat Produksi dan Tekbang <i>Directorate of Production and Technology Development</i> | 2042 | 80 | 484 | 2606 |
| 3. | Direktorat Komersil <i>Directorate of Commercial</i> | 360 | 16 | 33 | 409 |
| 4. | Direktorat SDM dan Umum <i>Directorate General & Human Resources</i> | 587 | 35 | 72 | 694 |
| 5. | Perusahaan Patungan <i>Joint Venture Company</i> | 7 | 2 | 0 | 9 |
| Jumlah Total | | 3466 | 170 | 649 | 4285 |

Pengelolaan Pengetahuan

KNOWLEDGE MANAGEMENT

Pengetahuan menjadi hal penting dalam mempersiapkan SDM yang berdedikasi dan berdaya saing tinggi. Upaya peningkatan pengetahuan karyawan dilakukan melalui *knowledge sharing* terutama karyawan yang mempunyai kompetensi tinggi dan memasuki usia pensiun diberikan kesempatan mentransfer pengetahuannya baik dalam bentuk pelatihan maupun dalam sumbangan tulisan atau buku. Untuk mensosialisasikannya perusahaan menyediakan sarana informasi & pengetahuan melalui modul Aplikasi *Knowledge Management System* berbasis web, yang dapat diakses oleh semua karyawan/karyawati Pupuk Kujang.

Education has become essential in preparing for a dedicated human resources and highly competitive. Efforts to improve employee knowledge through knowledge sharing, especially employees who have high competence and retirement age are given the opportunity to transfer knowledge in the form of training and role in writing or book donations. Company provides a means for disseminating information and knowledge through the application module web-based Knowledge Management System, which can be accessed by all employees / employee Fertilizer Kujang.



Restrukturisasi Organisasi

RESTRUCTURING THE ORGANIZATION

Dalam rangka mendapatkan organisasi yang ideal, pada tahun 2011 telah dilakukan perubahan organisasi yang semula 5 Direktorat menjadi 4 Direktorat, yang masing-masing dipimpin seorang Direktur, yaitu:

1. Direktorat Utama
2. Direktorat Produksi Teknik & pengembangan
3. Direktorat SDM & Umum
4. Direktorat komersil

Masing-masing Direktorat dipimpin seorang Direktur dan membawahi 2 (dua) Kompartemen. Sedangkan unit kerja setingkat Biro berkurang menjadi 33 dari semula 35 unit kerja, hal ini dikarenakan selain adanya penggabungan dua unit kerja yaitu Divisi Industri Peralatan pabrik dengan Jasa Pelayanan Pabrik menjadi Divisi Pelayanan Industri, juga diturunkannya Biro Administrasi Perusahaan patungan menjadi unit kerja setingkat bagian yang dialihkan ke Biro Hukum & Administrasi Perusahaan.

In order to obtain an ideal organization, in 2011 the organization has made changes to the original 5 to 4 Directorate of the Directorate, each of which is headed by a Director, namely:

1. Directorate of Primary
2. Directorate of Production & Technology Development
3. Directorate General & Human Resources
4. Directorate of Commercial

Each Directorate headed by a Director and in charge of 2 (two) compartment. While the unit of work level was reduced to 33 from the Bureau of the original 35 units, this is because in addition to the merger of two units that work with the Division of Industrial Equipment Plant Services Division of Plant Industry to be, also the revelation of the Bureau of Corporate Administration venture into the work unit level is shifted to the Bureau of Legal & Corporate Administration.

Profil Karyawan

EMPLOYEE PROFILE

Pupuk Kujang pada akhir Desember 2011 memiliki karyawan sebanyak 1167 orang, berkurang 107 orang dibandingkan dengan akhir tahun 2010 sebanyak 1.274 orang.

Pengurangan sebanyak 107 orang terdiri dari pensiun normal 71 orang, habis masa kontrak 51 orang, meninggal dunia 2 orang dan mengundurkan diri 13 orang, sedangkan penambahan karyawan sebanyak 30 orang yaitu karyawan pensiun yang diperpanjang masa kerjanya sebagai tenaga honorer.

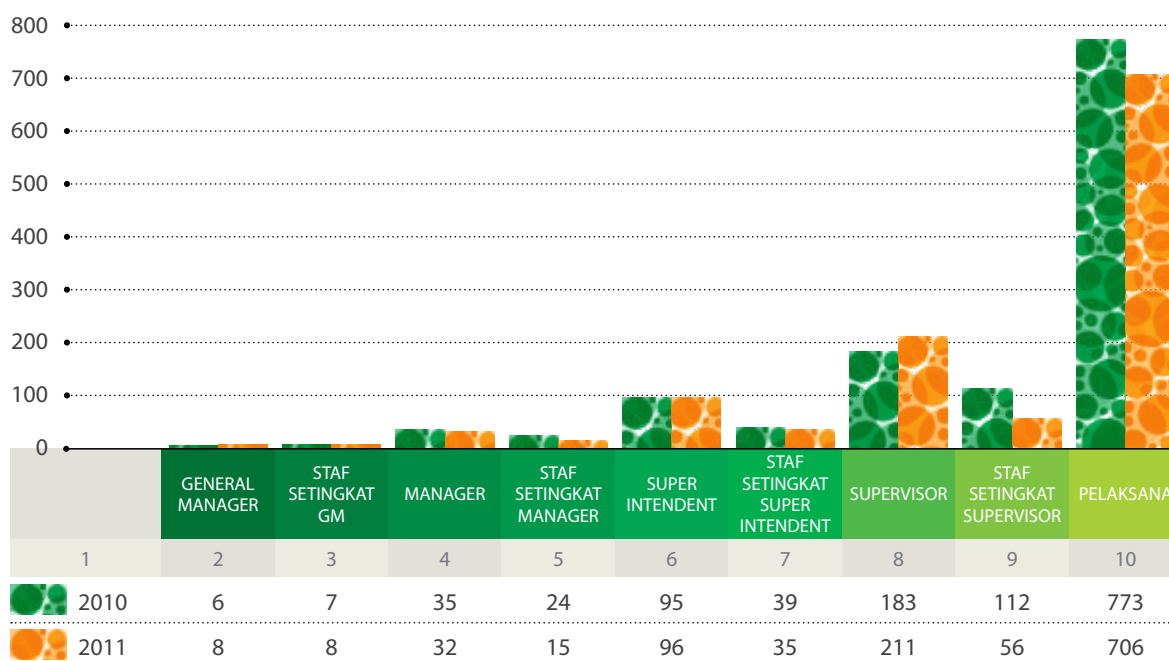
Pupuk Kujang in late December 2011 as many as 1167 people have employees, 107 less than the end of 2010 as many as 1274 people.

Reduction of as many as 107 people consisting of normal retirement 71 people, 51 people out of the contract, two people died and 13 people resigned, while the addition of as many as 30 employees of the retirement of employees who extended his tenure as honorary staff.

Tabel Jumlah Karyawan berdasarkan tingkat jabatan
Table The number of employees based on job level

| JENJANG JABATAN LEVELS OF POSITION | 2010 | 2011 |
|---|-------------|-------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Kepala Kompartemen <i>General Manager</i> | 6 | 8 |
| Staf Setingkat Ka. Kompartemen <i>Staff at the same level of GM</i> | 7 | 8 |
| Kepala Biro/Divisi <i>Manager</i> | 35 | 32 |
| Staf setingkat Ka. Biro/Divisi <i>Staff at the same level of Manager</i> | 24 | 15 |
| Kepala Bagian <i>Superintendent</i> | 95 | 96 |
| Staf Setingkat Kepala Bagian <i>Staff at the same level of Superintendent</i> | 39 | 35 |
| Kepala Seksi <i>Supervisor</i> | 183 | 211 |
| Staf Setingkat Kepala Seksi <i>Staff at the same level of Supervisor</i> | 112 | 56 |
| Pelaksana <i>Clerk/Executing Staff</i> | 773 | 706 |
| Jumlah Total | 1274 | 1167 |

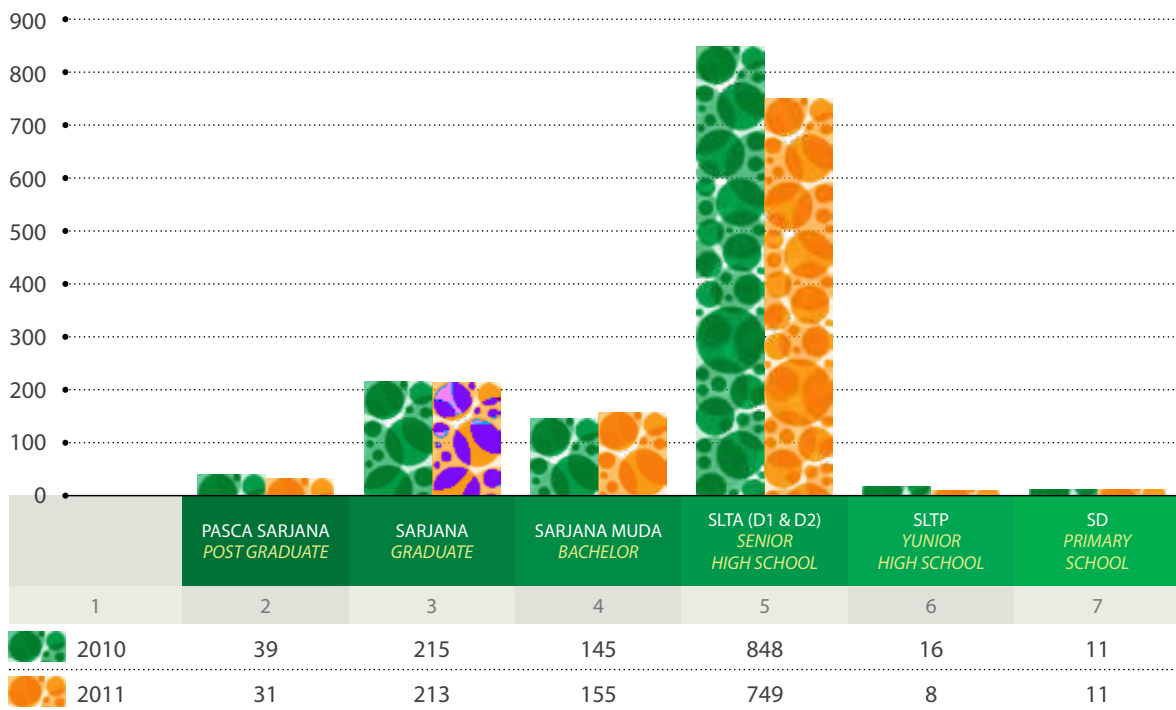
Grafik Karyawan Berdasarkan Jenjang Jabatan
Chart of Employee Number Based on Job Level



Tabel Jumlah Karyawan berdasarkan Jenjang Pendidikan
Table The number of employees based on education level

| JENJANG PENDIDIKAN LEVELS OF EDUCATION | | 2010 | 2011 |
|--|---|-------------|-------------|
| 1 | 2 | 3 | |
| Pasca Sarjana <i>Post Graduate</i> | | 39 | 31 |
| Sarjana <i>Graduate</i> | | 215 | 213 |
| Sarjana Muda <i>Bachelor</i> | | 145 | 155 |
| SLTA (D1 & D2) <i>Senior High School</i> | | 848 | 749 |
| SLTP <i>Junior High School</i> | | 16 | 8 |
| SD <i>Primary School</i> | | 11 | 11 |
| Jumlah | | 1274 | 1167 |

Grafik Karyawan Berdasarkan Jenjang Pendidikan
Chart of Employee Number Based on Education Level



Jumlah karyawan akhir tahun 2010 & 2011 berdasarkan Jenis Kelamin
Number of employees end of 2010 and 2011 based on gender

| JENIS KELAMIN GENDER | 2010 | 2011 |
|---|-------------|-------------|
| 1 | 2 | 3 |
| a. Tenaga Kerja Karyawan Labor Male Employee | 1198 | 1105 |
| b. Tenaga Kerja Karyawati Labor Female Employee | 76 | 62 |
| Jumlah Total | 1274 | 1167 |

Jumlah karyawan akhir tahun 2010 & 2011 berdasarkan Usia
Number of employees end of 2010 and 2011 based on age

| USIA AGES | 2010 | 2011 |
|-----------------------|-------------|-------------|
| 1 | 2 | 3 |
| 18-24 | 342 | 176 |
| 25-29 | 219 | 354 |
| 30-34 | 81 | 149 |
| 35-39 | 72 | 66 |
| 40-44 | 96 | 68 |
| 45-49 | 200 | 78 |
| 50-56 | 225 | 258 |
| >56 | 39 | 18 |
| Jumlah Total | 1274 | 1167 |



Kesejahteraan Karyawan, Keluarga dan Purna Bakti (Pensiunan)

EMPLOYEE WELFARE, FAMILY AND PURNA BAKTI (RETIRED)

Pemeliharaan sumber daya manusia dimulai dari awal masuk bekerja sampai purna tugas melalui sistem kesejahteraan dan kesehatan yang memadai sesuai dengan kemampuan perusahaan.

Pada tahun 2011 peningkatan kesejahteraan telah dilaksanakan melalui kenaikan skala Gaji Dasar dan tunjangan-tunjangan seperti bantuan uang makan, bantuan uang perumahan, tunjangan jabatan maupun tunjangan *shift* bagi karyawan yang ditugaskan bekerja secara *shift* serta peningkatan pemberian bantuan kesejahteraan berupa pinjaman uang tanpa bunga, serta pembinaan kenaikan Gaji dasar pensiun, Prokespen (Program kesehatan Pensiunan) dan THT (Tabungan Hari Tua).

Perusahaan juga memberikan fasilitas pelayanan kesehatan kepada karyawan dan keluarganya, antara lain pemeriksaan dan perawatan di poliklinik Perusahaan oleh tenaga dokter umum, sedangkan bagi karyawan dan keluarganya yang memerlukan pemeriksaan dan atau perawatan oleh tenaga dokter spesialis, perusahaan memberikan rujukan untuk berobat ke rumah sakit sesuai dengan penyakitnya. Serta dilakukan pemeriksaan kesehatan berkala (*medical check up*) yang dilaksanakan melalui rekanan penyelenggara laboratorium *medical check up* setiap satu tahun sekali.

Untuk memberikan rasa aman dan nyaman dalam bekerja juga sebagai jaminan kalau terjadi hal-hal yang tidak diinginkan karyawan diikutsertakan dalam program jaminan sosial tenaga kerja yang dikelola oleh PT Jamsostek (Persero) serta program asuransi kecelakaan oleh PT Ramayana Tbk. Dan Asuransi kematian oleh PT Jiwasraya Tbk.

Disamping itu juga perusahaan memberikan bantuan uang rekreasi kepada karyawan beserta keluarga setiap satu tahun sekali, untuk lebih mempererat hubungan tali silaturahmi sesama karyawan dan keluarganya dan meningkatkan motivasi dalam bekerja.

Maintenance of human resources starting from initial entry to full duty work through the welfare system and adequate health according to the ability of the company.

In 2011, an increase in welfare have been implemented through a rise in basic salary scales and fringe benefits such as assistance for food, cash assistance housing allowance and shift allowance for employees who are assigned to work a shift and an increase in the provision of welfare assistance in the form of interest-free loans, as well as coaching increase in basic salary pension, Prokespen (Program kesehatan Pensiunan) (retired health Program) and THT (Tabungan Hari Tua) (Saving Old Age).

The Company also provides health care facilities to employees and their families, including examination and treatment at the clinic of the Company by skilled physicians, while for employees and their families who require examination and treatment by a qualified physician or specialist, the company provide referrals for treatment to hospitals in accordance with illness. As well as periodic health examination (medical check-up) which is done through a laboratory partner organizers medical check up once a year.

To give a sense of security and comfort in work as well as security in case things do not want employees participate in the social security program is managed by PT Jamsostek (Persero) and accident insurance program by PT Ramayana Tbk. and death insurance by PT Jiwasraya Tbk.

In addition the company also provides cash assistance to employees and their family recreation annually, to further strengthen the relationship ties among employees and their families and improve motivation at work.

Penghargaan Terhadap Karyawan

EMPLOYEE APPRECIATION

Tahun 2011 PT Pupuk Kujang memberikan penghargaan kepada karyawan yang telah berjasa dalam kemajuan perusahaan serta menunjukkan loyalitas dan dedikasi yang baik. Pada tahun 2011 perusahaan memberikan penghargaan kepada 83 karyawan dengan rincian sebagai berikut :

- Sewindu sebanyak 6 orang berupa emas @3 gram
- Dwiwindu sebanyak 9 orang, berupa emas @10 gram
- Triwindu sebanyak 13 orang, berupa emas @15 gram
- Caturwindu sebanyak 55 orang, berupa emas @25 gram

Penghargaan lain yang diberikan perusahaan kepada karyawan adalah penghargaan atas prestasi di bidang Gugus Kendali Mutu. Penghargaan ini diberikan kepada karyawan yang meraih prestasi dalam Konvensi Mutu baik yang diselenggarakan di lingkungan Pupuk Kujang maupun ditingkat nasional dan internasional.

Hal ini sebagai bentuk penghargaan dari Manajemen kepada karyawan yang telah berhasil memecahkan masalah melalui usulan perbaikan maupun inovasi-inovasi di unit kerjanya untuk meningkatkan kualitas dan efisiensi biaya yang sangat mendukung kelancaran operasional untuk mencapai kinerja yang unggul.

In 2011 PT Pupuk Kujang give awards to employees who have been instrumental in the company's progress and show good loyalty and dedication. In 2011 the company presented awards to 83 employees with the following details:

- *Eight Years Period as many as 6 @3 grams of gold*
- *Sixteen Years Period as many as 9 @10 grams of gold*
- *Twenty-four Years Period as many as 13 @15 grams of gold*
- *Thirty-two Years Period as many as 55 @25 grams of gold*

Other awards given to employees is the company's award for achievements in Quality Circles. The award is given to employees who achieve good performance in Quality Convention held Pupuk Kujang environment and national and international level.

It is a form of respect from management to employees who have successfully solved the problem by the proposed improvements and innovations in work units to improve the quality and cost efficiency that strongly supports the smooth operation to achieve superior performance.

Kepuasan Kerja & Keterikatan Karyawan

EMPLOYEE JOB SATISFACTION & ATTACHMENT

PT Pupuk Kujang juga di tahun 2011 telah melakukan survey kepuasan kerja dan keterikatan karyawan (*engagement*). Indeks kepuasan kerja karyawan mencapai nilai 79% (memuaskan) sedangkan indeks keterikatan karyawan mencapai nilai 83% (tinggi). Survey ini juga dilakukan oleh seluruh perusahaan holding pupuk dengan format dan alat ukur yang sama.

PT Pupuk Kujang in 2011 also did a survey of job satisfaction and employee engagement (engagement). Employee satisfaction index reached a value of 79% (satisfactory) while the employee engagement index reached a value of 83% (high). The survey was also carried out by a holding company format and fertilizer with the same gauge.

05

Tata Kelola Perusahaan CORPORATE GOVERNANCE

Implementasi Good Corporate Governance (GCG)

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG)

Seiring dengan semakin meningkatnya risiko dan tantangan bisnis yang dihadapi, tata kelola perusahaan yang baik (GCG) adalah faktor yang sangat penting dalam menjaga kepercayaan dan keyakinan para *stakeholders*, termasuk pemegang saham perusahaan. Dengan mengedepankan tata kelola perusahaan yang baik dan pengelolaan risiko yang baik, perusahaan dapat berantisipasi sehingga dapat survive dan berkembang meskipun berada ditengah-tengah lingkungan bisnis yang semakin sulit.

PT Pupuk Kujang telah menerapkan GCG sejak tahun 2002, yaitu dengan melibatkan seluruh organ perusahaan yaitu Pemegang Saham, Dewan Komisaris, Direksi, General Manager, Manager, dan seluruh karyawan. PT Pupuk Kujang membangun dan menegakkan komitmen penerapan prinsip-prinsip GCG dengan tujuan antara lain untuk meningkatkan kinerja perusahaan melalui terciptanya proses pengambilan keputusan yang baik dan transparan, meningkatkan efisiensi operasional perusahaan, meningkatkan pelayanan terhadap *stakeholders* dan untuk meningkatkan citra perusahaan (*corporate image*) bagi seluruh *stakeholders* perusahaan.

Acuan yang digunakan dalam pelaksanaan GCG tersebut antara lain adalah:

- Arahan dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk melaksanakan penerapan GCG.
- Surat Keputusan Menteri BUMN No. KEP-117/MMBU/2002 tanggal 1 Agustus 2002 tentang Penerapan Praktek *Good Corporate Governance* di BUMN yang kemudian diganti dengan Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER -01/MBU/2011 tanggal 1 Agustus 2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) Pada Badan Usaha Milik Negara.
- Kebijakan Direksi No. 114/MO/DU/XII/2007 tanggal 12 Desember 2007 mengenai Tim Penerapan GCG beserta cakupan tugas dan tanggung jawabnya.

Along with the increasing risks and challenges facing business, good corporate governance (GCG) is a very important factor in maintaining the trust and confidence of stakeholders, including shareholders of the company. By promoting good corporate governance and good risk management, companies can anticipate so it can survive and thrive even in the midst of an increasingly difficult business environment.

PT Pupuk Kujang GCG has implemented since 2002, is by involving all the corporate organs of Shareholders, the Board of Commissioners, Directors, General Manager, Manager, and all employees. PT Pupuk Kujang commitment to establishing and enforcing the application of the principles of good corporate governance with the aim, among others, to improve corporate performance through the creation of good decision-making process and transparency, improve operational efficiency, improve service to stakeholders and to enhance the corporate image (corporate image) for all stakeholders of the company.

References used in the GCG implementation include:

- *Referrals from the General Meeting of Shareholders (AGM) to carry out the implementation of GCG.*
- *Ministerial Decree No. SOEs. KEP-117/MMBU/2002 dated August 1st, 2002 on Good Corporate Governance Practices in SOEs which are then replaced by the State Minister of the State Owned Enterprises. PER -01/MBU/2011 dated August 1st, 2011 on the Implementation of Good Corporate Governance (Corporate Governance) The State-Owned Enterprises.*
- *Board Policy No. 114/MO/DU/XII/2007 dated December 12nd, 2007 regarding the implementation of GCG team and its scope of duties and responsibilities.*

- Buku Tata Cara Pengelolaan Perusahaan (GCG Code) PT Pupuk Kujang, Buku Board Manual PT Pupuk Kujang dan Buku Kode Etik Perusahaan (Code of Ethics) PT Pupuk Kujang yang kemudian dijabarkan menjadi kebijakan-kebijakan serta sistem & prosedur baku PT Pukuk Kujang.
- User Management Procedures of the Company (GCG Code) PT Pupuk Kujang, User Manual PT Pupuk Kujang Board and the Code Book Company (Code of Ethics) PT Pupuk Kujang are then translated into policies and systems & PT Pukuk Kujang standard procedures.
- Rekomendasi dari hasil asesmen GCG oleh pihak eksternal yang independen.
- Recommendations of the GCG assessment by an independent external party.

PT Pupuk Kujang melakukan asesmen penerapan GCG secara berkala oleh pihak eksternal yang independen. Hal ini dilakukan sebagai salah satu wujud komitmen perusahaan dalam penerapan GCG dan untuk menjaga konsistensi serta melihat sejauh mana penerapan GCG di PT Pupuk Kujang sehingga diketahui area-area untuk perbaikan berkelanjutan.

PT Pupuk Kujang GCG assess periodically by an independent external party. This is done as one of the company's commitment in the implementation of GCG and to maintain consistency and see how far the implementation of GCG at PT Pupuk Kujang so known areas for continuous improvement.

Berdasarkan hasil asesmen penerapan GCG periode tahun 2011 yang dilakukan oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Perwakilan Jawa Barat, diperoleh gambaran bahwa secara keseluruhan penerapan GCG PT Pupuk Kujang untuk periode tahun 2011 berada pada kategori "baik" yaitu dengan skor sebesar 89,8944 dari nilai maksimum sebesar 100. Nilai tersebut mengalami kenaikan sebesar 0,1223 atau 0,14% dari nilai GCG pada tahun sebelumnya (2010) dengan skor sebesar 89,7721. Secara lebih detail pencapaian skor GCG pada tahun 2011 dapat dilihat pada tabel berikut:

Based on the assessment of GCG implementation period in 2011 conducted by the Financial and Development Supervisory Agency (BPKP) Representatives of West Java, indicated that the overall implementation of GCG PT Pupuk Kujang for the period of 2011 in the category of "good" is a score of 89.8944 of the maximum value of 100. That amount has increased by 0.1223 or 0.14% of the value of good corporate governance in the previous year (2010) with a score of 89.7721. In more detail the achievement of good corporate governance score in 2011 can be seen in the following table:

HASIL ASESMEN PENERAPAN GCG DI PT PUPUK KUJANG PERIODE TAHUN 2011 OLEH BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN (BPKP) PERWAKILAN JAWA BARAT
ASSESSMENT OF THE APPLICATION GCG PT PUPUK KUJANG IN THE YEAR 2011 BY THE FINANCIAL SUPERVISION AND DEVELOPMENT AGENCY (BPKP) REPRESENTATIVES OF WEST JAVA

| ASPEK PENGUJIAN INDIKATOR | JUMLAH PARAMETER TOTAL PARAMETER | BOBOT WEIGHT | SKOR 2011 SCORE 2011 | |
|--|---|-----------------|-------------------------|---------------|
| | | | ANGKA POINT | % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| I. Hak dan Tanggung Jawab Pemegang Saham/RUPS <i>Right and Responsibilities Of Shareholders</i> | 31 | 9,00 | 6,5370 | 72,63% |
| II. Kebijakan GCG GCG Policy | 14 | 8,00 | 7,3520 | 91,90% |
| III. Penerapan GCG <i>Application GCG</i> : | | | | |
| A. Komisaris <i>Commissioner</i> | 36 | 27,00 | 23,2428 | 86,08% |
| B. Komite Komisaris <i>Committe of Commissioners</i> | 14 | 6,00 | 5,1514 | 85,86% |
| C. Direksi <i>Directors</i> | 36 | 27,00 | 26,0696 | 96,55% |
| D. S P I | 9 | 3,00 | 2,9240 | 97,47% |
| E. Sekretaris Perusahaan <i>Company Secretary</i> | 6 | 3,00 | 3,0000 | 100,00% |
| Jumlah III | 101 | 66,00 | 60,3878 | 91,50% |
| IV. Pengungkapan Informasi (<i>Disclosure</i>) | 5 | 7,00 | 6,7565 | 96,52% |
| V. Komitmen <i>Commitment</i> | 9 | 10,00 | 8,8611 | 88,61% |
| Total | 160 | 100,00 | 89,8944 | 89,89% |

Berdasarkan tabel di atas, pencapaian skor GCG keseluruhan sebesar 89,8944 atau 89,89% tersebut terdiri dari beberapa aspek, yaitu: aspek Pengungkapan Informasi (*Disclosure*) mencapai angka capaian tertinggi atau 96,52%, diikuti dengan aspek Kebijakan GCG yaitu 91,90%, Penerapan GCG sebesar 91,50%, Komitmen sebesar 88,61% dan yang terakhir adalah aspek Hak dan Tanggung jawab Pemegang Saham/RUPS dengan perolehan sebesar 72,63%. Dengan demikian diketahui bahwa pada masing-masing aspek GCG masih terdapat peluang untuk dilakukan *improvement* atau penyempurnaan agar sesuai dengan kaidah praktik-paraktik terbaik (*best practice*).

Wujud implementasi prinsip-prinsip GCG di PT Pupuk Kujang pada tahun 2011 antara lain sebagai berikut:

- a. Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), antara lain yaitu:
 - RUPS PT Pupuk Kujang tentang Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan Rencana Kerja dan Anggaran Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun Buku 2011.
 - RUPS PT Pupuk Kujang tentang Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Tahun Buku 2010.
 - RUPS PT Pupuk Kujang tentang Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan Rencana Kerja dan Anggaran Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun Buku 2012.
- b. Pelaksanaan kewajiban membayar deviden ke Pemegang Saham dan membayar pajak kepada Pemerintah.
- c. Pelaksanaan Penerapan Manajemen Risiko sebagai upaya untuk mengelola risiko yang ada di seluruh unit kerja sehingga dampak risiko dapat dihindari, dikendalikan atau ditekan serendah mungkin.
- d. Pelaksanaan pemeriksaan (Audit) eksternal, antara lain oleh KAP, BPK serta Badan Sertifikasi terhadap Manajemen Mutu (ISO 9001:2000), Manajemen Lingkungan (ISO 14001:2004) dan SMK3.
- e. Pelaksanaan pengadaan melalui sistem *E-Auction* dengan tujuan agar lebih efektif dan efisien.
- f. Pelaksanaan asesmen penerapan GCG di PT Pupuk Kujang oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) perwakilan Jawa Barat.

Based on the above table, the overall achievement of good corporate governance score of 89.8944 or 89.89% is comprised of several aspects, namely: aspect Disclosure (Disclosure) reached the highest achievement, or 96.52%, followed by aspects of the GCG Policy 91, 90%, GCG implementation of 91.50%, 88.61% and the commitment of the latter is the aspect of the Right and Responsibility of Shareholders/AGM with the acquisition of 72.63%. Thus note that on each aspect of good corporate governance are still opportunities for improvement or improvements made to conform with the rules-paraktik best practices (best practice).

Form of implementation of the principles of GCG at PT Pupuk Kujang in 2011 are as follows:

- a. *Implementation of Shareholders' General Meeting, among others:*
 - *General Meeting of Shareholders' PT Pupuk Kujang on the Ratification of Corporate Work Plan and Budget (RKAP) and the Work Plan and Budget and the Community Development Partnership Program for Fiscal Year 2011.*
 - *General Meeting of Shareholders of PT Pupuk Kujang and Approval Approval of the Annual Report Fiscal Year 2010 Financial Statements.*
 - *General Meeting of Shareholders PT Pupuk Kujang on the Ratification of Corporate Work Plan and Budget and the Work Plan and Budget Partnership Program and the Community Development Fiscal Year 2012.*
- b. *Implementation of the obligation to pay dividends to shareholders and pay taxes to the government.*
- c. *Implementation of Risk Management in an effort to manage risks in all work units so that the impact of risks can be avoided, controlled or kept to a minimum.*
- d. *Implementation of the examination (audit) of external, inter alia by KAP, CPC and the Board of Certification for Quality Management (ISO 9001:2000), Environmental Management (ISO 14001:2004) and SMK3.*
- e. *Implementation of procurement through E-Auction system in order to more effectively and efficiently.*
- f. *GCG implementation of assessment in PT Pupuk Kujang by the Financial and Development Supervisory Agency representative of West Java.*

- g. Pelaksanaan perbaikan-perbaikan penerapan GCG sesuai dengan rekomendasi hasil asesmen GCG oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) perwakilan Jawa Barat.
 - h. Sosialisasi mengenai penerapan GCG, Tata Cara Pengelolaan Perusahaan (GCG Code) dan Kode Etik Perusahaan (Code of Ethics) kepada seluruh karyawan secara bertahap.
 - i. Pembuatan pernyataan mengenai benturan kepentingan, baik dari Dewan Komisaris maupun Direksi.
 - j. Penyusunan *Statement of Corporate Intent* (SCI) Periode 2011.
 - k. Pengelolaan website sebagai upaya pengungkapan informasi perusahaan sesuai dengan prinsip-prinsip dan parameter *best practice* penerapan GCG, termasuk didalamnya adalah informasi mengenai Tata Cara Pengelolaan Perusahaan, Kode Etik Perusahaan, *Statement of Corporate Intent* (SCI), dan Annual Report yang disusun sesuai dengan kaidah GCG.
 - l. Penyempurnaan dan penetapan Struktur Organisasi, yaitu melalui Surat Keputusan Direksi No. 001/SK/DU/I/2011 serta penyempurnaan dan penetapan Pedoman Organisasi dan Uraian Jabatan (Job Description), yaitu melalui Surat Keputusan Direksi No. 014-1/SK/DU/VII/2011.
 - m. Review dan penyempurnaan Sistem dan Prosedur sesuai dengan perubahan struktur organisasi dan kebutuhan perusahaan.
 - n. Melakukan penyempurnaan sistem pelaporan adanya dugaan penyimpangan atau pelanggaran. Berdasarkan Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER-01/MBU/2011 tanggal 1 Agustus 2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara, telah diatur bahwa Direksi harus menyusun ketentuan yang mengatur mekanisme pelaporan atas adanya dugaan penyimpangan. PT Pupuk Kujang telah menetapkan *Code of Ethics* yang salah satu point didalamnya menjelaskan bahwa Koordinator Pelaksanaan Kode Etik Perusahaan, yaitu *Corporate Secretary* diberi kewenangan untuk menerima pengaduan tentang pelanggaran kode etik perusahaan dan berupaya sebatas kewenangannya menyelesaikan dengan pihak terkait dan berkoordinasi dengan pejabat yang
- g. Implementation of improvements in accordance with the recommendation GCG GCG assessments by the Financial and Development Supervisory Agency representative of West Java.*
 - h. Socialization on the implementation of Good Corporate Governance, Corporate Management Procedures (GCG Code) and Code of Corporate Conduct (Code of Ethics) to all employees in stages.*
 - i. Making a statement regarding conflicts of interest, both from the Board of Commissioners and Directors.*
 - j. Preparation of the Statement of Corporate Intent (SCI) The period of 2011.*
 - k. Management of website in an attempt disclosure of corporate information in accordance with the principles and parameters of GCG implementation of best practice, which includes information regarding the Company's Management Procedures, Code of Corporate Conduct, Statement of Corporate Intent (SCI), and the Annual Report is prepared in accordance with the rules of good corporate governance .*
 - l. Structure determination and refinement, through Decree No. Directors. 001/SK/DU/I/2011 and refinement and determination of the Organization Guidelines and Position Description (Job Description), through Decree No. Directors. 014-1/SK/DU/VII/2011.*
 - m. Review and improvement of systems and procedures in accordance with changes in organizational structure and corporate needs.*
 - n. Improving the system of reporting allegations of misconduct or violations. Based on the State Minister of the State Owned Enterprises. PER-01/MBU/2011 dated August 1, 2011 on the Implementation of Good Corporate Governance (Corporate Governance) in State-Owned Enterprises, has been arranged that the Board of Directors shall formulate regulations governing the reporting mechanism for any alleged irregularities. PT Pupuk Kujang Code of Ethics has determined that one point in it Executive Coordinator explained that the Company's Code of Conduct, the Corporate Secretary is authorized to receive complaints about violations of corporate codes of conduct and attempt to resolve the extent of its authority to coordinate with relevant parties and authorities. Mechanisms for reporting violations, it is necessary to be refined so that has been carried out several activities to develop Abuse Reporting System*

berwenang. Mekanisme pelaporan pelanggaran tersebut dipandang perlu untuk disempurnakan sehingga telah dilakukan beberapa kegiatan untuk menyusun Sistem Pelaporan Pelanggaran yang lebih terpadu atau disebut dengan *Whistle Blowing System* (WBS).

is more integrated or called Whistle Blowing System (WBS).

Beberapa kegiatan yang telah dilakukan antara lain:

Several activities have been carried out include:

- Mengadakan Seminar Penerapan WBS sebagai proses kajian dan pengenalan awal bagi PT Pupuk Kujang sehingga dapat dipahami prinsip-prinsip dasar penerapannya serta dampak dan manfaat dari penerapan WBS tersebut.
- Melakukan *benchmark* pada perusahaan sejenis yang telah menerapkan WBS lebih dahulu.
- Melakukan pembahasan lebih lanjut mengenai rencana penerapan WBS di tahun 2012, antara lain yaitu: penetapan Kebijakan dan Sistem Prosedur tentang WBS, penunjukan organisasi yang bertanggung jawab untuk mengelola WBS termasuk kesekretariatannya.

- Hold a Seminar on Implementation of the WBS as a process of assessment and early recognition of PT Pupuk Kujang so as to understand the basic principles of implementation and the impact and benefits of implementing the WBS.*
- Perform benchmarks on similar companies that have implemented the first WBS.*
- Conduct further discussions regarding the implementation plan of the WBS in 2012, were: the establishment of Policy and Procedure System of the WBS, the designation of the organization responsible for managing the WBS including the secretariat.*

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris PT Pupuk Kujang, termasuk Komisaris Independen, merupakan organ perusahaan yang berfungsi untuk melakukan pengawasan secara umum dan atau khusus serta memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan perusahaan.

BOARD OF COMMISSIONERS

Board of Commissioners of PT Pupuk Kujang, including the Commissioner of the Independent, is a company organ whose function is to conduct surveillance in general and or specific as well as providing advice to the Board in running the company.

Dewan Komisaris PT Pupuk Kujang terdiri dari 6 (enam) orang, yaitu 1 (satu) orang sebagai Komisaris Utama dan 5 (empat) orang lainnya sebagai Anggota Komisaris. Diantara 6 (enam) orang tersebut terdapat 2 (dua) orang yang berasal dari kalangan di luar BUMN dan Pemerintah (independen), yaitu:

Board of Commissioners of PT Pupuk Kujang consists of 6 (six) persons, namely 1 (one) person as the Commissioner and 5 (four) other people as a Commissioner. Among the 6 (six) are included 2 (two) people who come from outside the state and government (independent), namely:

| NO | NAMA NAME | JABATAN POSITION | KETERANGAN EXPLANATION |
|----|-----------------------------------|------------------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Drs. Alantin S.M. Simanjuntak, MM | Komisaris PT Pupuk Kujang | Pernah menjabat sebagai IRWASDA POLDA Sumatera Utara pada tahun 2002-2004 dan Staf Ahli Kapolri bidang Manajemen tahun 2006, terakhir menjabat sebagai Ka. Div Propam Polri di tahun 2008. Dengan demikian, telah lebih dari 3 (tiga) tahun tidak bekerja pada lingkungan pemerin-tahan. Menjabat sebagai Komisaris PT Pupuk Kujang sejak tahun 2009. |

| NO | NAMA NAME | JABATAN POSITION | KETERANGAN EXPLANATION |
|----|-----------------------|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| | | Commissioner PT Pupuk Kujang | Has served as IRWASDA North Sumatera Regional Police in 2002-2004 and Chief of Staff Expert Management in 2006, most recently served as the Ka. Div Propam Police in 2008. As such, it has more than 3 (three) years do not work in an environment of government. Served as Commissioner of PT Pupuk Kujang since 2009. |
| 2. | Ir. H. Winarno Thohir | Komisaris PT Pupuk Kujang Commissioner PT Pupuk Kujang | Menjabat sebagai Ketua Umum Kelompok Kontak Tani Nelayan Andalan (KTNA) Nasional selama 3 periode, Ketua Umum Induk Koperasi Tani Nelayan (Inkoptan), Wakil Ketua Yayasan Amal Masyarakat Pertanian Indonesia (Yampi), dan menjabat sebagai Komisaris PT Pupuk Kujang sejak 14 Januari 2011. Served as Chairman of the Contact Group Leading Farmers and Fishermen (KTNA) during the third period of the National, Chairman of the Parent Cooperative Farmers and Fishermen (Inkoptan), Vice Chairman of the Agricultural Society Charitable Foundation Indonesia (Yampi), and served as Commissioner of PT Pupuk Kujang since January 14, 2011. |

Pembagian Tugas Dewan Komisaris:

Berdasarkan Anggaran Dasar pasal 14, ayat 24, Dewan Komisaris diberikan keleluasaan untuk mengatur sendiri pembagian kerja di antara Anggota Dewan Komisaris. Pembagian tugas Dewan Komisaris PT Pupuk Kujang tahun 2011 adalah sebagai berikut :

Task division of the Board of Commissioners:

Under the Basic Anggaran Article 14, paragraph 24, the Board is given discretion to set their own division of labor between the division of duties of Board of Commissioners Board of Commissioners of PT Pupuk Kujang in 2011 are as follows:

| NO | NAMA KOMISARIS NAME OF THE COMMISSIONER | BIDANG TUGAS PENGAWASAN FIELD ASSIGNMENT SUPERVISION |
|----|--|---|
| 1 | 2 | 3 |

1. Ir. Udhor Kasih Anggoro, MS

Koordinasi dan Kebijakan Strategis:

- a. Memimpin rapat Dewan Komisaris.
- b. Mengkoordinasikan pelaksanaan pengawasan.
- c. Kebijakan terkait dengan pasokan gas, distribusi pupuk, subsidi dan pengembangan pasar.
- d. Kebijakan terhadap hasil identifikasi/ analisis manajemen risiko strategis.

Coordination and Strategic Policy

- a. Leading a meeting of the Board of Commissioners.
- b. Coordinate the implementation of supervision
- c. Policies related to the supply of gas, distribution of fertilizers, subsidies and market development
- d. Policy on the identification / analysis of strategic risk management.

| NO | NAMA KOMISARIS NAME OF THE COMMISSIONER | BIDANG TUGAS PENGAWASAN FIELD ASSIGNMENT SUPERVISION |
|----|--|--|
| 1 | 2 | 3 |
| | 2. Djafarudin Lexy S., SE, MM | <p>Produksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Pencapaian kapasitas pabrik yang optimal dan efisien. b. Ketersediaan dan efisien gas. c. Pencapaian target produksi. d. Kualitas produk yang sesuai permintaan dan memenuhi SNI. <p><i>Production:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> a. Achievement of the optimal plant capacity and efficient b. Availability and efficient gas c. Achievement of production targets d. Quality products on demand and fulfill SNI |
| | 3. Ir. H. Winarno Thohir | <p>Pemasaran, Kemitraan dan Bina Lingkungan:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Penataan daerah/ wilayah pemasaran. b. Strategi pemasaran. c. Efektifitas penyaluran pupuk. d. Program Kemitraan dan Bina Lingkungan. <p><i>Marketing, Partnerships and Community Development</i></p> <ul style="list-style-type: none"> a. Regional structuring / marketing area b. Marketing strategy c. Effectiveness of fertilizer distribution d. Partnership Program and Community Development |
| | 4. Dr. Noer Sutrisno | <p>Teknik Pengembangan:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Pengembangan teknologi dalam upaya efisiensi dan produktivitas sistem peralatan. b. Rencana pengembangan usaha dan pambangan pembangunan pabrik pupuk baru. c. Kelayakan dan ketersediaan sumber energi dan bahan baku alternatif. <p><i>Development of Techniques</i></p> <ul style="list-style-type: none"> a. Technology development in the efficiency and productivity of the equipment system. b. Business development plan and construction of a new fertilizer plant c. Feasibility and availability of energy sources and alternative materials |
| | 5. Parluhutan Hutahaean, MA | <p>Keuangan dan Akuntansi:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Pengelolaan keuangan yang optimal. b. Pengendalian masalah selisih kurs. c. Evaluasi kebijakan akuntansi dan menyelaraskan dengan PSAK. <p><i>Finance and Accounting</i></p> <ul style="list-style-type: none"> a. Optimal financial management b. Foreign exchange control problems c. Evaluation of accounting policies and harmonize with PSAK |

| NO | NAMA KOMISARIS NAME OF THE COMMISSIONER | BIDANG TUGAS PENGAWASAN FIELD ASSIGNMENT SUPERVISION |
|----|--|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 6. | Drs. Alantin S.M. Simanjuntak, MM | <p>SDM dan Umum:</p> <ol style="list-style-type: none"> Roadmap sumber daya manusia. Pola rekrutmen dan analisis beban kerja. Pelaksanaan pelatihan berdasarkan kompetensi. Identifikasi manajemen risiko strategis. Efektifitas praktik GCG dan Sistem Pengendalian Intern. <p><i>Human Resources and General</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Roadmap of human resources Recruitment patterns and workload analysis Implementation of competency-based training Identification of strategic risk management GCG practices and effectiveness of Internal Control System |

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit. Komite ini diketuai oleh salah satu anggota Dewan Komisaris dan beranggotakan 2 (dua) orang ahli dari non Komisaris yang diangkat oleh Dewan Komisaris.

In exercising its duties and functions, the Board is assisted by the Audit Committee. This committee is chaired by a member of the Board of Commissioners and member 2 (two) experts from non Commissioners who are appointed by the Board of Commissioners.

Rapat Dewan Komisaris dengan Dewan Direksi yang dilakukan selama tahun 2011 adalah sebagai berikut:

Board of Commissioners meeting with the Board of Directors made during the year 2011 are as follows:

| NO | NAMA KOMISARIS NAME OF THE COMMISSIONER | JABATAN POSITIONS | JUMLAH RAPAT NUMBER OF MEETINGS | KEHADIRAN ATTENDANCE |
|----|--|--|------------------------------------|-------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Ir. Udhor Kasih Anggoro, MS | Komisaris utama <i>Chief Commissioner</i> | 12 kali (<i>times</i>) | 75% |
| 2. | Djafarudin Lexy S., SE, MM | Komisaris <i>Commissioner</i> | 15 kali (<i>times</i>) | 94% |
| 3. | Ir. H. Winarno Thohir | Komisaris <i>Commissioner</i> | 14 kali (<i>times</i>) | 88% |
| 4. | Dr. Noer Sutrisno | Komisaris <i>Commissioner</i> | 16 kali (<i>times</i>) | 100% |
| 5. | Parluhutan Hutahaean, MA | Komisaris <i>Commissioner</i> | 12 kali (<i>times</i>) | 75% |
| 6. | Drs. Alantin S.M. Simanjuntak, MM | Komisaris <i>Commissioner</i> | 16 kali (<i>times</i>) | 100% |

Uraian Remunerasi Dewan Komisaris

Descriptions Remuneration Board

RUPS menetapkan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan menetapkan tantiem Dewan Komisaris dan Sekretaris Komisaris sebagai berikut:

General Meeting of Shareholders set the remuneration for the Board of Commissioners and the set bonus and the Secretary of the Board of Commissioners as follows:

| NO | JABATAN POSITION | GAJI (RP) PERBULAN SALARY (RP) PER MONTH | TANTIEM (RP) 2011 BONUS (RP) 2011 |
|----|---|---|--------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Komisaris Utama <i>Chief Commissioner</i> | 31.811.600 | 556.310.000 |
| 2. | Komisaris <i>Commissioner</i> | 28.630.440 | 500.680.000 |

DEWAN DIREKSI

Direksi merupakan organ Perseroan yang bertanggung jawab penuh atas kepengurusan perusahaan sesuai dengan maksud dan tujuan perusahaan dan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* serta mewakili perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan.

Berdasarkan Surat Menteri Negara BUMN No. S-661/MUD/2010 tentang pemberhentian dengan hormat jajaran direksi yang lama dan pengangkatan jajaran direksi seluruh BUMN pupuk yang baru telah diputuskan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS LB) PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) yang diselenggarakan pada tanggal 12 November 2010 mengenai susunan direksi PT Pupuk Kujang yang baru. Dengan demikian, sejak tanggal 12 November 2010 tanggung jawab kepengurusan perusahaan diambil alih oleh jajaran direksi PT Pupuk Kujang yang baru.

Dalam pelaksanaan tugasnya, Direksi senantiasa berusaha meningkatkan efisiensi dan efektifitas perusahaan, menguasai, memelihara, dan mengurus kekayaan perusahaan. Adapun pembagian wewenang dan tanggung jawab masing-masing Direktur adalah sebagai berikut:

Direktur Utama.

Direktur Utama bertindak untuk dan atas nama perusahaan, bertanggung jawab atas keseluruhan pelaksanaan fungsi-fungsi pokok Direksi dalam melakukan pengurusan perusahaan. Adapun tugas pokok Direktur Utama, antara lain adalah sebagai berikut:

- a. Menetapkan Rencana Pengembangan Perusahaan, Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), termasuk rencana-rencana lainnya yang berhubungan dengan pelaksanaan usaha dan kegiatan Perusahaan.
- b. Mencapai sasaran-sasaran jangka panjang yang tercantum dalam Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP).
- c. Mencapai target-target jangka pendek yang tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) sebagai penjabaran tahunan dari RJPP.
- d. Mengendalikan pengawasan Internal yang efektif untuk mengamankan investasi dan aset Perusahaan serta menetapkan kebijakan manajemen risiko.

BOARD OF DIRECTORS

Board of Directors of the Company which is the organ fully responsible for the management of the company in accordance with the purposes and objectives of the company and the principles of Good Corporate Governance and representing companies both inside and outside the court.

Based on the Letter of the Minister of State Enterprises No. S-661/MUD/2010 of dismissal with respect to the old board of directors and the appointment of the directors of all new state-owned fertilizer has been decided by the General Meeting Extraordinary Shareholders (General Meeting of Shareholders LB) PT Pupuk Sriwidjaja (Limited) which was held on November 12nd, 2010 the directors of PT Pupuk Kujang new. Thus, since November 12nd, 2010 the responsibility of management of the company was taken over by the directors of the new PT Pupuk Kujang.

In performing its duties, the Board of Directors is always seeking to improve the efficiency and effectiveness of the company, control, maintain, and manage the company's assets.

The division of authority and responsibility of each Director are as follows:

Managing Director

Director to act for and on behalf of the company, responsible for the overall implementation of the principal functions of the Board of Directors in conducting the management company. The main tasks of Managing Director, among others, are as follows:

- a. *Establish Corporate Development Plan, Corporate Plan and Budget (RKAP), including plans related to the implementation of the Company's business and activities.*
- b. *Achieve long-term goals listed in the Company's Long Term Plan.*
- c. *Achieve short-term targets set out in the Work Plan and Budget Company (RKAP) as the annual elaboration of RJPP.*
- d. *Internal control is effective supervision to secure the Company's investments and assets and to set risk management policies.*

- e. Meningkatkan efisiensi dan efektivitas perusahaan.
- f. Melaksanakan tugas-tugas lain yang ditetapkan Rapat Umum Pemegang Saham.
- g. Mewakili Perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan.

Direktur Produksi, Teknik dan Pengembangan.

Direktur Produksi, Teknik dan Pengembangan bertanggung jawab atas keseluruhan pelaksanaan fungsi-fungsi Direktorat Produksi, Teknik dan Pengembangan. Adapun tugas pokok Direktur Produksi, Teknik dan Pengembangan, antara lain adalah sebagai berikut:

- a. Menetapkan Rencana Pengembangan Perusahaan, Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), termasuk rencana-rencana lainnya yang berhubungan dengan pelaksanaan usaha dan kegiatan Direktorat Produksi, Teknik dan Pengembangan.
- b. Mencapai sasaran-sasaran jangka panjang yang tercantum dalam Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) untuk bidang Produksi, Teknik dan Pengembangan.
- c. Mencapai target-target jangka pendek yang tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) sebagai penjabaran tahunan dari RJPP untuk bidang Produksi, Teknik dan Pengembangan.
- d. Melaksanakan tugas-tugas lain yang ditetapkan Direksi.
- e. Mewakili Perusahaan yang berkaitan dengan bidang produksi, teknik dan pengembangan baik di dalam maupun di luar pengadilan.

Direktur Sumber Daya Manusia dan Umum

Direktur Sumber Daya Manusia dan Umum bertanggung jawab atas keseluruhan pelaksanaan fungsi-fungsi Direktorat Sumber Daya Manusia dan Umum. Adapun Tugas pokok Direktur Sumber Daya Manusia dan Umum, antara lain adalah sebagai berikut:

- a. Menetapkan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), termasuk rencana-rencana lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Direktorat SDM & Umum.

- e. *Improve the efficiency and effectiveness of the company.*
- f. *Carry out other tasks assigned General Meeting of Shareholders.*
- g. *The company represents both inside and outside the court.*

Director of Production, Engineering and Development.

Director of Production, Engineering and Development is responsible for the overall implementation of the functions of the Directorate of Production, Engineering and Development. The main tasks of the Director of Production, Engineering and Development, among others, are as follows:

- a. *Establish Corporate Development Plan, Corporate Plan and Budget (RKAP), including plans related to the implementation of the business and activities of the Directorate of Production, Engineering and Development.*
- b. *Achieve long-term goals listed in the Company's Long Term Plan for the field of Production, Engineering and Development.*
- c. *Achieve short-term targets set out in the Work Plan and Budget Company (RKAP) as the annual elaboration of RJPP to the field of Production, Engineering and Development.*
- d. *Carry out other tasks assigned Directors.*
- e. *Representing the Company relating to the production, engineering and development both in and out of court.*

Director of Human Resources and General

Director of Human Resources and General Affairs is responsible for the overall performance of the functions of Human Resources and the Directorate General. The main duties of the Director of Human Resources and General Affairs, among others, are as follows:

- a. *Establish Corporate Work Plan and Budget (RKAP), including other plans related to the activities of the Directorate of Human Resources & General.*

- | | |
|---|---|
| <p>b. Mencapai sasaran-sasaran jangka panjang yang tercantum dalam Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) untuk bidang SDM & Umum.</p> <p>c. Mencapai target-target jangka pendek yang tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) sebagai penjabaran tahunan dari RJPP untuk bidang SDM dan Umum.</p> <p>d. Melaksanakan tugas-tugas lain yang ditetapkan Direksi.</p> <p>e. Mewakili Perusahaan yang berkaitan dengan bidang sumber daya manusia dan umum baik di dalam maupun di luar pengadilan.</p> | <p>b. <i>Achieve long-term goals listed in the Company's Long Term Plan (RJPP) for the field of Human Resources & General.</i></p> <p>c. <i>Achieve short-term targets set out in the Work Plan and Budget Company (RKAP) as the annual elaboration of RJPP to the field of Human Resources and General Affairs.</i></p> <p>d. <i>Carry out other tasks assigned Directors.</i></p> <p>e. <i>Representing the Company relating to the field of human resources and the public both in and out of court.</i></p> |
|---|---|

Direktur Komersil

Direktur Komersil bertanggung jawab atas keseluruhan pelaksanaan fungsi-fungsi Direktorat Komersil. Adapun Tugas pokok Direktur Komersil, antara lain adalah sebagai berikut:

- | | |
|---|---|
| <p>a. Menetapkan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), termasuk rencana-rencana lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Direktorat Komersil.</p> <p>b. Mencapai sasaran-sasaran jangka panjang yang tercantum dalam Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) untuk bidang Pemasaran dan Keuangan.</p> <p>c. Mencapai target-target jangka pendek yang tercantum dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) sebagai penjabaran tahunan dari RJPP untuk bidang Pemasaran & Keuangan.</p> <p>d. Mematuhi dan menetapkan standar kebijakan dalam bidang keuangan, yaitu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Standarisasi harga pokok penjualan. • Administrasi keuangan. • Struktur modal ekuitas dan keuangan. • Perbankan atas penempatan dana. • Pendanaan proyek investasi. • Modal kerja perusahaan. • Pengelolaan kas dan treasuri dalam tata kelola valuta asing. • Pinjaman dan adari pihak luar, dan • Kerjasama dengan pihak perbankan atau pihak lainnya terkait pinjaman dana, penerbitan obligasi atau instrumen pasar modal lainnya. <p>e. Menyusun sistem akuntansi sesuai dengan standar Akuntansi Keuangan yang mencakup prinsip-prinsip pengendalian intern, pengurusan, pencatatan, penyimpanan, dan pengawasan.</p> | <p>Commercial Director</p> <p><i>Commercial Director responsible for the overall implementation of the Commercial Directorate functions. The main duties of the Director of Commercial, among others, are as follows:</i></p> <p>a. <i>Establish Corporate Work Plan and Budget (RKAP), including other plans related to the activities of the Directorate of Commercial.</i></p> <p>b. <i>Achieve long-term goals listed in the Company's Long Term Plan (RJPP) for the field of Marketing and Finance.</i></p> <p>c. <i>Achieve short-term targets set out in the Work Plan and Budget Company (RKAP) as the annual elaboration of RJPP to the field of Marketing & Finance.</i></p> <p>d. <i>Comply with set standards and policies in the financial sector, namely:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Standardization of cost of goods sold.</i> • <i>Financial Administration.</i> • <i>Equity capital and financial structure.</i> • <i>Banking on the placement of funds.</i> • <i>Financing of investment projects.</i> • <i>Working capital of the company.</i> • <i>Cash management and treasury in the governance of foreign exchange.</i> • <i>Loans and adari outsiders, and</i> • <i>Cooperation with the banks or other parties related to loans, bonds or other capital market instruments.</i> <p>e. <i>Develop a standard accounting system in accordance with Financial Accounting which covers the principles of internal control, handling, recording, storage, and supervision.</i></p> |
|---|---|

- | | |
|---|---|
| <p>f. Mengadakan dan memelihara pembukuan dan administrasi Perusahaan sesuai dengan kelaziman yang berlaku bagi suatu Perusahaan.</p> <p>g. Menetapkan kebijakan Teknologi Informasi yang sesuai dengan proses bisnis perusahaan untuk memenuhi kebutuhan perusahaan didalam mencapai tujuan-tujuannya.</p> <p>h. Melaksanakan tugas-tugas lain yang ditetapkan Direksi.</p> <p>i. Mewakili Perusahaan yang berkaitan dengan bidang keuangan dan pemasaran baik di dalam maupun di luar pengadilan.</p> | <p>f. Establish and maintain accounting and administration of the Company in accordance with the custom applicable to the Company.</p> <p>g. Establish an Information Technology policy in accordance with the company's business processes to meet the needs of companies in achieving their goals.</p> <p>h. Carry out other tasks assigned Directors.</p> <p>i. Representing the Company relating to finance and marketing both in and out of court.</p> |
|---|---|

Selama tahun 2011 telah dilakukan rapat-rapat intern Direksi dengan data sebagai berikut:

During the year 2011 has been conducted internal meetings of the Board of Directors with the following data:

| NO | NAMA KOMISARIS NAME OF DIRECTORS | JABATAN POSITION | JUMLAH RAPAT NUMBER OF MEETINGS | PERSENTASE KEHADIRAN PERCENTAGE ATTENDANCE |
|----|-------------------------------------|---|------------------------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Drs. A. Tossin Sutawikara, Ak MM | Direktur Utama <i>President Director</i> | 9 kali (<i>times</i>) | 100% |
| 2. | Ir. Dana Sudjana, MM | Direktur <i>Director</i> | 9 kali (<i>times</i>) | 100% |
| 3. | Ir. Ade Suryanti, MM | Direktur <i>Director</i> | 9 kali (<i>times</i>) | 100% |
| 4. | Drs. Yuni Suryanto, MBA | Direktur <i>Director</i> | 9 kali (<i>times</i>) | 100% |

Uraian Remunerasi Dewan Direksi

Descriptions the Board of Directors Remuneration

Setiap Direktur berhak atas gaji bulanan dan tunjangan lainnya. Di samping itu Direktur juga mendapatkan bagian tantiem atas kinerja dan pencapaian perusahaan yang besarnya ditentukan oleh pemegang saham dalam RUPS.

Each Director is entitled to a monthly salary and other benefits. In addition, the Director also get the bonus for the performance and achievements of the company at such rates determined by the shareholders in the general meeting of shareholders.

Bonus dan insentif dianggarkan setiap tahun berdasarkan rekomendasi Direksi dengan persetujuan dari Dewan Komisaris sebelum diusulkan.

Bonuses and incentives are budgeted each year upon the recommendation of the Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners prior to the proposed.

| NO | JABATAN POSITION | GAJI (RP) PERBULAN SALARY (RP) PER MONTH | TANTIEM (RP) 2011 BONUS (RP) 2011 |
|----|--|---|--------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Direktur Utama <i>President Director</i> | 79.529.000 | 1.390.770.000 |
| 2. | Direktur <i>Director</i> | 71.576.100 | 1.251.690.000 |

KOMITE AUDIT

Komite Audit bertugas membantu dan memfasilitasi Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan yang efektif sebagai bagian dari penerapan GCG dengan melalui serangkaian kegiatan, baik rapat maupun kajian atas kegiatan operasional perusahaan, temuan audit internal dan eksternal serta hal lain yang membutuhkan saran Komite Audit.

Sepanjang tahun 2011, Komite Audit telah melakukan pembahasan, antara lain mengenai kinerja bulanan, triwulanan, dan tahunan, pembahasan laporan Satuan Pengawasan Intern (SPI), pembahasan RKAP, pembahasan Manajemen Risiko, dan pembahasan penerapan Good Corporate Governance.

Komite Audit telah melakukan rapat-rapat secara rutin dengan agenda yang dibahas telah direncanakan dalam Program Kegiatan Pengawasan Tahunan dan hal-hal yang bersifat konsultatif. Rapat Komite Audit bersama dengan SPI dan Kompartemen terkait telah dilakukan sebanyak 12 kali dengan tingkat kehadiran masing-masing anggota Komite Audit sebagai berikut :

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee assists the Board of Commissioners and to facilitate the effective monitoring function as part of the GCG implementation through a series of activities, both the meeting and a review of the company's operations, internal and external audit findings and other things that need advice of the Audit Committee.

Throughout the year 2011, the Audit Committee had a discussion, among others, regarding the performance of monthly, quarterly, and annual reports, consideration of the report Internal Control Unit (ISU), the discussion RKAP, Risk Management discussion, and discussion of the implementation of Good Corporate Governance.

The Audit Committee has conducted regular meetings with the planned agenda discussed in the Annual Oversight Activities Program and the things that are consultative. Audit Committee meetings together with SPI and associated compartment has done as much as 12 times the level of attendance of each member of the Audit Committee as follows:

| NO | NAMA KOMITE AUDIT NAME OF AUDIT COMMITTEE | JABATAN POSITION | JUMLAH RAPAT YANG DIKUTI NUMBER OF MEETINGS ATTENDED | PERSENTASE KEHADIRAN PERCENTAGE ATTENDANCE |
|----|--|---|---|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Drs. Alantin S.M. Simanjuntak, MM | Ketua Komite Audit Chairman Audit Committee | 12 kali (times) | 100% |
| 2. | Drs. Singgih Budiono | Anggota Komite Audit Member Audit Committee | 9 kali (times) | 75% |
| 3. | H. Ahsan Razak, SE | Anggota Komite Audit (Untuk periode jabatan sampai dengan tanggal 29 Maret 2011) Member of Audit Committee (For the period of office until 29 March 2011) | 4 kali (times) | 100% (Untuk periode jabatan sampai dengan tanggal 29 Maret 2011) |
| 4. | Ir. Natsir Ibrahim, MM | Anggota Komite Audit (untuk periode jabatan sejak tanggal 29 Maret 2011) Member of Audit Committee (for the period of office from the date of March 29, 2011) | 7 kali (times) | 88% (Untuk periode jabatan sejak tanggal 29 Maret 2011) |

Tugas dan tanggung Jawab Komite Audit

Tugas dan tanggung jawab utama Komite Audit antara lain meliputi:

- Mengkaji laporan keuangan dan informasi *financial* lainnya yang dilaporkan ke pemegang saham dan dewan komisaris;
- Mengkaji kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku untuk perusahaan;
- Mengkaji dan memonitor system pengendalian intern perusahaan; dan
- Mengkaji proses dan hasil audit yang dilakukan baik oleh auditor independen maupun oleh Satuan Pengawasan Intern (SPI).

Laporan Kegiatan Komite Audit

Sepanjang tahun 2011, Komite Audit telah melakukan pembahasan kinerja bulanan, triwulanan, dan tahunan, pembahasan PKPT Komite Audit dan SPI, pembahasan laporan Satuan Pengawasan Intern (SPI), pembahasan RKAP, pembahasan Manajemen Risiko, pembahasan PKBL, pembahasan Sistem Teknologi Informasi, dan pembahasan Laporan Keuangan Auditan tahun 2010 dengan auditor eksternal.

Komite Audit telah melakukan rapat-rapat secara rutin dengan agenda yang dibahas telah direncanakan dalam Program Kegiatan Pengawasan Tahunan dan hal-hal yang bersifat konsultatif. Untuk tahun 2011, rapat Komite Audit telah dilakukan sebanyak 14 kali dengan tingkat kehadiran anggota Komite Audit sebagai berikut:

Level of duties and responsibilities of the Audit Committee

Main duties and responsibilities of the Audit Committee include the following:

- Review financial statements and other financial information reported to shareholders and the board komisartis;
- Review of compliance with regulations and legislation applicable to the company;
- Review and monitor the company's internal control system, and
- Review the process and results of audits carried out either by independent auditors and the Internal Audit Unit.

Activity Report of the Audit Committee

Throughout the year 2011, the Audit Committee has a discussion of performance monthly, quarterly, and annual reports, discussion and SPI PKPT Audit Committee, consideration of the report Pengawasan Intern Unit (ISU), RKAP discussion, the discussion of Risk Management, PKBL discussion, the discussion of Information Technology Systems, and discussion Audited Financial Statements of 2010 with the external auditor.

The Audit Committee has conducted regular meetings with the planned agenda discussed in the Annual Oversight Activities Program and the things that are consultative. For 2011, the Audit Committee meetings have been conducted 14 times with the presence of members of the Audit Committee as follows:

| NO | NAMA NAME | JUMLAH RAPAT NUMBER OF MEETINGS | KEHADIRAN ATTENDANCE |
|----|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| 1 | 2 | 4 | 5 |
| 1. | Drs. Alantin SM Simanjuntak, MM | 14 Kali (times) | 100% |
| 2. | Drs. Singgih Budiono | 14 Kali (times) | 100% |
| 3. | Ir. Natsir Ibrahim | 14 Kali (times) | 100% |

CORPORATE SECRETARY**Profil Corporate Secretary****Drs. Harry Hartelan AS., SH.**

Lahir di Pontianak 22 November 1957. Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Ekonomi Manajemen dari Universitas Padjadjaran Bandung tahun 1984, meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Singaperbangsa Karawang tahun 2000. Bergabung dengan PT Pupuk Kujang sebagai Staf Sekretaris Perusahaan pada tahun 1985, kemudian menjabat di beberapa posisi antara lain Kepala Biro Hukum & TU, Kepala Biro Ketenagakerjaan dan Staf Direktur Utama. Pernah menjabat sebagai *General Manager SDM dan Umum* pada tahun 2006 - 2011. Menjabat sebagai *Corporate Secretary* sejak tahun 2011.

PT Pupuk Kujang menyadari sepenuhnya pentingnya peranan *Corporate Secretary* dalam tugas memperlancar hubungan antar Organ Perusahaan dan hubungan antara Perusahaan dengan *stakeholders*. Perusahaan memberikan hak dan wewenang yang memungkinkan *Corporate Secretary* dapat melaksanakan tugas-tugasnya secara efektif. Secara struktural *Corporate Secretary* bertanggung jawab dan memberikan laporan secara berkala kepada Direktur Utama.

Tugas *Corporate Secretary* antara lain meliputi:

- a. Mengikuti perkembangan peraturan perundangan yang berlaku dan mengkoordinasikan pelaksanaan *Good Corporate Governance* serta memastikan perusahaan untuk mematuhiinya.
- b. Menjalankan tugas dalam hal pengaturan Rapat Direksi, Rapat Direksi dengan Komisaris dan RUPS serta menyediakan bahan-bahan untuk rapat tersebut.
- c. Menjembatani kepentingan perusahaan dengan stakeholder melalui hubungan yang baik khususnya dengan masyarakat lingkungan perusahaan.
- d. Menjalankan fungsi *corporate legal affair* atau *legal counsel*.

CORPORATE SECRETARY**Profil Corporate Secretary****Drs. Harry Hartelan AS., SH.**

Born in Pontianak 22nd of November 1957. He holds a degree in Economy from University of Padjadjaran majoring in Economy Management in 1984 earned his Law degree from University of Singaperbangsa in 2000. He joined with PT Pupuk Kujang as Staff of Corporate Secretary, then, served in several position such as Head of Legal & Administration Bureau and Staff of President Director. He has served as General Manager in Human Resources and General Affair compartment in the year of 2006 to 2011. He is currently served as Corporate Secretary since 2011.

PT Pupuk Kujang is fully aware of the importance of the role of Corporate Secretary in the task of smoothen the relationships between organ company and the relationship between the company and the stakeholders. The company provides the rights and authority that allow Corporate Secretary to carry out his duties effectively. Structurally, the Corporate Secretary is responsible and has to give regular reports to the President Director.

Corporate Secretary duties include the following:

- a. *Following the development of existing regulations and coordinate the implementation of Good Corporate Governance and ensure the company to comply.*
- b. *Performing their duties in terms of setting the Board of Directors Meeting, Meeting with the Commissioners and Directors General Meeting of Shareholders as well as providing materials for the meeting.*
- c. *Bridging the interests of its stakeholders through a particularly good relationship with the corporate environment.*
- d. *Perform the function of corporate legal affairs or legal counsel.*

AUDITOR INTERNAL (SPI)

INTERNAL AUDITOR



Profil Kepala Satuan Pengawasan Intern

Drs. Asep Sukma Ibrada, Ak. MM.

Lahir di Ciamis 16 Oktober 1968. Meraih gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Padjadjaran Bandung tahun 1991, meraih gelar Pasca Sarjana (S2) Manajemen Pemasaran dari Universitas Padjadjaran Bandung tahun 2004. Bergabung dengan PT Pupuk Kujang sebagai Staf Kepala Kompartemen Adm. Keuangan pada tahun 1992, kemudian menjabat di beberapa posisi antara lain Kepala Biro Akuntansi tahun 2004 - 2008 dan Manager Perencanaan & Pengendalian Pemasaran tahun 2008 - 2011. Menjabat sebagai Kepala Satuan Pengawasan Intern sejak tahun 2011.

Profile Head of Internal Control

Drs. Asep Sukma Ibrada, Ak. MM.

Born in Ciamis, 16th of October 1968. He holds a degree in Accounting from University of Padjadjaran in 1991, earned his Master degree from University of Padjadjaran majoring in Marketing Management in 2004. He joined PT Pupuk Kujang as Staff of Finance Administration Compartment in the year of 1992, later served in several positions such as Manager of Accounting Bureau in the year of 2004 - 2008 and Manager of Marketing Plan & Control Division in the year of 2008 - 2011. He is currently served as Chief of Internal Audit Unit since 2011

Seiring dengan berkembangnya organisasi perusahaan, sejak tahun 2011 Kompartemen Satuan Pengawasan Intern (SPI) membawahi 3 (tiga) Biro, yaitu Biro Pengawasan Operasional, Biro Pengawasan Keuangan dan Biro Manajemen Risiko & Review prosedur.

Along with the development of the organization, since 2011 Compartment Internal Supervisory Unit (ISU) in charge of 3 (three) Bureau, the Supervision Bureau of Operations, Finance Supervision Bureau and the Bureau of Risk Management & Review procedure.

Fungsi *Auditor Internal* atau Satuan Pengawasan Intern (SPI) di PT Pupuk Kujang sebagai perpanjangan atau rentang kendali dari tugas manajemen dibidang pengawasan yaitu membantu tugas Direksi memantau seluruh kegiatan perusahaan. Kegiatan pengawasan dilakukan untuk mengevaluasi pengendalian internal perusahaan atas lingkungan pengendalian, penaksiran risiko, aktivitas pengendalian, informasi/komunikasi dan pemantauan. Evaluasi pengendalian intern ini bertujuan untuk meyakinkan bahwa kegiatan telah dilaksanakan secara efektif dan efisien, kehandalan pelaporan keuangan dan ketaatan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

Functions of the Internal Auditor or the Internal Audit Unit in PT Pupuk Kujang as an extension or a control range of management tasks that assist in supervision of Directors duty to monitor all activities of the company. Monitoring activities carried out for internal mengevaluasi pengendalian company on the control environment, risk assessment, control activities, information / communication and monitoring. Evaluation of internal control is intended to assure that the activities have been carried out effectively and efficiently, reliability of financial reporting and compliance with laws and regulations.

SPI telah memiliki Piagam Audit Internal (*Internal Audit Charter*) yang menegaskan tujuan, wewenang, dan tanggung jawab serta fungsi SPI untuk mendapatkan akses ke seluruh unit organisasi perusahaan. Sebagai mitra strategis, SPI ikut berperan serta dalam perumusan Rencana Jangka Panjang Perusahaan, kajian atas prosedur dan proses bisnis, kajian atas system informasi dan memberikan saran atas permasalahan baik dari suatu hasil audit maupun diluar audit.

Internal Audit Unit has had a Charter of Internal Audit (*Internal Audit Charter*) which confirms the purpose, authority, responsibilities and functions of the Internal Audit Unit to gain access to all organizational units of the company. As a strategic partner, the Internal Audit Unit participate in the formulation of the Company's Long Term Plan, a review of procedures and business processes, a review of the information system and give good advice on the issue of an outside audit and the audit results.

Pelaksanaan pengawasan selama tahun 2011 mengacu pada Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) dengan berpedoman kepada kebijakan pengawasan, yang terdiri dari pengawasan keuangan, pengawasan operasional, dan pengawasan yang bersifat penugasan khusus dari Direksi, juga melaksanakan pengawasan berdasarkan risiko (*risk based audit*).

Sepanjang tahun 2011, Satuan Pengawasan Intern telah menerbitkan 45 Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) dari target 36 LHP yang terdiri dari 16 LHP pemeriksaan keuangan, 22 LHP pemeriksaan operasional dan 7 LHP pemeriksaan lainnya yang bersifat penugasan khusus. Objek audit yang diperiksa berjumlah 25 objek yang menghasilkan 184 temuan dan yang sudah ditindak lanjuti sebanyak 129 temuan atau 70,10 %.

Selama tahun 2011 Biro Manajemen Risiko dan Prosedur telah melakukan peyusunan daftar risiko tinggi dan risiko strategis perusahaan, melakukan analisa dan rekapitulasi rencana anggaran biaya pengendalian risiko (*Risk Based Budgeting*), dan melakukan review terhadap beberapa pedoman serta sistem dan prosedur yang berlaku dalam perusahaan.

Selain melaksanakan kegiatan pemeriksaan (audit), Satuan Pengawasan Intern juga melakukan kegiatan sebagai berikut:

- Menindak lanjuti seluruh catatan temuan hasil pemeriksaan baik auditor eksternal maupun auditor internal sesuai dengan target waktu yang ditetapkan.
- Melakukan evaluasi atas kegiatan penghapusan asset perusahaan.
- Mengkordinir pelaksanaan audit ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, SMK-3 dan monitoring pelaksanaan manajemen risiko strategis di masing-masing unit kerja.
- Secara rutin membahas kinerja bulanan perusahaan dan pembahasan lainnya seperti GCG, Manajemen Risiko, dan rencana penunjukan auditor eksternal tahun 2010 dengan PT Pusri (Persero) sebagai Holding Pupuk.
- Mengikuti Pokja Bidang Keuangan, Pengawasan dan Manajemen Risiko Holding Pupuk.
- Menjadi mitra kerja auditor eksternal yaitu: KAP, BPK-RI, BPKP, Auditor ISO dan Komite Audit.

Supervision during the year 2011 refer to the Annual Work Program Monitoring with reference to the policy, consisting of financial control, operational control and supervision of special assignments that are of Directors, also carry out surveillance based on risk (risk based audit).

Throughout 2011, the Internal Audit Unit has issued 45 Inspection Report (LHP) from a target consisting of 36 LHP LHP 16 audits, 22 LHP operational checks and other checks LHP 7 besifat special assignment. Objects are examined audit amounted to 25 184 objects that produce findings and who had followed up the findings as much as 129 or 70.10%.

During the year 2011 the Bureau of Risk Management and Procedures have been doing peyusunan list of high risk and strategic risk companies, analysis and recapitulation of the budget plan of risk (Risk Based Budgeting), and do a review of some of the guidelines as well as systems and procedures within the company.

In addition to conducting the examination (audit), the Internal Audit Unit also conduct the following activities:

- *Following up on the entire record the findings of the examination results of both the external auditor and internal auditor in accordance with the specified target date.*
- *Evaluating the activities of the removal of the company's assets.*
- *Coordinate the implementation of the audit ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, SMK-3 and monitoring the implementation of strategic risk management in their respective work units.*
- *Regularly to discuss the company's monthly performance and other discussions such as GCG, Risk Management, and the appointment of external auditors plan in 2010 with PT Pusri (Limited) as a Fertilizer Holding.*
- *Working Group following the Finance, Control and Risk Management Holding Fertilizers.*
- *Became a partner of the external auditor are: KAP, BPK-RI, BPKP, ISO Auditor and Audit Committee.*

AUDITOR EKSTERNAL

Tahun 2011 PT Pupuk Kujang telah diaudit oleh 2 (dua) auditor ekasternal yaitu:

- a. Kantor Akuntan Publik RSM Aryanto, Amir Jusuf, Mawar & Saptoto yang melakukan Financial Audit atas Laporan Keuangan tahun buku 2011, dengan ruang lingkup pekerjaan meliputi:
 - Audit Keuangan atas Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun buku 2011.
 - Audit Kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan pengendalian intern untuk tahun buku 2011.
 - Audit keuangan atas Laporan Keuangan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) untuk tahun buku 2011.
 - Evaluasi atas kinerja perusahaan untuk tahun buku 2011.
 - Evaluasi atas Key Performance Indicator (KPI) perusahaan untuk tahun buku 2011.
 - Review atas tindak lanjut arahan RUPS yang meliputi RUPS RKAP tahun 2011 dan Performance tahun 2010.

Hasil dari financial audit tahun buku 2011 oleh KAP tersebut adalah:

- Laporan Keuangan Konsolidasian mendapat opini Wajar Tanpa Pengecualian.
- PT Pupuk Kujang mematuhi dalam semua hal material atas peraturan perundang-undangan dan pengendalian intern.
- Laporan Keuangan PKBL mendapat opini Wajar Tanpa Pengecualian.
- Tingkat kesehatan perusahaan masuk kategori SEHAT dengan tingkat penggolongan AAA dan total skor mencapai 95,75.
- Nilai KPI manajemen mencapai skor 108,70 dengan kriteria "Baik".
- Dari total arahan pemegang saham dalam RUPS RKAP dan Performance semuanya sudah ditindaklanjuti.

EXTERNAL AUDITOR

PT Pupuk Kujang in 2011 have been audited by 2 (two) external auditor are:

- a. *Public accounting firm RSM Aryanto, Amir Jusuf, a Rose & Saptoto to Financial Audit for fiscal year 2011 financial statements, the scope of work includes:*
 - *Financial audit of the Consolidated Financial Statements for the year 2011.*
 - *Audit Compliance with laws and regulations in force and internal controls for fiscal year 2011.*
 - *Financial Audit of Financial Statements of the Partnership and Community Development (PKBL) for fiscal year 2011.*
 - *Evaluation of the company's performance for fiscal year 2011.*
 - *Evaluation of the Key Performance Indicator (KPI) for the company's fiscal year 2011.*
 - *Review of the follow-up covering referral General Meeting of Shareholders General Meeting of Shareholders RKAP Performance in 2011 and 2010.*

The results of fiscal year 2011 financial audit by the Firm are:

- *Consolidated Financial Statements received unqualified opinions.*
- *PT Pupuk Kujang comply in all material terms of the regulations and internal control.*
- *Financial Statements PKBL get unqualified opinion.*
- *Levels of corporate health HEALTHY categorized by the level of classification AAA and the total score reached 95.75.*
- *KPI values reached a score of 108.70 with the management criteria of "good".*
- *Of the total referrals shareholders in the GMS RKAP and every performance is actionable.*

Kantor Akuntan Publik RSM Aryanto, Amir Jusuf, Mawar & Saptoto ditunjuk oleh PT Pusri (Persero) sebagai holding pupuk untuk melaksanakan audit tahun 2011 pada semua anggota holding pupuk. Sesuai dengan system pembagian biaya (cost sharing) jasa audit yang telah ditetapkan oleh PT Pusri (Persero), biaya yang menjadi beban PT Pupuk Kujang untuk pekerjaan jasa audit tahun buku 2011 adalah sebesar Rp 460 juta dan KAP ini tidak melakukan jasa lain selain jasa audit tersebut diatas.

- b. Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia (BPK-RI) telah melakukan audit atas perhitungan realisasi subsidi pupuk sektor pangan untuk tahun buku 2011 dan audit operasional tahun 2011.

Public accounting firm RSM Aryanto, Amir Jusuf, the Rose & Saptoto appointed by PT Pusri (Limited) as a holding fertilizer to carry out the audit in 2011 to all members holding fertilizer. In accordance with the distribution system costs (cost sharing) audit services that have been set by PT Pusri (Limited), the costs borne by PT Pupuk Kujang for audit services work year 2011 amounted to Rp 460 million and KAP is not rendering services other than audit mentioned above.

- b. Republic Indonesia Supreme Audit Board (BPK-RI) has conducted an audit of realization of the fertilizer subsidy calculation for the food sector and the fiscal year 2011 operational audit in 2011.*

AKSES INFORMASI KEPADA PUBLIK

Menyadari pentingnya keterbukaan informasi sebagai salah satu implementasi prinsip GCG, sejalan dengan komitmen PT Pupuk Kujang yang secara kontinyu memelihara dan menyediakan sarana untuk mengakses informasi perusahaan baik bagi pihak internal maupun untuk pihak eksternal, perusahaan telah menyediakan berbagai fasilitas layanan antara lain :

- a. Website PT Pupuk Kujang : www.pupuk-kujang.co.id, yang memuat data profil perusahaan secara umum dan dilakukan *up dating* secara berkala.
- b. E-mail PT Pupuk Kujang : info@pupuk-kujang.co.id, pemasaran@pupuk-kujang.co.id YM : sarkujang@yahoo.com sebagai alamat elektronik yang dapat digunakan untuk kebutuhan informasi data perusahaan.
- c. Telepon bebas pulsa: 0800-100-300-1 dan SMS Center: 0819-100-100-37, berfungsi sebagai kontak langsung terhadap keluhan pelanggan.
- d. Buletin PT Pupuk Kujang yang diterbitkan secara berkala sebagai media sosialisasi dan informasi bagi internal perusahaan yang memuat informasi kegiatan perusahaan, kebijakan manajemen dan informasi umum lainnya bagi karyawan.
- e. Papan-papan informasi yang tersebar pada beberapa penjurur di kawasan industri PT Pupuk Kujang dan banner foto kegiatan perusahaan yang terpasang secara berkala di gedung-gedung perkantoran PT Pupuk Kujang.
- f. Penerbitan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) dan Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) serta laporan rutin bulanan, triwulanan dan tahunan perusahaan/annual report.

PUBLIC ACCESS TO INFORMATION

Recognizing the importance of information disclosure as one of the implementation of the principles of good corporate governance, in line with the commitment of PT Pupuk Kujang which continuously maintain and provide a means to access information both for the company internally and to external parties, the company has been providing various facilities such as:

- a. Website PT Pupuk Kujang : www.pupuk-kujang.co.id, which includes general corporate profile data and conducted periodic updating.*
- b. E-mail PT Pupuk Kujang : info@pupuk-kujang.co.id, pemasaran@pupuk-kujang.co.id YM : sarkujang@yahoo.com as an electronic address that can be used for the information needs of corporate data.*
- c. Toll-free telephone: 0800-100-300-1 and SMS Center: 0819-100-100-37, serves as a direct contact to customer complaints.*
- d. PT Pupuk Kujang bulletin published periodically as a medium of socialization and information for internal company information includes company activities, management policies and other general information for employees.*
- e. Information boards scattered in several directions in the industrial area of PT Pupuk Kujang and banner company that mounted shooting events at regular intervals in office buildings PT Pupuk Kujang.*
- f. Issuance of Long-Term Corporate Plan (RJPP) and the Corporate Work Plan Budget (RKAP) as well as monthly reports, quarterly and annual / annual report.*

- g. Pelaksanaan program pertemuan dengan seluruh distributor pupuk urea bersubsidi dan kelompok petani sebagai pelanggan akhir (end customer), serta organisasi-organisasi yang menaungi petani seperti HKTI dan KTNA.
 - h. Sosialisasi mengenai pola distribusi pupuk urea bersubsidi kepada instansi-instansi terkait antara lain Dinas Pertanian, Dinas Perdagangan, Kepolisian Daerah dan media massa di seluruh kabupaten dan kota yang menjadi tanggung jawab PT Pupuk Kujang.
 - i. Menerima kunjungan masyarakat sekitar, instansi pendidikan, instansi media cetak, maupun pejabat negara sebagai salah satu wujud keterbukaan perusahaan.
 - j. Sosialisasi kepada masyarakat sekitar yang berkaitan dengan operasi pabrik yang dapat menimbulkan gangguan lingkungan, dengan tujuan supaya dapat dimengerti dan dipahami.
 - k. Melaksanakan kegiatan-kegiatan pameran baik bersifat nasional bekerjasama dengan Asosiasi Produsen Pupuk Indonesia (APPI) maupun tingkat daerah yang diselenggarakan di wilayah tanggung jawab distribusi PT Pupuk Kujang.
- g. Program implementation meeting with all of subsidized urea fertilizer distributor and a group of farmers as end customers (end customers), as well as organizations such as farmers overshadowed HKTI and KTNA.
 - h. Socialization of subsidized urea fertilizer distribution pattern to the appropriate agencies including the Department of Agriculture, Department of Commerce, Police and mass media in all districts and cities which are the responsibility of PT Pupuk Kujang.
 - i. Received a visit from the surrounding community, educational institutions, agencies, print media, and state officials as a form of corporate disclosure.
 - j. Socialization to the community relating to the operation of the plant that can cause environmental problems, in order to be able to understand and be understood.
 - k. Carry out activities of both national exhibition in collaboration with the Association of Indonesian Fertilizer Producers (APPI) and regional levels held in the distribution of responsibility PT Pupuk Kujang.

KODE ETIK PERUSAHAAN

Dalam rangka menjaga hubungan kerja antar personil dalam perusahaan, dan hubungan dengan stakeholder yang sangat penting dalam pencapaian visi dan tujuan perusahaan, PT Pupuk Kujang telah menyusun suatu standar nilai yang mencakup nilai-nilai dalam melaksanakan pekerjaan (etika kerja) dan nilai-nilai dalam berbisnis/ berusaha (etika bisnis).

Etika kerja dan etika bisnis ini disusun untuk digunakan sebagai acuan bagi seluruh karyawan, Direksi, maupun Komisaris dalam melakukan seluruh aktivitas kerja dan usahanya agar tercipta hubungan yang harmonis, saling menghargai, saling bertanggung jawab dan memberikan kepercayaan yang tinggi diantara intern perusahaan maupun dengan para stakeholder (pelanggan, pemasok, pemerintah, masyarakat sekitar, dll) sehingga tujuan perusahaan dapat tercapai.

Etika Kerja PT Pupuk Kujang adalah standar nilai atau norma yang digunakan seluruh karyawan dan manajemen PT Pupuk Kujang dalam melaksanakan aktivitas tugas/ pekerjaan sehari-hari, termasuk didalamnya mengatur hubungan antara Karyawan, Direksi dan Komisaris serta hubungan individu dengan stakeholder.

COMPANY CODE OF ETHIC

In order to maintain working relationships among personnel in the company, and relationships with stakeholders is essential in achieving the vision and objectives of the company, PT Pupuk Kujang has set a standard of value that includes the values in carrying out the work (work ethic) and values in business / seek (business ethics).

Work ethic and business ethics is structured to be used as a reference for all employees, Directors, and Commissioners in conducting all work activities and his efforts to create harmonious relations, mutual respect, mutual responsibility and provide a high confidence among companies and with internal stakeholders (customers, suppliers, governments, communities, etc.) so that corporate objectives can be achieved.

Work Ethic PT Pupuk Kujang are standard values or norms that are used all employees and management of PT Pupuk Kujang in carrying out the task activity / daily work, including the relationship of Employees, Directors and Commissioners and individual relationships with stakeholders.

Etika Kerja PT Pupuk Kujang tersebut meliputi:

- a. Nilai-nilai yang wajib dimiliki oleh setiap individu, yaitu: Kejujuran, Disiplin, Kepedulian, Keberanian dan Tanggung jawab, Objektif, Loyalitas dan bersungguh-sungguh, Saling menghargai dan menghormati, Kooperatif, Adil, Customer service (Fokus pada Pelanggan), *Continuous Improvement* (Perbaikan berkelanjutan/ secara terus menerus).
- b. Kepatuhan hukum, yaitu bahwa setiap individu dalam Perusahaan (Karyawan, Direksi, Komisaris) wajib untuk mematuhi peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, baik peraturan internal perusahaan maupun peraturan eksternal perusahaan.
- c. Hubungan antar karyawan
"Perusahaan mewajibkan setiap individu dalam perusahaan saling menjaga hubungan baik antar sesama dalam melaksanakan pekerjaan sehingga tercipta harmonisasi dan sinergi yang mendukung pencapaian tujuan bersama (tujuan perusahaan)".
- d. Hubungan individu dengan *stakeholder*
"Perusahaan menetapkan bahwa setiap individu dalam perusahaan harus selalu mengutamakan kepuasan pelanggan dan melayani *stakeholder* dengan baik, saling menghargai, menghormati, peduli dan menyadari betul masing-masing hak dan kewajibannya".
- e. Kerahasiaan, transparansi dan pengelolaan informasi.
- f. Menjaga sarana dan prasarana perusahaan.
"Setiap individu dalam perusahaan wajib untuk menjaga dan memelihara setiap sarana dan prasarana yang telah disediakan oleh perusahaan".
- g. Menjaga lingkungan kerja.
- h. Pengembangan diri.
"Setiap individu dalam perusahaan wajib mengembangkan diri dengan meningkatkan akhlak, intelektualitas, pengetahuan, keahlian, keterampilan dan senantiasa memperbaiki kesalahan (*continuous improvement*).
- i. Benturan/konflik kepentingan.

Etika bisnis/usaha PT Pupuk Kujang adalah standar nilai atau norma yang dianut oleh PT Pupuk Kujang sebagai acuan perusahaan baik manajemen maupun karyawannya (dalam pengertian sebagai suatu entitas), untuk berhubungan dengan lingkungannya baik internal

Work Ethic PT Pupuk Kujang include:

- a. *The values must be owned by any individual, namely: Honesty, Discipline, Caring, Courage and Responsibility, objective, and sincere loyalty, mutual respect and honor, Cooperative, Fair, Customer service (Focus on the Customer), Continuous Improvement (continuous improvement/continuous).*
- b. *Compliance with the law, namely that each individual in the company (employees, Directors, Commissioners) are obliged to comply with regulations and legislation in force, either internal rules and external regulations enterprise companies.*
- c. *The relationship between employee*
"The company requires that each individual in each company to maintain good relations between the members in carrying out the work so as to create harmony and synergy that supports the achievement of common goals (corporate objectives)".
- d. *Individual relationships with stakeholders*
"The company determined that each individual in the company should always give priority to customer satisfaction and serve stakeholders well, mutual respect, respect, caring and well aware of their rights and obligations".
- e. *Confidentiality, transparency and information management.*
- f. *Maintaining facilities and infrastructure companies.*
"Every individual in the company is obliged to keep and maintain all facilities and infrastructure provided by the company".
- g. *Keeping the work environment.*
- h. *Self-development.*
"Every individual in the company must develop themselves by improving morals, intellect, knowledge, expertise, skills and continually correct the error (continuous improvement).
- i. *Clash / conflict of interest.*

Business ethics / business PT Pupuk Kujang are standard values or norms shared by PT Pupuk Kujang as a reference both management and employees the company (in the sense as an entity), to deal with both internal and external environment (stakeholders: customers, suppliers,

maupun eksternal (*stakeholder*: pelanggan, pemasok, pemerintah, dll).

Etika bisnis/usaha PT Pupuk Kujang tersebut meliputi:

- Integritas bisnis
- Benturan kepentingan
- Benturan kepentingan dalam aktivitas sampingan
- Kepatuhan hukum
- Anti korupsi
- Pemberian donasi
- Hubungan dengan karyawan
- Hubungan dengan pelanggan/ konsumen
- Hubungan dengan pemegang saham
- Hubungan dengan rekanan/ pemasok
- Hubungan dengan distributor
- Hubungan dengan lingkungan dan masyarakat sekitar
- Hubungan dengan pejabat negara
- Keterlibatan dalam aktivitas politik
- Persaingan usaha yang sehat

Penerapan Kode Etik Perusahaan dikoordinasikan oleh *Corporate Secretary* yang juga bertanggung jawab antara lain:

- Memastikan bahwa Kode Etik Perusahaan telah diterapkan dengan baik.
- Menerima pengaduan tentang pelanggaran kode etik perusahaan dan berupaya sebatas kewenangannya menyelesaikan dengan pihak terkait dan berkoordinasi dengan pejabat yang berwenang.
- Memberikan saran etika bila diperlukan apabila terjadi pelanggaran kode etik perusahaan.
- Melakukan pengawasan pelaksanaan Kode Etik Perusahaan dan melakukan perbaikan/ penyempurnaan Kode Etik Perusahaan jika diperlukan.

Untuk menjamin efektifitas dalam penerapan Kode Etik Perusahaan telah dilakukan:

- Penandatanganan surat pernyataan oleh seluruh karyawan yang menyatakan bersedia untuk mematuhi Kode Etik Perusahaan (*Code of Ethics*) dan Tata Cara Pengelolaan Perusahaan (*GCG Code*) yang telah diberlakukan.
- Sosialisasi dan pengukuran tingkat pemahaman Kode Etik Perusahaan terhadap seluruh Karyawan secara bertahap.
- Penetapan sanksi bagi setiap individu/ kelompok yang melakukan pelanggaran terhadap kode etik perusahaan yang ketentuannya diatur dalam Buku Kode Etik Perusahaan.

governments, etc.

Business ethics/business PT Pupuk Kujang include:

- *Business integrity*
- *Conflict of interest*
- *Conflict of interest in a side activity*
- *Legal compliance*
- *Anti-corruption*
- *Donation*
- *Relations with employees*
- *Relationship with customers / consumers*
- *Relations with shareholders*
- *Relationships with partners / suppliers*
- *Relationships with distributors*
- *Relationship with the environment and surrounding communities*
- *Relations with State officials*
- *Involvement in political activities*
- *Healthy competition*

The implementation of Company Code which is coordinated by the Corporate Secretary is also responsible, among others:

- *Ensure that the Code has been applied with good company.*
- *Receive complaints about violations of corporate codes of conduct and attempt to resolve the extent of its authority to coordinate with relevant parties and authorities.*
- *Provide ethical advice when needed in case of violation of code of ethics.*
- *To supervise the implementation of the Code of Corporate Conduct and make repairs/improvements if the Company's Code of Conduct is required.*

To ensure the effectiveness of the Company's application of the Code have been made:

- *Signing an affidavit stating all employees who are willing to comply with the Code of Corporate Conduct (Code of Ethics) and Procedures for Corporate Management (GCG Code) that have been enacted.*
- *Socialization and measuring the level of understanding of the Company Code of Conduct to all employees in stages.*
- *Setting the sanction for each individual / group violating the code of ethics that provisions set forth in the Code Book Company.*

Penerapan Manajemen Risiko Perusahaan

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT IMPLEMENTATION

PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO TAHUN 2011

Penerapan Manajemen Risiko

Latar belakang penerapan Manajemen Risiko (MR) di PT Pupuk Kujang antara lain adalah:

- Sebagai salah satu upaya pemenuhan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) sesuai dengan Surat Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER-01/MBU/2011 tanggal 1 Agustus 2011 mengenai Tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara.
- Merupakan salah satu *Key Performance Indicator* (KPI) Perusahaan.
- Untuk mengantisipasi adanya risiko yang dapat terjadi pada setiap bidang kegiatan perusahaan.

Sebagai acuan penerapan Manajemen Risiko di perusahaan, PT Pupuk Kujang telah menetapkan Kebijakan Manajemen Risiko yang berlaku bagi seluruh unit kerja, agar dapat diterapkan secara konsisten untuk menghindari, menahan, mengurangi, meminimalkan atau memindahkan akibat risiko dengan cara:

- Mengidentifikasi risiko sedini mungkin pada setiap aktivitas perusahaan.
- Melakukan pengukuran setiap risiko yang ada, dengan memperhitungkan besarnya dampak dan kemungkinan/ peluang terjadinya.
- Melakukan pengendalian risiko yang dapat membahayakan kelangsungan usaha perusahaan.
- Melakukan pemantauan risiko secara terus menerus.

IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT IN 2011

Implementation of Risk Management

The background of the application of Risk Management (MR) in PT Pupuk Kujang include:

- As one effort to fulfill the principles of Good Corporate Governance (GCG) in accordance with the Letter of State Minister of the State Owned Enterprises. PER-01/MBU/2011 dated August 1, 2011 regarding good corporate governance (Corporate Governance) in State-Owned Enterprises.*
- Is one of the Key Performance Indicator (KPI) of the Company.*
- To anticipate the risks that can occur on any area of corporate activity.*

As a reference implementation of Risk Management at the company, PT Pupuk Kujang has established a Risk Management Policy which applies to all work units, to be applied consistently to avoid, resist, reduce, minimize or move due to the risk by:

- Identify risks as early as possible on each company's activities.*
- Take measurements every existing risks, taking into account the magnitude of the impact and possibilities / opportunities.*
- Controlling the risks that could jeopardize the sustainability of the company.*
- Conduct ongoing monitoring of risks.*

Upaya Integrasi Manajemen Risiko dengan Sistem yang lain di Perusahaan

- a. *Risk Based Audit*
Perusahaan telah melakukan sinergi manajemen risiko dengan sistem pengendalian internal perusahaan (*Risk Based Auditing*) khususnya dalam hal pengendalian risiko tinggi dan strategis perusahaan. Yaitu dengan menjadikan risiko tinggi dan atau strategis perusahaan sebagai salah satu acuan penyusunan Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT)
- b. *Risk Based Budgeting*
Telah dilakukan sinergi manajemen risiko dengan sistem penyusunan anggaran perusahaan (*Risk Based Budgeting*) sehingga biaya pengendalian risiko dapat diprioritaskan, karena risiko perusahaan dijadikan salah satu dasar dalam penyusunan dan penetapan anggaran perusahaan.

Aktivitas di tahun 2011

- a. Melakukan identifikasi, analisa dan pengukuran risiko di seluruh bidang kegiatan perusahaan secara rutin.
- b. Melakukan pengukuran dan rekapitulasi tingkat risiko seluruh unit kerja sebagai salah satu indikator kinerja (*Key Performance Indicator*).
- c. Meningkatkan kemampuan pengelolaan risiko unit kerja melalui asistensi penyusunan risiko FMR PK 01 dan FMR PK 06 melalui rapat pemantauan risiko dengan seluruh unit kerja yang dihadiri oleh *key persons* dan *manager* setiap triwulan.
- d. Melakukan pengawasan, pelaporan dengan menyajikan perubahan kondisi risiko kepada manajemen yang disampaikan setiap triwulan kepada Dewan Komisaris dan Pemegang Saham.
- e. Melakukan sosialisasi budaya manajemen risiko, melalui training class room, dan penerbitan Memo Direksi mengenai Risiko Tinggi dan atau Risiko Strategis setiap triwulan ke seluruh unit kerja, dengan tujuan agar seluruh unit kerja dapat mengoptimalkan kegiatan pengendalian terhadap risiko tinggi dan risiko strategis sesuai dengan ketentuan yang berlaku sehingga kerugian akibat risiko dapat dihindari atau ditekan serendah mungkin.
- f. Melakukan penyusunan data historis *shutdown* pabrik K1A dan K1B dari tahun mulai beroperasinya pabrik sampai dengan tahun 2010, sebagai data penunjang dalam melakukan analisis dan pengukuran risiko.

Risk Management Efforts Integration with other systems in the Company

- a. *Risk Based Audit*
The Company has made risk management synergy with the company's internal control system (Risk Based Auditing), especially in the case of high risk and strategic control of the company. That is by making high-risk or strategic company as a reference preparation of Annual Work Program Monitoring (PKPT).
- b. *Risk Based Budgeting*
Risk management has been carried out synergies with corporate budgeting system (Risk Based Budgeting), so the cost of risk control can be prioritized, because the risk of the company as one basis for budget preparation and adoption of the company.

Activity in 2011

- a. *Identify, analyze and measure risk in all areas of corporate activity on a regular basis.*
- b. *Take measurements and recapitulation of the entire work unit level of risk as one indicator of performance (Key Performance Indicator).*
- c. *Improve risk management capabilities through assistance to the preparation of the work unit risk of FMR and FMR PK 01 PK 06 through risk monitoring meetings with the entire unit, which was attended by key persons, and manager every quarter.*
- d. *Monitoring, reporting to present the changes to the management of risk conditions are presented quarterly to the Board and Shareholders.*
- e. *To disseminate the culture of risk management, through class room training, and publishing the Memo Board or the High Risk and Strategic Risk quarterly to all work units, with the aim that all work units to optimize the control activities of high risk and strategic risk in accordance with applicable regulations so that losses due to the risk can be avoided or kept to a minimum.*
- f. *Perform compilation of historical data K1A and K1B shutdown of the plant began operation in the factory until 2010, as supporting data analysis and risk measurement.*

Profil Risiko Perusahaan

Berdasarkan perhitungan kemungkinan dan dampak terjadinya risiko, diperoleh tingkat risiko perusahaan. Berikut adalah perbandingan tingkat risiko perusahaan dari awal tahun 2011 dengan akhir tahun 2011.

Corporate Risk Profile

Based on the calculation of the likelihood and impact of risk, the company obtained the degree of risk. Here is a comparison of the level of risk the company from the beginning of 2011 to the end of 2011.

| TINGKAT RISIKO PERUSAHAAN RATE RISK THE COMPANY | | | | | PENURUNAN/KENAIKAN TINGKAT RISIKO DECREASE/INCREASE IN RISK LEVEL |
|--|---|---|---|---|--|
| AWAL TAHUN 2011 BEGINNING OF YEAR 2011 | TRIWULAN I 2011 FIRST QUARTER 2011 | TRIWULAN II 2011 SECOND QUARTER 2011 | TRIWULAN III 2011 THIRD QUARTER 2011 | TRIWULAN IV 2011 FOURTH QUARTER 2011 | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 = 1 : 5 |
| 7,29 | 8,15 | 7,72 | 7,40 | 7,08 | Turun 3 % |

Hasil pengelolaan risiko tersebut menunjukkan tingkat risiko perusahaan pada akhir tahun 2011 sebesar 7,08% masuk ke dalam kategori Sedang/ Medium.

The results showed that risk management firm's risk level at the end of the year 2011 of 7.08% into the category of Medium / Medium.

Risiko Usaha

Hasil kinerja keuangan dan operasional perusahaan dipengaruhi berbagai risiko. Sebagian dari faktor-faktor risiko ini berada di luar kontrol Perusahaan dan dapat berdampak negatif terhadap kegiatan usaha. Faktor – faktor tersebut antara lain:

Business Risk

Financial performance and results of operations are affected various risks. Some of these risk factors are beyond the control of the Company and could adversely affect business activity. These factors include:

- Faktor Industri**
Risiko keterbatasan pasokan gas alam sebagai bahan baku pembuatan pupuk urea.
- Faktor Ekonomi**
Risiko fluktuasi nilai tukar USD terhadap Rupiah yang selalu bervariasi sesuai dengan kondisi makro ekonomi.
- Faktor Politik dan Hukum**
Risiko sehubungan dengan kebijakan dan regulasi Pemerintah dan Badan terkait di Bidang Pangan.
- Faktor Sosial**
Risiko sehubungan dengan tuntutan kepentingan masyarakat sebagai salah satu *stakeholder* yang dapat mengancam citra dan reputasi perusahaan.

- Industry Factors**
Risks of natural gas supply constraints as raw material for urea fertilizer.
- Economic Factors**
The risk of fluctuations in exchange rates USD against the Euro which always varies according to macroeconomic conditions.
- Political and Legal Factors**
Risks with respect to policies and regulations related to the Government and the Agency in the Field of Food.
- Social Factors**
Risks with respect to the demands of the public interest as one of the stakeholders that can threaten a company's image and reputation.

Salah satu risiko strategis yang dihadapi dan menjadi perhatian oleh PT Pupuk Kujang di tahun 2011 adalah Risiko Fluktuasi Kurs USD & JPY terhadap IDR.

One of the strategic risks and concerns faced by PT Pupuk Kujang in the year 2011 is the risk of exchange rate fluctuations USD & JPY against IDR.

Penerapan Malcolm Baldrige National Quality Award (MBNQA)

APPLICATION OF THE MALCOLM BALDRIGE NATIONAL QUALITY AWARD (MBNQA)

Sebagai *framework* dalam menuju perusahaan yang ekselen, sejak 2008 secara konsisten PT Pupuk Kujang menerapkan *Malcolm Baldrige Criteria*. Untuk mengukur tingkat pencapaiannya dilakukan penilaian melalui *assessment IQA (Indonesian Quality Award) 2011* yang dilaksanakan pada tanggal 26-30 September 2011 dengan hasil Skor yang adalah 439, lebih tinggi jika dibandingkan dengan target yang ditetapkan sebesar 401 serta peningkatan merata diseluruh kategori dimana 2 kategori telah mencapai level 50% dari total skor yaitu *leadership* dan fokus tenaga kerja seperti dalam tabel berikut ini :

As a framework within which the company towards excellence, since 2008 has consistently PT Pupuk Kujang Malcolm Baldrige Criteria apply. To measure the level of assessment achievement through assessment IQA (Indonesian Quality Award) in 2011 which dilaksanakan pada tanggal 26 to 30 September 2011 with the scores is 439, more tinggi compared with targets set at 401 as well as increased uniformly across the two categories have been mencapai level kategoridimana 50% of the total score of the leadership and focus on labor as in the following table:

| KATEGORI CATEGORY | 2009 | 2010 | 2011 |
|--|---------------|---------------------|----------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. Kepemimpinan <i>Leadership</i> | 51,50 | 57,50 | 60,00 |
| 2. PerencanaanStrategis <i>Strategic Planning</i> | 29,75 | 38,25 | 38,25 |
| 3. FokusPelanggan <i>Customer focus</i> | 29,75 | 31,50 | 36,25 |
| 4. Pengukuran, Analisa & Knowledge Management <i>Measurement, Analysis & Knowledge Management</i> | 29,25 | 36,00 | 42,75 |
| 5. FokusTenagaKerja <i>The focus of Manpower</i> | 32,00 | 36,25 | 42,50 |
| 6. Fokus Proses <i>Focus Process</i> | 31,50 | 38,25 | 38,25 |
| 7. Hasil Result | 136,50 | 162,50 | 180,50 |
| Total Total | 340,00 | 401,00 | 439,00 |
| Level Maturity | Early Result | Early Improvemen | Early Improvement |

Level maturity perusahaan pada tahun 2011 adalah *early improvement* yang menunjukkan bahwa kesistematiskan dan penjabaran pendekatan yang dimiliki oleh perusahaan serta koordinasi antar unit masih dalam tahap awal. Strategi dan target kuantitatif sudah ditetapkan dalam rangka untuk proses evaluasi meskipun belum menjawab strategi dan target utama dari organisasi.

Maturity level of the company in 2011 is showing that early improvement and elaboration of approaches kesistematiskan owned by the company as well as the coordination between the units is still in its early stages. Strategy and quantitative targets have been defined in order for the evaluation process has not been answered even though the main target of the strategy and organization.

06

Program Kemitraan dan Bina Lingkungan

PARTNERSHIP AND ENVIRONMENTAL DEVELOPMENT PROGRAMS

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

PT Pupuk Kujang memiliki kesadaran terhadap aspek-aspek mendasar bagi kelangsungan usaha secara jangka panjang serta keinginan untuk mewujudkan perusahaan sebagai perusahaan terbesar dan terbaik yang mementingkan nilai-nilai tanggung jawab sosial.

Karena itu, PT Pupuk Kujang melihat masyarakat sebagai unsur mitra yang saling menguntungkan dan melindungi serta membangun komitmen "PT Pupuk Kujang harus maju bersama masyarakat". Guna mewujudkan kepedulian sosial perusahaan terhadap lingkungan sekitar, PT Pupuk Kujang melaksanakan beberapa program khusus diperuntukan bagi masyarakat, yaitu melalui Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL), Program Bina Wilayah dan Program Baitul Maal Pupuk Kujang (BMPK).

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

PT Pupuk Kujang have an awareness of the fundamental aspects of long-term business survival and the desire to realize the company as the biggest and best companies are concerned with the values of social responsibility.

Therefore, PT Pupuk Kujang see society as an element of mutual partners and to protect and build commitment "PT Pupuk Kujang should be developed with the community". In order to realize corporate social responsibility towards the environment, PT Pupuk Kujang implement several programs specifically intended for the public, namely through the Partnership and Environment Development Program, Regional Development Program and Baitul Maal Pupuk Kujang Program.



PROGRAM KEMITRAAN

Pada tahun 2011 Program Kemitraan tetap fokus pada penyaluran dana pinjaman kepada Kelompok Tani di sektor pertanian. Hal tersebut dilakukan mengingat lokasi PT Pupuk Kujang yang berada disalah satu lumbung padi nasional, yaitu Kabupaten Karawang – Jawa Barat. Sebagai upaya PT Pupuk Kujang dalam mendukung ketahanan pangan nasional, telah dilakukan berbagai pembinaan kepada Kelompok Tani melalui program kemitraan antara lain :

- Pelatihan pengendalian hama terpadu, PKBL Pupuk Kujang bekerjasama dengan Pusdiklat Karya Nyata di Cinagara Bogor.
- Sosialisasi pola tanam pupuk majemuk NPK Kujang dan peninjauan proses pembuatan pupuk NPK di Cikampek.

Selain itu kegiatan pembinaan lainnya yaitu terhadap usaha mikro dan UKM antara lain :

- Bidang Manajerial, dengan memberikan pelatihan kepada Mitra Binaan seperti membuat pelaporan keuangan sederhana dan cara setor ke bank.
- Bidang Pemasaran, dengan melakukan promosi untuk Mitra Binaan, berupa pameran-pameran produk Mitra Binaan.
- Sosialisasi dana pinjaman kemitraan kepada mitra binaan usaha mikro dan UKM.

PARTNERSHIP PROGRAM

Partnership Program in 2011 stay focused on the distribution of loans to farmer groups in the agricultural sector. This is done considering the location of PT Pupuk Kujang located at one of the national granary, the District Falkirk - West Java. In an effort PT Pupuk Kujang in support of national food security, has done various coaching to Farmers Group through partnership programs such as:

- *Training of integrated pest management, fertilizer PKBL Pusdiklat Kujang in cooperation with the Real Work at Cinagara Bogor.*
- *Socialization cropping compound Kujang NPK fertilizer and review process in Cikampek NPK fertilizer.*

In addition other development activity that is against micro-enterprises and Small and Medium Enterprises, among others:

- *Managerial Area, by providing training to Partners Patronage like to make a simple financial reporting and how to contribute to a bank.*
- *Field Marketing, with promotions to Partner Patronage, exhibitions of products Partners Patronage.*
- *Socialization of loan funds to the partners partnership built micro-enterprises and Small and Medium Enterprises.*



Sumber dan Penggunaan Dana Program Kemitraan pada tahun 2011
Sources and Uses of Funds Partnership Program in 2011

| NO | URAIAN DESCRIPTION | JUMLAH (RP) AMOUNT (RP) |
|--|---|----------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| a. Dana Tersedia Available funds | | |
| 1. | Saldo awal tahun 2011 Balance at beginning of year 2011 | 742.122.255,00 |
| 2. | Alokasi dari laba tahun 2010 Allocation of earnings in 2010 | 2.265.722.570,00 |
| 3. | Pengembalian Pokok & Jasa Pinjaman Returns of Goods & Services Loan | 17.711.587.000,00 |
| Jumlah Dana Tersedia Funds Available Amount | | 20.719.431.825,00 |
| b. Penggunaan Dana Used of Funds | | |
| 1. | Penyaluran Pinjaman Distribution of Loans | 19.200.500.000,00 |
| 2. | Penyaluran Pembinaan/Hibah Distribution of Development / Grants | 1.053.545.000,00 |
| Jumlah Penggunaan Dana Amount Used of Funds | | 20.254.095.000,00 |
| c. Pendapatan Income | | |
| 1. | Bunga Pinjaman Loan Interest | 669.646.000,00 |
| 2. | Jasa Bank Bank services | 49.517.928,00 |
| Jumlah Pendapatan Amount of Income | | 719.163.928,00 |
| d. Beban Operasional Operating Expenses | | |
| Biaya Operasional Operating costs | | 342.082.876,00 |
| Jumlah beban operasoinal Amount of Operating Expenses | | 342.082.876,00 |
| e. Saldo akhir dana yang dapat digunakan Balance at end funds can be used | | 842.417.877,00 |

WILAYAH PENYALURAN | REGIONAL DISTRIBUTION

Realisasi Penyaluran Dana Pinjaman per Kabupaten/Kotamadya tahun 2011
Realization of Loan Disbursement by District / Municipality in 2011

| NO | KABUPATEN/KOTA DISTRICT/CITY | NILAI PINJAMAN (RP) LOAN VALUE (RP) |
|-----------------------|---------------------------------|--|
| 1 | 2 | 3 |
| 1. | Bandung | 229.900.000,00 |
| 2. | Bogor | 14.300.000,00 |
| 3. | Ciamis | 84.700.000,00 |
| 4. | Karawang | 18.487.450.000,00 |
| 5. | Kuningan | 59.400.000,00 |
| 6. | Purwakarta | 111.100.000,00 |
| 7. | Subang | 185.100.000,00 |
| 8. | Tasikmalaya | 28.600.000,00 |
| JUMLAH TOTAL | | 19.200.550.000,00 |

PERKEMBANGAN MITRA BINAAN | FOSTER PARTNER DEVELOPMENT

Realisasi Penggunaan Dana Pinjaman per Sektor Usaha dan jumlah Mitra Binaan tahun 2011

Realization Use of Loan Funds per Sector Patronage and the number of partners in 2011

| NO | SEKTOR USAHA BUSINESS SECTOR | JUMLAH MB TOTAL TP | NILAI PINJAMAN (RP) LOAN VALUE (RP) |
|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Industri | 17 | 466.400.000,00 |
| 2. | Perdagangan | 95 | 437.700.000,00 |
| 3. | Pertanian | 163 | 17.868.950.000,00 |
| 4. | Peternakan | 3 | 59.400.000,00 |
| 5. | Perikanan | 3 | 45.100.000,00 |
| 6. | Jasa | 9 | 323.000.000,00 |
| JUMLAH TOTAL | | 290 | 19.200.500.000,00 |

Jumlah Mitra Binaan yang mendapat pinjaman modal usaha pada tahun 2011 adalah sebanyak 290 mitra binaan yang terdiri dari 174 mitra binaan lama/lanjutan dan 116 mitra binaan yang baru. Sedangkan total Mitra Binaan PT Pupuk Kujang sampai dengan tahun 2011 sebanyak 3.478 mitra binaan dengan total penyaluran dana pinjaman sebesar Rp. 108.748.325.715,-.

Amount Partner Patronage receiving venture capital loans in 2011 were as many as 290 trained partners consisting of 174 old trained partners/continuation and 116 newly trained partners. While the total Partner Patronage PT Pupuk Kujang to 2011 total 3478 total trained partners with funds amounting to Rp. 108,748,325,715,-.

TINGKAT PENYALURAN DAN PENGEMBALIAN PINJAMAN

DISTRIBUTION OF LOANS AND RETURN

Tingkat Penyaluran dan Pengembalian Pinjaman Program Kemitraan tahun 2011 berdasarkan Perhitungan sesuai dengan Keputusan Menteri BUMN No. KEP-100/MBU/2002 tanggal 4 Desember 2002 tentang Penilaian Kesehatan BUMN.

Distribution and Return Rate Loan Partnership Program in 2011 based on calculations in accordance with Ministerial Decree No. SOEs. KEP-100/MBU/2002 dated December 4, 2002 on the Assessment of Health state-owned enterprises.

| | |
|--|-----------------------|
| I. Tingkat Efektivitas/Penyalaran Level of effectiveness/Distribution | 97,75%; Score-3; Baik |
| II. Tingkat Kolektibilitas/Pengembalian Collectibility level>Returns | 88,37%; Score-3; Baik |

Dari kedua indikator diatas, total score kinerja PKBL PT Pupuk Kujang sebesar 6, dengan Predikat "BAIK".

Of the two indicators above, the total performance score PKBL PT Pupuk Kujang by 6, with the predicate "GOOD".



PROGRAM BINA LINGKUNGAN

Program Bina Lingkungan merupakan upaya nyata yang tumbuh dari kesadaran pentingnya dukungan lingkungan yang kondusif untuk mendorong peningkatan profit perusahaan secara tidak langsung serta terbentuknya citra positif perusahaan.

Karena itu, pada tahun 2011 melalui Program Pendidikan dan Pelatihan PT Pupuk Kujang telah melaksanakan Program Pelatihan budidaya peternakan dan perikanan kepada masyarakat yang kurang mampu.

Selain hal itu, bantuan Bea Siswa Mahasiswa Unpad Bandung serta bantuan pendidikan informal Kejar Paket C melalui Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat/PKBM TSMD Darussalam di Desa Dawuan Tengah Kabupaten Karawang.

Sampai akhir bulan Desember 2011 PT Pupuk Kujang melalui Program Pelestarian Alam telah melakukan penanaman 19.000 pohon di lingkungan pabrik dan lahan-lahan tidur masyarakat di sekitar pabrik dan Kabupaten Bandung (DAS Citarum) PT BUMN Hijau Lestari. Penanaman pohon ini merupakan salah satu komitmen PT Pupuk Kujang didalam turut menjaga kelestarian lingkungan, mengurangi lahan kritis dan efek rumah kaca.

Melalui Program BL BUMN Peduli, sepanjang tahun 2011 PT Pupuk Kujang telah melaksanakan bantuan kepada korban bencana alam banjir bandang di Aceh, Penghijauan Daerah Aliran sungai.

Sedangkan untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat sekitar terhadap kegiatan Program Bina Lingkungan yang telah dilaksanakan pada tahun 2011,

ENVIRONMENTAL DEVELOPMENT PROGRAM

Environmental Development Program is a real effort to grow awareness of the importance of the support of an enabling environment to encourage increased corporate profits, and indirectly the formation of positive image of the company.

Therefore, in the year 2011 through the Education and Training Program PT Pupuk Kujang Training Program has conducted aquaculture farms and fisheries to the people who are less capable.

In addition, Unpad Student Scholarship assistance and assistance Bandung Package C Pursue informal education through the Center for Community Learning Activities/PKBM TSMD Darussalam in Dawuan Tengah Village Karawang district.

Until the end of December 2011 PT Pupuk Kujang through the Nature Conservation Program has planted 19,000 trees in the plant environment and public lands around the plant beds and Bandung regency (DAS Citarum) Hijau Lestari PT Enterprises. Planting trees is one of commitment PT Pupuk Kujang in environmentally conscious, critical land and reducing the greenhouse effect.

Through BL BUMN Care Program, throughout the year 2011 PT Pupuk Kujang has conducted disaster relief to flood victims in Aceh, Green River Basin.

While to measure the level of public satisfaction about the activities of the Community Development Program which was held in 2011, on October 12nd, 2011 Environmental

pada tanggal 12 Oktober 2011 telah dilakukan Survey Kepuasan Lingkungan di 3 Desa yang terkena dampak operasi langsung dari pabrik Pupuk Kujang yaitu: Desa Kalihurip, Desa Dawuan Tengah dan Desa Dawuan Barat.

Untuk menjaga obyektifitas hasil survey kepuasan lingkungan, PT Pupuk Kujang telah menggunakan jasa konsultan dari Universitas Singaperbangsa Karawang. Nilai yang diperoleh pada Survey Kepuasan Lingkungan PT Pupuk Kujang Tahun 2010 adalah sebesar 67,65 dibulatkan menjadi 68,00, masuk kategori PUAS, atau terdapat kenaikan sebesar 2 point apabila dibandingkan dengan hasil Survey Kepuasan Lingkungan pada Tahun 2010 sebesar 66,00 point.

Satisfaction Survey has been done in three villages affected by the direct operation of fertilizer factories Kujang namely: Kalihurip Village, Dawuan Tengah Village and Dawuan Barat village.

To maintain the objectivity of environmental satisfaction survey results, PT Pupuk Kujang have used the services of consultants from the University of Singaperbangsa Karawang. Values obtained on Environmental Satisfaction Survey PT Pupuk Kujang in 2010 amounted to 67.65 is rounded up to 68.00, in the category SATISFIED, or there is an increase of 2 points when compared with the results of the Environment on the Satisfaction Survey in 2010 by 66.00 points.

REALISASI KEUANGAN

PROGRAM BINA LINGKUNGAN TAHUN 2011:

- a. Realisasi dana tersedia Program Bina Lingkungan per 31 Desember 2011 sebesar Rp 3.336.553.117,- atau sebesar 72,26% apabila dibandingkan dengan RKA 2011 sebesar Rp 4.617.159.574,- terdiri dari saldo awal tahun 2011 sebesar Rp 1.735.817.751,- alokasi dari laba tahun 2010 sebesar Rp 1.226.682.860,-, jasa bank sebesar Rp 34.762.488,- dan penerimaan lainnya sebesar Rp. 339.290.018,-.
- b. Realisasi penggunaan dana Program BL BUMN PEMBINA per 31 Desember 2011 adalah sebesar Rp 1.736.197.300,- atau sebesar 70% apabila dibandingkan dengan RKA 2011 sebesar Rp 2.479.100.000,- digunakan untuk: Bantuan kepada Korban Bencana Alam sebesar Rp 90.375.000,- Bantuan Pendidikan dan Pelatihan sebesar Rp 443.500.000,- Bantuan Peningkatan Kesehatan Masyarakat sebesar Rp 206.300.000,- Bantuan Pengembangan Sarana dan Prasarana Umum sebesar Rp 301.158.800,-, Bantuan Sarana Peribadatan sebesar Rp 362.593.500,-, Bantuan Pelestarian Alam sebesar Rp 332.270.000,- dan Penggunaan Biaya Operasional sebesar Rp 44.932.998,-.
- c. Realisasi penggunaan dana Program BL BUMN Pembina pada tahun 2011 berdasarkan kepada wilayah bantuan per Kabupaten/Kota, disalurkan di wilayah Kabupaten Karawang sebesar Rp 1.415.522.300,- Kabupaten Purwakarta sebesar Rp 25.500.000,- Kabupaten Subang sebesar Rp 13.000.000,- Kabupaten Sukabumi sebesar Rp 3.500.000,- Kabupaten Bandung sebesar Rp 172.300.000,- Kabupaten Garut sebesar Rp 94.875.000,- Kabupaten Cianjur sebesar Rp 5.000.000,- dan DKI Jakarta sebesar Rp 6.500.000,-.

REALIZATION OF FINANCE

ENVIRONMENTAL DEVELOPMENT YEAR 2011:

- a. Realization of the Community Development Program funds available per December 31 2011 sebesar Rp3,336,553,117,- or by 72.26% when compared to RKA 2011 amounting to Rp4,617,159,574,- consisting of the beginning balance in 2011 of Rp1,735,817,751,- allocation of profits year 2010 amounted to Rp 1,226,682,860,-, bank services at Rp 34,762,488,- and other revenue of Rp. 339,290,018,-.
- b. Realization of the use of BL BUMN Pembina Program funds per December 31, 2011 amounted to Rp 1,736,197,300,- or by 70% when compared to RKA 2011 amounting to Rp 2,479,100,000,- used for: Aid to Victims of Natural Disasters of Rp 90,375 million,-, Education and Training Assistance amounting to Rp 443,5 million,- Community Health Improvement Assistance amounting to Rp 206,3 million,- Support Development of Facilities and Public Utilities of Rp 301,158,800,-, Worship Facilities Assistance amounting to Rp 362,593,500,-, Preservation Assistance nature of Rp 332.27 million,- and the Use of Operating Costs amounted to Rp 44,932,998,-.
- c. Realization of the use of BL BUMN Pembina Program funds in 2011 based on the help of a Regency/City, distributed in the Karawang district of Rp 1,415,522,300,- Purwakarta District of Rp 25.5 million,- Subang District of Rp 13 million,- Sukabumi District of Rp 3,500,000,- Bandung District of Rp 172.3 million,- Garut to Rp 94,875 million,- Cianjur of Rp5,000,000,- and Jakarta is Rp6.500.000,-.

- d. Realisasi jumlah penggunaan Biaya Operasional dari Program BL BUMN Pembina per 31 Desember 2010 adalah sebesar Rp 44.932.998,- atau sebesar 2,5% dari jumlah penyaluran dana BL BUMN Pembina pada tahun berjalan 2011, atau sebesar 36% apabila dibandingkan dengan RKA 2011 sebesar Rp 123.955.000,-.
- e. Realisasi penyaluran dana Program BL BUMN Peduli pada tahun 2011 telah dilaksanakan dengan merujuk kepada Surat Edaran dari Menteri BUMN sebagai pengelola dana BL BUMN Peduli, dimana realisasi penggunaan dana per 31 Desember adalah sebesar Rp 575.000.000,- digunakan untuk: Program BL BUMN Peduli Penghijauan Daerah Aliran Sungai sebesar Rp. 500.000.000,- dan -, Program Bantuan BL BUMN Peduli Banjir Bandang Aceh sebesar Rp. 75.000.000,-.
- f. Saldo pada akhir tahun pembukuan tahun 2011 untuk dana Program Bina Lingkungan PT Pupuk Kujang adalah sebesar Rp 980.422.819,- (Sembilan ratus delapan puluh juta empat ratus dua puluh dua ribu delapan ratus sembilan belas rupiah).
- d. *Realization of the use of Program Operating Costs BL BUMN Pembina per December 31, 2010 amounted to Rp44,932,998,- or 2.5% of total BL BUMN funds Pembina in the year 2011, or by 36% when compared with RKA 2011 by Rp 123,955,000,-.*
- e. *Realization of BL BUMN Peduli Program funds in 2011 has been carried out with reference to the Circular Letter of Minister of BUMN for BL BUMN Peduli fund manager, where realization of the use of the funds by December 31 amounted to Rp 575 million, - used for: BL BUMN Peduli Greening Program Watershed of Rp. 500 million, - and -, BL BUMN Peduli Assistance Program Flash Flood Aceh Rp75,000,000,-.*
- f. *Balance at the end of the accounting year 2011 to fund the Bina Lingkungan Program PT Pupuk Kujang is Rp980,422,819,- (Nine hundred and eighty million four hundred twenty two thousand eight hundred nineteen rupiah).*





TESTIMONI MITRA BINAAN

Ibu Wiwi

Pengrajin Meubel (40 Tahun)
Desa Pawarengan Kec. Cikampek

Saya seorang pengusaha meubel yang merupakan mitra binaan dari PT Pupuk Kujang. Saya sudah mendapatkan 4 kali bantuan dalam bentuk modal. Alhamdulillah dengan berbagai bantuan dari Pupuk Kujang saya mampu menambah berbagai modal, alat-alat kerja, memberi upah pada pekerja, bahkan dalam pembelian kayu pun saya merasa menjadi lebih mudah. Harapan saya kedepannya selain pemberian bantuan modal keuangan, juga dibantu dengan berbagai pelatihan-pelatihan pembuatan lemari yang lebih baik lagi seperti variasi-variasi model, ukiran-ukiran, dan lainnya. Dengan menjadi mitra binaan PT Pupuk Kujang, saya merasa terbantu sekali karena walaupun dengan pembayaran angsuran tetapi bunganya sangat lunak, malah seperti tidak terasa ada bunganya. Ibu mah merasa terbantu sekali. Hatur nuhun, PT Pupuk Kujang.

Bapak Hadi Kusumo

Pengrajin Tanaman Imitasi (44 Tahun)
Desa Cikampek Selatan Kec. Cikampek

Saya menjadi Mitra binaan PT Pupuk Kujang sudah yang ke 3 kalinya sejak tahun 2004. Dan manfaat yang dirasakan dari permodalan atau pinjaman lunak sangat dirasakan sekali, modal menjadi berputar dari pada meminjam ke bank.

Harapan saya kedepan dapat mengikuti pelatihan pengembangan produk berbahan dasar fiber dan teknik pemasarannya. Intinya selain pembinaan berupa permodalan kami juga mendapat tambahan ilmu.

FOSTER PARTNER TESTIMONY

Mrs. Wiwi

Furniture Craftsmen (40 Years)
Village Pawarengan district. Cikampek

I am a furniture businessman who is a partner of PT Pupuk Kujang built. I have a 4 times help in the form of capital. Alhamdulillah with the help of various Pupuk Kujang I was able to increase the range of capital instruments of labor, giving wages to the workers, even in the purchase of any wood I find it becomes easier. I hope the future in addition to providing financial capital, also assisted with a variety of cabinet-making training better as a model variations, carvings, and more. By becoming a partner assisted PT Pupuk Kujang, I find it helpful at all because even though the payment of installments but the interest is very soft, even as there was no interest. I find it helpful at all. Thank you, PT Pupuk Kujang.

Mr. Hadi Kusumo

Imitation Plants Craftsmen (44 Years)
Village South Cikampek district. Cikampek

I became a partner assisted PT Pupuk Kujang was the 3rd time since 2004. And the perceived benefits of capital or loans is perceived at all, a spin of the capital borrowed from banks.

I hope to attend future development of fiber-based products and marketing techniques. The point other than the form of capital formation we also get an extra knowledge.



07

Laporan Keuangan
FINANCIAL STATEMENT

**PT PUPUK KUJANG
DAN ENTITAS ANAK**

Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada
31 Desember 2011 dan 2010, serta
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Pada Tanggal 1 Januari 2010
31 Desember 2009

***PT PUPUK KUJANG
AND SUBSIDIARIES***

*Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2011 and 2010, and
Consolidated Statements of Financial
Position as of January 1, 2010/
December 31, 2009*



PT PUPUK KUJANG

Kantor Pusat :
 Jl. Jend. A. Yani No. 39 Cikampek 41373
 Jawa Barat - Indonesia PO Box 400kp
 ☎ : (0264) 316141 Hunting System
 317007 Hunting System
 -- : (0264) 314235, 314335

Kantor Jakarta :
 Gedung BPH Migas Lt. 2 & 3
 Jl. Kapten P. Tendean Kav. 28
 Jakarta 12710
 ☎ : (021) 5204225; 5204227
 5204229
 -- : (021) 5204233; 5210225



Certificate No. TASC 00059



Certificate No. EMS 0012

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
 TENTANG
 TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
 KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 31 Desember 2011 dan 2010, Serta
 1 Januari 2010/ 31 Desember 2009

PT PUPUK KUJANG

**DIRECTORS' STATEMENTS
 REGARDING TO
 THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED
 FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
 December 31, 2011 and 2010, and
 January 1, 2010/ December 31, 2009

PT PUPUK KUJANG

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

We, the undersigned :

- | | | |
|---------------|---|-------------------------|
| 1. Nama | Achmad Tossin S. | <i>Name</i> |
| Alamat Kantor | Jl. Jend. A. Yani No. 39 Cikampek 41373 | <i>Office address</i> |
| Alamat Rumah | Perumahan Pupuk Kujang B-14 Kalihurip – Cikampek 41373 | <i>Domicile address</i> |
| Nomor Telepon | (0264) 313455 | <i>Telephone</i> |
| Jabatan | Direktur Utama | <i>Position</i> |
| 2. Nama | Yuni Suryanto | <i>Name</i> |
| Alamat Kantor | Jl. Jend. A. Yani No. 39 Cikampek 41373 | <i>Office address</i> |
| Alamat Rumah | Perumahan Pupuk Kujang B-17 Kalihurip- Cikampek 41373 | <i>Domicile address</i> |
| Nomor Telepon | (0264)303781 | <i>Telephone</i> |
| Jabatan | Direktur Komersil | <i>Position</i> |

Menyatakan bahwa:

State that :

- | | |
|--|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian; | 1. <i>We are responsible in the preparation and presentation of the consolidated financial statements;</i> |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia; | 2. <i>The Company's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance to the Generally Accepted Accounting Principles in Indonesia;</i> |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar; | 3. a. <i>All information has been fully disclosed and truth manner in the Company's consolidated financial statements;</i> |
| b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan | b. <i>The Company's consolidated financial statements do not contain any incorrect material information or facts, nor do they omit material information or facts; and</i> |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern Perusahaan. | 4. <i>We are responsible for the Company's internal control system.</i> |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Jakarta, 30 Maret 2012 / March 30, 2012



Achmad Tossin S.
 Direktur Utama / President Director



Yuni Suryanto

Yuni Suryanto
 Direktur Komersil / Commercial Director

Nomor/Number : R/150.AGA/rhp.1/2012

Kantor Akuntan Publik
Aryanto, Amir Jusuf, Mawar & Saptoto
RSM AAJ Associates
Plaza ABDA, 10th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59 Jakarta 12190 - Indonesia
T +62 21 5140 1340, F +62 21 5140 1350
www.rsm.aajassociates.com

**Laporan Auditor Independen/
Independent Auditor's Report**

Pemegang Saham, Komisaris dan Direksi/
The Stockholders, Board of Commissioners and Directors

PT Pupuk Kujang

Kami telah mengaudit laporan posisi keuangan konsolidasian PT Pupuk Kujang ("Perusahaan") dan Entitas Anak tanggal 31 Desember 2011, dan laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas serta laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut. Laporan keuangan konsolidasian adalah tanggung jawab manajemen Perusahaan. Tanggung jawab kami terletak pada pernyataan pendapat atas laporan keuangan konsolidasian berdasarkan audit kami. Kami tidak mengaudit laporan keuangan PT Kawasan Industri Kujang Cikampek (KIKC) untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2011, entitas anak yang dikonsolidasi, yang laporannya mencerminkan 1,24% dari total aset konsolidasian per 31 Desember 2011 dan 2,47% dari pendapatan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2011. Laporan keuangan tersebut telah di audit oleh auditor independen lain yang laporannya menyatakan pendapat wajar, dalam hal yang material, yang diserahkan kepada kami, dan pendapat kami menyangkut jumlah-jumlah untuk KIKC yang dikonsolidasi, semata-mata berdasarkan laporan auditor independen lain tersebut. Laporan keuangan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2010 dan 1 Januari 2010/31 Desember 2009 diaudit oleh auditor independen lain, dengan laporan Ref: R-155/PKC/AU/III/2011 tanggal 11 Maret 2011 dan No. PHHAAF/094/IS/Ary/2010 tanggal 8 April 2010 masing-masing berisi pendapat wajar tanpa pengecualian.

We have audited the accompanying consolidated statement of financial position of PT Pupuk Kujang (the "Company") and Subsidiaries as of December 31, 2011, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in equity, and cash flows for year then ended. These consolidated financial statements are the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We did not audit the financial statements PT Kawasan Industri Kujang Cikampek (KIKC) for the year ended December 31, 2011, consolidated subsidiaries, which the financial statements reflect total assets 1.24% of consolidated total assets as of December 31, 2011 and 2.47% of consolidated revenues for the year ended December 31, 2011. The financial statements were audited by other independent auditor whose report expressed an unqualified opinion. Those report has been furnished to us, and our opinion, insofar as it relates to the amounts included for KIKC is based solely on the report of the other independent auditor. The consolidated financial statements for the years ended December 31, 2010 and January 1, 2010/December 31, 2009 were audited by other independent auditor which report Ref: R-155/PKCT/AU/III/2011 and No.PHHAAF/094/IS/Ary/2010 tanggal 8 April 2010 dated March 11, 2011, expressed an unqualified opinion, respectively.

Kami melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan Institut Akuntan Publik Indonesia dan Standar Pemeriksaan Keuangan Negara yang diterbitkan Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami merencanakan dan melaksanakan audit agar memperoleh keyakinan memadai bahwa laporan keuangan konsolidasian bebas dari salah saji material. Suatu audit meliputi pemeriksaan, atas dasar pengujian, bukti-bukti yang mendukung jumlah-jumlah dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Audit juga meliputi penilaian atas prinsip akuntansi yang digunakan dan estimasi signifikan yang dibuat oleh manajemen, serta penilaian terhadap penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan. Kami yakin bahwa audit kami memberikan dasar memadai untuk menyatakan pendapat.

MeNberdasarkan kami berdasarkan audit kami dan laporan auditor independen lain tersebut, laporan keuangan konsolidasian yang kami sebut di atas menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material posisi keuangan PT Pupuk Kujang dan Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2010 dan hasil usaha, perubahan ekuitas serta aliran arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Sebagaimana diungkapkan pada Catatan 2.a atas laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan dan Entitas Anak telah menerbitkan beberapa Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang berlaku efektif tanggal 1 Januari 2010, dan telah diterapkan secara prospektif maupun retrospektif dan melakukan reklasifikasi atas akun-akun tertentu. Oleh karena itu, sesuai PSAK 1, Revisi 2009, laporan posisi keuangan konsolidasian per 1 Januari 2010-31 Desember 2009 disajikan kembali yang merupakan laporan posisi keuangan konsolidasian awal periode komparatif yang disajikan.

Audit kami dilaksanakan dengan tujuan untuk menyatakan pendapat atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan dan informasi tambahan dalam lampiran 1-17 mengenai laporan PT Pupuk Kujang (Entitas Induk) disajikan untuk tujuan analisis dan bukan merupakan bagian yang diwajibkan dari laporan keuangan konsolidasian. Informasi tambahan tersebut telah menjadi objek prosedur audit yang kami terapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian dan menurut pendapat kami disajikan secara wajar dalam semua hal yang material berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

We conducted our audit in accordance with auditing standards established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants and State Financial Auditing Standards issued by the Supreme Audit Board of the Republic of Indonesia. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall the consolidated financial statements presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for opinion.

Based on our audit and the report of other independent auditors, the consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Pupuk Kujang and Subsidiaries as of December 31, 2010, and the results of their operations, changes in equity, and cash flows for the year then ended in conformity with the Indonesian Financial Accounting Standards.

As disclosed in Note 2.a to the consolidated financial statements, the Company and Subsidiaries adopted several Statements of Financial Accounting Standards (SFAS) which became effective on January 1, 2010, and have been applied on prospective or retrospective basis and have reclassified certain accounts. Accordingly, to comply with SFAS 1, Revised 2009, the consolidated statement of financial position as of January 1, 2010-December 31, 2009 has been restated which is the consolidated statement of financial position of the comparative beginning periods presented.

Our audit were conducted for the purpose of forming an opinion on the consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying supplementary information in attachments 1-17 regarding financial statements of PT Pupuk Kujang (Parent Company) is presented for the purpose of additional analysis and is not a required part of the consolidated financial statements. Such supplementary information has been subjected to the auditing procedures applied in our audit of consolidated financial statements and in our opinion, is fairly stated, in all material respects, in relation to the consolidated financial statements taken as a whole.

RSM AAJ Associates

Kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan pengendalian internal, disampaikan secara terpisah kepada manajemen masing-masing dalam laporan kami No. R.076.AAT/rhp/2012 dan R.077.AAT/rhp/2012 tanggal 30 Maret 2012.

The compliance of certain regulations and internal controls, are submitted separately to the management, in our reports No. R.076.AAT/rhp/2012 and R.077.AAT/rhp/2012, respectively, dated March 30, 2012.



Rudi Hartono Purba

Nomor Izin Akuntan Publik: AP.0501/
Public Accountant License Number: AP.0501

Jakarta, 30 Maret 2012/March 30, 2012

The accompanying consolidated financial statements are not intended to present the consolidated financial position, results of operations, changes in equity and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in countries and jurisdictions other than Indonesia. The standards, procedures and practices utilized to audit such consolidated financial statements may differ from those generally accepted in countries and jurisdictions other than Indonesia. Accordingly the accompanying consolidated financial statements and the auditor's report thereon are not intended for use by those who are not informed about Indonesian accounting principles and auditing standards, and their application in practice.

**PT PUPUK KUJANG
DAN ENTITAS ANAK**

**PT PUPUK KUJANG
AND SUBSIDIARIES**

Daftar Isi

**Halaman/
Page**

Table of Contents

Surat Pernyataan Direksi

Directors' Statement Letter

Laporan Auditor Independen

Independent Auditor's Report

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2011 dan 2010 Serta
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Pada Tanggal 1 Januari 2010/
31 Desember 2009**

***Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2011 and 2010, and
Consolidated Statements of Financial
Position As Of January 1, 2010/
December 31, 2009***

| | |
|--|-----|
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian | 140 |
| Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian | 142 |
| Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian | 143 |
| Laporan Arus Kas Konsolidasian | 144 |
| Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian | 145 |

Informasi Tambahan:

Additional Information:

| | |
|--|---------------|
| Laporan Posisi Keuangan (Entitas Induk) | Lampiran I/ |
| Laporan Laba Rugi Komprehensif (Entitas Induk) | Lampiran II/ |
| Laporan Perubahan Ekuitas (Entitas Induk) | Lampiran III/ |
| Laporan Arus Kas (Entitas Induk) | Lampiran IV/ |

PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Per 31 Desember 2011, 2010 dan
 1 Januari 2010/31 Desember 2009
 (Dalam Rupiah Penuh)

PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL
POSITION

| | Catatan/ Note | 2011 Rp | 2010 Rp | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 Rp | |
|--------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------|
| ASET | | | | | ASSETS |
| ASET LANCAR | | | | | CURRENT ASSETS |
| Kas dan Setara Kas | 3.d, 3.u, 3.w, 4, 36, 38 | 1.065.734.845.688 | 676.796.854.064 | 314.092.410.143 | |
| Piutang Usaha Pihak Berelasi | 3.u, 3.w, 5, 36, 38, 41 | | | | |
| | 35 | 86.510.421.511 | 64.300.639.660 | 106.449.170.410 | |
| Pihak Ketiga | | | | | |
| | | 154.912.211.395 | 103.358.134.893 | 130.999.997.113 | |
| Piutang Subsidi | 6, 41 | 34.978.782.818 | 39.956.380.412 | 181.088.622.766 | |
| Piutang Lain-lain Pihak Berelasi | 3.u, 3.w, 7, 36, 38, 41 | | | | |
| | 35 | 31.147.544.026 | 10.771.868.951 | 10.123.978.997 | |
| Pihak Ketiga | | | | | |
| | | 7.130.909.905 | 2.935.472.656 | 14.746.832.250 | |
| Persediaan | | | | | |
| | 3.e, 3.l, 8 | 503.783.733.306 | 455.719.667.183 | 609.317.872.796 | |
| Pajak Dibayar di Muka | 3.v, 21.a | 24.656.859.604 | 62.310.757.202 | 164.279.639.389 | |
| Uang Muka | 3.f, 9 | 7.517.789.682 | 8.298.164.476 | 15.124.650.084 | |
| Beban Dibayar di Muka | 10 | 5.265.828.217 | 26.879.086.589 | 5.897.791.013 | |
| Pendapatan yang Masih Harus Diterima | 11, 36 | 1.557.884.263 | 1.081.549.076 | 161.929.777 | |
| Total Aset Lancar | | <u>1.923.196.810.414</u> | <u>1.452.408.575.162</u> | <u>1.552.282.894.738</u> | |
| ASET TIDAK LANCAR | | | | | NON-CURRENT ASSETS |
| Aset Pajak Tangguhan - Bersih | 3.v, 21.d | 7.935.959.085 | 10.880.625.222 | 7.629.293.830 | |
| Investasi Pada Entitas Asosiasi | 3.g, 3.l, 12 | 178.026.165.794 | 169.315.605.770 | 149.382.178.537 | |
| Investasi Tersedia untuk Dijual | 13 | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 | |
| Properti Investasi | 3.k, 14, 41 | 11.439.956.183 | 12.032.935.194 | 6.736.672.024 | |
| Aset Tetap | | | | | |
| | 3.i, 3.j, 15, 41 | 1.880.533.080.126 | 2.046.333.071.899 | 2.215.912.367.579 | |
| Beban Ditangguhkan | 3.m, 16 | 61.983.080.880 | 62.937.301.411 | 85.597.176.453 | |
| Aset Lainnya | 3.n, 17, 41 | 15.137.683.022 | 15.741.563.904 | 592.019.825 | |
| Total Aset Tidak Lancar | | <u>2.159.055.925.089</u> | <u>2.321.241.103.400</u> | <u>2.469.849.708.248</u> | |
| TOTAL ASET | | <u>4.082.252.735.503</u> | <u>3.773.649.678.562</u> | <u>4.022.132.602.986</u> | TOTAL ASSETS |

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Per 31 Desember 2011, 2010 dan
 1 Januari 2010/31 Desember 2009
 (Dalam Rupiah Penuh)

PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL
POSITION (Continued)

| | Catatan/ Note | 2011 Rp | 2010 Rp | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 Rp | |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--|---|
| LIABILITAS DAN EKUITAS | | | | | |
| LIABILITAS JANGKA PENDEK | | | | | LIABILITIES AND EQUITY SHORT TERM LIABILITIES |
| Utang Bank | | -- | 1.083.847.005 | -- | |
| Utang Usaha | 3.u, 3.w, 19, 36, 38, 41 | | | | |
| Pihak Berelasi | 35 | 6.832.518.752 | 9.887.000 | 958.947.894 | |
| Pihak Ketiga | | 201.069.801.281 | 125.121.028.492 | 229.488.497.821 | |
| Utang Lain-lain | 3.u, 3.w, 20, 36, 41 | 99.767.193.495 | 8.967.215.332 | 10.237.748.663 | |
| Utang Pajak | 3.v, 21.b | 74.461.587.033 | 27.182.061.578 | 33.823.299.348 | |
| Beban yang Masih Harus Dibayar | 3.w, 22, 36 | 208.217.696.549 | 162.222.162.333 | 147.037.137.007 | |
| Pendapatan Diterima di Muka | 3.w, 23, 36 | 46.313.773.822 | 50.625.670.069 | 36.347.704.251 | |
| Utang Jangka Panjang yang Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun | 3.u, 3.w, 24, 36, 38 | <u>237.268.815.047</u> | <u>298.725.485.232</u> | <u>313.077.404.752</u> | |
| Total Liabilitas Lancar | | <u>873.931.385.979</u> | <u>673.937.357.041</u> | <u>770.970.739.736</u> | |
| LIABILITAS JANGKA PANJANG | | | | | LONG TERM LIABILITIES |
| Utang kepada Pihak Berelasi | 35, 41 | 3.799.843.003 | 5.324.620.035 | 3.971.391.262 | |
| Utang Jangka Panjang - Setelah dikurangi Bagian Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun | 3.u, 3.w, 26, 36, 38 | 1.658.961.995.840 | 1.790.496.241.508 | 1.926.455.352.625 | |
| Liabilitas Imbalan Kerja | 3.p, 25 | 23.906.013.431 | 41.673.252.000 | 36.089.871.000 | |
| Pendapatan Ditangguhkan | 3.w, 27, 36, 38 | <u>1.246.389.027</u> | <u>1.558.156.747</u> | <u>1.690.815.573</u> | |
| Total Liabilitas Tidak Lancar | | <u>1.687.914.241.301</u> | <u>1.839.052.270.290</u> | <u>1.968.207.430.460</u> | |
| Total Liabilitas | | <u>2.561.845.627.280</u> | <u>2.512.989.627.331</u> | <u>2.739.178.170.196</u> | |
| EKUITAS | | | | | EQUITY |
| Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk | | | | | Equity Attributable to Owners Equity Holders of The Parent |
| Modal Saham | | | | | |
| Nilai Nominal - Rp 1.000.000 | | | | | |
| Modal Dasar - 3.697.744 saham per 31 Desember 2011 dan 800.000 saham per 31 Desember 2010 dan 2009 | | | | | |
| Modal Ditempalkan dan Disetor Penuh - 924.436 saham per 31 Desember 2011 dan 228.210 saham per 31 Desember 2010 dan 2009 | 29 | 924.436.000.000 | 228.210.000.000 | 228.210.000.000 | |
| Saldo Laba | | | | | |
| Belum Ditentukan Penggunaannya | | 409.224.647.970 | 122.668.285.978 | 465.708.686.815 | |
| Ditentukan Penggunaannya | 30 | <u>184.887.200.000</u> | <u>907.945.044.774</u> | <u>588.418.770.959</u> | |
| Total | | <u>1.518.547.847.970</u> | <u>1.258.823.330.752</u> | <u>1.282.337.457.774</u> | |
| Keuntungan Non Pengendali | 1.b, 3.c, 28 | <u>1.859.260.253</u> | <u>1.836.720.479</u> | <u>616.975.016</u> | Non-controlling Interest |
| Total Ekuitas | | <u>1.520.407.108.223</u> | <u>1.260.660.051.231</u> | <u>1.282.954.432.790</u> | Total Equity |
| TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS | | <u>4.082.252.735.503</u> | <u>3.773.649.678.562</u> | <u>4.022.132.602.986</u> | TOTAL LIABILITIES AND EQUITY |

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
COMPREHENSIVE INCOME**

| | Catatan/ Note | 2011 Rp | 2010 Rp | |
|---|---------------------|---------------------------------|-------------------------------|--|
| Penjualan | 3.q, 31 | 3.339.470.122.595 | 3.049.821.101.554 | |
| Beban Pokok Penjualan | 3.s, 32 | <u>2.335.692.216.560</u> | <u>2.376.681.242.981</u> | |
| LABA KOTOR | | <u>1.003.777.906.035</u> | <u>673.139.858.573</u> | GROSS PROFIT |
| Beban Penjualan | 3.s, 33 | (201.614.362.707) | (155.808.442.026) | |
| Beban Umum dan Administrasi | 3.s, 33 | (237.515.899.765) | (183.118.962.409) | |
| Beban Bunga | 3.o, 3.s, 26 | (84.565.733.103) | (92.958.983.877) | |
| Pendapatan Bunga dan Jasa Giro | | 28.743.183.079 | 13.071.037.155 | |
| Laba dari Perusahaan Asosiasi | | 13.008.436.385 | 28.472.365.023 | |
| Penjualan Utilitas dan Gas CO | | 34.071.035.162 | 28.000.854.883 | |
| Kerugian Kurs Mata Uang Asing - Bersih | | (117.696.141.837) | (168.304.987.249) | |
| Pendapatan (Beban) Lain-lain | | <u>(29.359.255.906)</u> | <u>10.421.535.102</u> | |
| LABA SEBELUM PAJAK | | 408.849.167.343 | 152.914.275.175 | INCOME BEFORE TAX |
| Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan | | | | |
| Pajak Kini | 3.v, 21.c, 21.e, 34 | (95.840.418.051) | (33.253.523.414) | |
| Pajak Tangguhan | 3.v, 21.d, 34 | <u>(2.944.666.137)</u> | <u>3.019.819.892</u> | |
| Jumlah Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan - Bersih | | <u>(98.785.084.188)</u> | <u>(30.233.703.522)</u> | |
| LABA TAHUN BERJALAN | | 310.064.083.155 | 122.680.571.654 | INCOME FOR CURRENT YEAR |
| Pendapatan Komprehensif Lain | | -- | -- | |
| JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN | | <u>310.064.083.155</u> | <u>122.680.571.654</u> | TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR |
| LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA: | | | | INCOME FOR CURRENT YEAR ATTRIBUTTABLE TO: |
| Pemilik Entitas Induk | | 309.851.951.097 | 122.668.285.978 | |
| Kepentingan Non Pengendali | 28 | <u>212.132.058</u> | <u>12.285.676</u> | |
| | | <u>310.064.083.155</u> | <u>122.680.571.654</u> | |
| JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA: | | | | TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTTABLE TO: |
| Pemilik Entitas Induk | | 309.851.951.097 | 122.668.285.978 | |
| Kepentingan Non Pengendali | 28 | <u>212.132.058</u> | <u>12.285.676</u> | |
| | | <u>310.064.083.155</u> | <u>122.680.571.654</u> | |

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS
OF CHANGES IN EQUITY

PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
 (Dalam Rupiah Penuh)

| Catatan/ Notes | Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/ Equity Attributable to the Owner of the Parent Entity | Saldo Laba/Retained Earnings | | Jumlah/ Total | Kepentingan Non-controlling Interest | Jumlah Ekuitas/ Total Equity |
|---|---|---|--|--------------------------|--|---------------------------------|
| | | Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Paid Capital | Saldo Laba/Retained Earnings/ Ditentukan penggunaannya/ Appropriated | | | |
| | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp |
| Saldo per 1 Januari 2010, Sebelum Penyalinan Kembali | 228.210.000.000 | 588.418.770.959 | 465.708.686.815 | 1.282.337.457.774 | -- | 1.282.337.457.774 |
| Penyesuaian terkait perubahan PSAK 1 (Revisi 2009) | -- | -- | -- | -- | 616.975.016 | 616.975.016 |
| Saldo per 1 Januari 2010, Setelah Penyalinan Kembali | 228.210.000.000 | 588.418.770.959 | 465.708.686.815 | 1.282.337.457.774 | 616.975.016 | 1.282.954.432.790 |
| Penggunaan Laba Tahun 2009: | | | | | | |
| Cadangan Umum | -- | 319.526.273.815 | (319.526.273.815) | -- | -- | -- |
| Dividen | -- | -- | (110.000.000.000) | (110.000.000.000) | -- | (110.000.000.000) |
| PT Pusi Siwidjaja (Persero) | -- | -- | (4.657.000) | (4.657.000) | -- | (4.657.000) |
| Yayasan Kesejahteraan Warga Pupuk Kujang | -- | -- | (5.588.878.000) | (5.588.878.000) | -- | (5.588.878.000) |
| Program Kemitraan dan Bina Lingkungan | -- | -- | (5.588.878.000) | (5.588.878.000) | -- | (5.588.878.000) |
| Dana Kemitraan | -- | -- | (25.000.000.000) | (25.000.000.000) | -- | (25.000.000.000) |
| Dana Bina Lingkungan | -- | -- | -- | -- | 1.207.459.787 | 1.207.459.787 |
| Pooling of Fund | -- | -- | -- | -- | 12.285.676 | 12.285.676 |
| Perubahan Ekuitas Lainnya | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| Laba Tahun Berjalan | -- | -- | 122.668.285.978 | 122.668.285.978 | -- | 122.680.571.654 |
| Saldo per 31 Desember 2010 | 228.210.000.000 | 907.945.044.774 | 122.668.285.978 | 1.258.823.330.752 | 1.836.720.479 | 1.260.660.051.231 |
| Reklasifikasi dan Penggunaan Cadangan Peningkatan Modal Dilempahkan dan Modal Disetor - Kapitalisasi Saldo Laba | 30 | -- | (723.057.844.774) | 723.057.844.774 | -- | -- |
| Penggunaan Laba Tahun 2010: | 29 | 696.226.000.000 | -- | (696.226.000.000) | -- | -- |
| Dividen | | | | | | |
| PT Pusi Siwidjaja (Persero) | -- | -- | (32.916.892.470) | (32.916.892.470) | -- | (32.916.892.470) |
| Yayasan Kesejahteraan Warga Pupuk Kujang | -- | -- | (5.397.400) | (5.397.400) | -- | (5.397.400) |
| Program Kemitraan dan Bina Lingkungan | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| Dana Kemitraan | -- | -- | (2.265.722.570) | (2.265.722.570) | -- | (2.265.722.570) |
| Dana Bina Lingkungan | -- | -- | (1.226.682.860) | (1.226.682.860) | -- | (1.226.682.860) |
| Pooling of Fund | -- | -- | (13.712.738.579) | (13.712.738.579) | -- | (13.712.738.579) |
| Perubahan Ekuitas Lainnya | 28 | -- | -- | -- | (189.592.284) | (189.592.284) |
| Laba Tahun Berjalan | 28 | -- | 309.851.951.097 | 309.851.951.097 | 212.132.058 | 310.064.083.155 |
| Saldo per 31 Desember 2011 | 924.436.000.000 | 184.887.200.000 | 409.224.647.970 | 1.518.547.847.970 | 1.859.260.253 | 1.520.407.108.223 |

Balance as of December 31, 2011

Balance as of January 1, 2010,
Before Restatement

Balance as of January 1, 2010,
After Restatement

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
 (Dalam Rupiah Penuh)

PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

| | Catatan/ Note | 2011 Rp | 2010 Rp | |
|--------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------|
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS | | | | CASH FLOWS FROM OPERATING |
| OPERASI | | | | ACTIVITIES |
| Penerimaan dari Pelanggan | | 2.530.099.479.590 | 2.535.184.221.075 | |
| Pembayaran kepada Pemasok | | (2.279.265.506.889) | (2.593.834.217.067) | |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS**

1. Umum

1. General

1.a. Pendirian Perusahaan

1.a. The Company's Establishment

PT Pupuk Kujang ("Perusahaan") didirikan pada tanggal 9 Juni 1975 dengan Akta Notaris Soeleman Ardjasasmita, SH, Nomor 19 tanggal 9 Juni 1975. Akta tersebut diperbaiki dengan Akta Nomor 56 Tanggal 23 April 1976 dan Akta tanggal 7 Oktober 1981. Perubahan seluruhnya telah diadakan dengan Akta Nomor 40 tanggal 14 Maret 1984 oleh Notaris yang sama. Berdasarkan perubahan akta notaris tersebut di atas, Anggaran Dasarnya telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman dengan Surat Keputusan No C2-489-HT.01.04 tahun 1985 tanggal 30 Januari 1985.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir dengan Akta No. 18 tanggal 23 Juni 2011 dari Lumassia, SH, Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal Perusahaan. Akta perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan keputusan No. AHU-44546.AH.01.02.Tahun 2011 tanggal 12 September 2011.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan yang telah diubah dengan Akta Notaris Nomor 01 tanggal 6 Agustus 2008, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perusahaan adalah melakukan usaha dibidang industri, perdagangan dan jasa dibidang perpupukan, petrokimia dan kimia lainnya serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya Perusahaan untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perusahaan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perusahaan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :

a. Produksi

Mengolah bahan-bahan mentah tertentu menjadi bahan-bahan pokok yang diperlukan guna pembuatan pupuk, petrokimia dan bahan kimia lainnya, serta mengolah bahan pokok tersebut menjadi berbagai jenis pupuk dan hasil kimia lainnya beserta produk-produk turunannya.

b. Perdagangan

Menyelenggarakan kegiatan distribusi dan perdagangan, baik di dalam maupun di luar negeri yang berhubungan dengan produk-produk tersebut di atas dan produk-produk lainnya, berhubungan dengan perpupukan, petrokimia dan kimia lainnya, serta kegiatan impor barang-barang yang antara lain berupa bahan baku, bahan penolong/pembantu, peralatan produksi dan bahan kimia lainnya.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

- c. Jasa lainnya
Melaksanakan studi penelitian, pengembangan, konstruksi, manajemen, pengoperasian pabrik, perbaikan, reparasi, pemeliharaan, konsultasi (kecuali konsultasi bidang hukum) dan jasa teknis lainnya dalam sektor industri pupuk, petrokimia serta industri kimia lainnya.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tanggal 1 April 1979.

PT Pupuk Sriwidjaja (Persero), pemegang saham mayoritas Perusahaan, merupakan perusahaan yang 100% sahamnya dimiliki oleh Pemerintah RI. Perusahaan adalah kelompok usaha Pusri.

1.b. Struktur Entitas Anak

Perusahaan memiliki baik langsung maupun tidak langsung lebih dari 50% saham Entitas-Entitas Anak dan/atau mempunyai kendali atas manajemen Entitas Anak yang dikonsolidasi sebagai berikut:

1.b. Structure of the Company's Subsidiaries

| Entitas Anak/ Subsidiaries | Kegiatan Usaha Utama/ Principal Activity | Domisili/ Domicile | Tahun Operasi Komersial/ Start of Commercial Operations | Persentase Pemilikan (Langsung dan Tidak Langsung)/ Percentage of Ownership (Direct and Indirect) % | Total Aset/ Total Assets | |
|-------------------------------------|--|-----------------------|--|--|------------------------------|------------------------------|
| | | | | | 31 Des 2011/ Dec 31, 2011 | 31 Des 2010/ Dec 31, 2010 |
| | | | | | Rp | Rp |
| Perusahaan/The Company: | | | | | | |
| PT Kawasan Industri Kujang Cikampek | Pengelolaan Kawasan Industri/ | Cikampek | 1990 | 96,19 | 50.738.775.462 | 37.859.230.586 |
| Entitas Anak/Subsidiary: | | | | | | |
| PT Kujang Agri Mulia* | Industri Pupuk NPK Blending/ | Cikampek | 2007 | 60 | 19.355.352.800 | 6.917.426.963 |

*) Entitas anak dari KIKC/

PT Kawasan Industri Kujang Cikampek (KIKC)

PT Kawasan Industri Kujang Cikampek didirikan dengan akta notaris Ida Rosida Suryana, SH, No. 148 tanggal 24 Agustus 1990. Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir dengan akta No. 01 tanggal 7 Juli 2008 dari Hindum Muchsin, SH, Notaris di Cikampek. KIKC berdomisili di Dawuan, Cikampek dan bergerak dalam bidang pengelolaan kawasan industri, jasa pemborongan dan perdagangan.

PT Kawasan Industri Kujang Cikampek (KIKC)

Berdasarkan hasil RUPS yang telah dinyatakan dalam akta No. 59 tanggal 30 April 1998 dari Notaris Ani Suhartati Hadiono, SH, pemegang saham menetapkan bahwa nilai penyertaan Perusahaan pada KIKC per 31 Desember 1999 sebesar Rp 3.282.000.000 atau 96,19%.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

PT Kujang Agri Mulia (KAM)

PT Kujang Agri Mulia didirikan berdasarkan Akta Notaris Muhammad Rochmat Fattah, SH, No. 3 tanggal 20 September 2006 yang kemudian dirubah berdasarkan akta No. 145 tanggal 31 Juli 2008, dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan HAM No. W8-00499 HT.01.01-TH.2007. KAM bergerak dalam bidang usaha pokok menjalankan industri pupuk NPK Blending.

KAM menjadi anak perusahaan KIKC terhitung sejak tanggal 8 Maret 2010 setelah Rapat Umum Pemegang Saham memutuskan penambahan penyertaan KIKC yang semula sebesar Rp 800.000.000 menjadi Rp 1.800.000.000 melalui penyeteroran tambahan modal disetor. Sementara modal disetor KAM berubah dari semula sebesar Rp 2.000.000.000 menjadi Rp 3.000.000.000, dan kepemilikan berubah dari semula sebesar 40% menjadi 60%.

1.c. Komisaris, Direksi dan Karyawan Kunci

Berdasarkan dengan Surat Menteri Negara BUMN No. SR-855-MBU-2010 tanggal 31 Desember 2010, dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 19 Januari 2011, sesuai Akta Notaris No. 24 tahun 2011, susunan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris:

| | <u>2011</u> |
|-----------------|--------------------------------|
| Komisaris Utama | Udhoro Kasih Anggoro |
| Komisaris | Parluhutan Hutahaean |
| Komisaris | Noer Sutrisno |
| Komisaris | Winarno Tohir |
| Komisaris | Djafarudin Lexy Sonata |
| Komisaris | Alantin Sapta Mega Simanjuntak |

Berdasarkan dengan Surat Menteri Negara BUMN No. S-617/MBU/2007 tanggal 7 September 2007, dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 1 April 2009, sesuai Akta Notaris No. 5 tahun 2009, susunan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris:

| | <u>2010</u> |
|-----------------|--------------------------------|
| Komisaris Utama | Achmad Suryana |
| Komisaris | Alantin Sapta Mega Simanjuntak |
| Komisaris | Rachmat Slamet |
| Komisaris | Agus Tjahajana |
| Komisaris | Bambang Jasminto |

Berdasarkan Surat Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No.S-661/MBU/2010 tanggal 1 November 2010 perihal pemberhentian dan pengangkatan anggota Direksi Perseroan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 12 November 2010,

PT Kujang Agri Mulia (KAM)

1.c. Commissioners, Directors and Key Employees

Board of Commissioners:

Board of Commissioners:

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

sesuai Akta Notaris No. 02 tahun 2010, yang memutuskan untuk memberhentikan dengan hormat anggota Direksi Perusahaan serta mengangkat anggota Direksi Perusahaan baru dengan masa jabatan 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal 12 November 2010 sampai dengan 11 November 2015. Susunan Dewan Direksi adalah sebagai berikut:

Direksi:

| | <u>2011/2010</u> |
|--|--------------------------|
| Direktur Utama | Achmad Tossin Sutawikara |
| Direktur Produksi, Teknik dan Pengembangan | Dana Sudjana |
| Direktur Komersil | Yuni Suryanto |
| Direktur SDM dan Umum | Ade Suryanti |

Directors:

Susunan komite audit Perusahaan pada 31 Desember 2011 dan 2010 adalah sebagai berikut:

Komite Audit:

| | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|---------|--------------------------------|--------------------------------|
| Ketua | Alantin Sapta Mega Simanjuntak | Alantin Sapta Mega Simanjuntak |
| Anggota | Singgih Budiono | Singgih Budiono |
| Anggota | Natsir Ibrahim | Ahsan Razak |

Audit Committee:

Jumlah remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Dewan Direksi berupa gaji, tunjangan, honor dan tantiem sebesar Rp 16.367.409.314 dan Rp 16.379.270.550 masing-masing untuk tahun 2011 dan 2010.

Pada 31 Desember 2011 dan 2010, Perusahaan dan perusahaan anak memiliki pegawai tetap masing-masing 1.167 dan 1.274 karyawan (tidak diaudit).

2. Penerapan Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (PSAK Revisi Revisi dan ISAK)

2. Adoption of Revised Statement of Financial Accounting Standards and Interpretation of Statement of Financial Accounting Standards (Revised SFAS and IFAS)

2.a. Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Berikut adalah standar baru, perubahan atas standar dan interpretasi standar yang wajib diterapkan oleh Perusahaan untuk pertama kalinya untuk tahun buku yang dimulai 1 Januari 2011:

PSAK

- PSAK No. 1 (Revisi 2009) "Penyajian Laporan Keuangan" •
- PSAK No. 2 (Revisi 2009) "Laporan Arus Kas" •
- PSAK No. 3 (Revisi 2010) "Laporan Keuangan Interim" •
- PSAK No. 4 (Revisi 2009): "Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Keuangan Tersendiri" •
- PSAK No. 5 (Revisi 2010): "Segmen Operasi" •
- PSAK No. 7 (Revisi 2010) "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi" •

2.a. Standards Effective in the Current Year

SFAS

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

- PSAK No. 8 (Revisi 2010) "Peristiwa Setelah Periode Pelaporan" •
- PSAK No. 12 (Revisi 2009) "Bagian Partisipasi dalam Ventura Bersama" •
- PSAK No. 15 (Revisi 2009) "Investasi Pada Entitas Asosiasi" •
- PSAK No. 19 (Revisi 2010) "Aset Tak Berwujud" •
- PSAK No. 22 (Revisi 2010) "Kombinasi Bisnis" •

- PSAK No. 23 (Revisi 2010) "Pendapatan" •
- PSAK No. 25 (Revisi 2009) "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan" •

- PSAK No. 48 (Revisi 2009) "Penurunan Nilai Aset" •

- PSAK No. 57 (Revisi 2009) "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi" •
- PSAK No. 58 (Revisi 2009) "Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan" •

ISAK

- ISAK No. 7 (Revised 2009) "Konsolidasi Entitas Bertujuan Khusus" •
- ISAK No. 9 "Perubahan atas Liabilitas Aktivitas Purnaoperasi, Restorasi dan Liabilitas Serupa" •

- ISAK No. 10 "Program Loyalitas Pelanggan" •
- ISAK No. 11 "Distribusi Aset Non-Kas kepada Pemilik/" •

- ISAK No. 12 "Pengendalian Bersama Entitas-Kontribusi Nonmoneter oleh Venturer" •

IFAS

Berikut ini adalah dampak atas perubahan standar akuntansi di atas yang relevan dan yang signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Perusahaan:

- PSAK No. 1 (Revisi 2009) "Penyajian Laporan Keuangan" •
PSAK 1 (Revisi 2009) tersebut berlaku restrospektif dan oleh karenanya informasi pembanding tertentu telah disajikan kembali. Dampak signifikan perubahan dari standar akuntansi tersebut terhadap Perusahaan adalah:
 - Laporan keuangan terdiri dari laporan posisi keuangan, laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas, catatan atas laporan keuangan dan penambahan laporan posisi keuangan yang menunjukkan saldo awal (dalam hal dimana terjadi reklasifikasi atau penyajian kembali). Sedangkan sebelumnya, laporan keuangan terdiri dari neraca, laporan laba rugi, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas dan catatan atas laporan keuangan. •

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Entitas dapat memilih untuk menyajikan satu laporan kinerja (laporan laba rugi komprehensif) atau dua laporan (laporan laba rugi dan laporan laba rugi komprehensif). Perusahaan memilih untuk menyajikan dalam bentuk satu laporan.

- Perubahan istilah "Hak Minoritas" menjadi "Kepentingan Non-Pengendali" dan disajikan sebagai bagian dari ekuitas. Sebelumnya, hak minoritas disajikan terpisah di antara liabilitas dan ekuitas.
- Pengungkapan tambahan, antara lain: sumber ketidakpastian estimasi dan manajemen permodalan.

Informasi komparatif telah disajikan kembali agar sesuai dengan standar tersebut. Karena perubahan pada kebijakan akuntansi hanya mempengaruhi aspek pengungkapan, maka tidak ada dampak terhadap laba per saham.

- PSAK 7 (Revisi 2010): Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi.
PSAK ini mengubah istilah "Pihak Yang Mempunyai Hubungan Istimewa" menjadi "Pihak Berelasi", selain itu PSAK ini memperjelas definisi pihak-pihak berelasi dan mensyaratkan beberapa tambahan pengungkapan atas pihak-pihak berelasi. Penerapan PSAK ini mengakibatkan penambahan pengungkapan dalam Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan.

2.b. Pernyataan yang Telah Dikeluarkan tapi Belum Berlaku Efektif

Standar Akuntansi yang telah dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) Ikatan Akuntan Indonesia yang relevan terhadap Perusahaan tetapi belum efektif di tahun 2011, namun penerapannya disyaratkan untuk tahun buku yang dimulai 1 Januari 2012, adalah sebagai berikut:

PSAK

- PSAK No. 10 (Revisi 2010): "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing"
- PSAK No. 13 (Revisi 2011): "Properti Investasi"
- PSAK No. 16 (Revisi 2011): "Aset Tetap"
- PSAK No. 18 (Revisi 2010): "Akuntansi dan Pelaporan Program Manfaat Purnakarya"
- PSAK No. 24 (Revisi 2010): "Imbalan Kerja"
- PSAK No. 26 (Revisi 2011): "Biaya Pinjaman"
- ISAK No. 28 (Revisi 2010): "Akuntansi untuk Asuransi Kerugian"
- PSAK No. 30 (Revisi 2011): "Sewa"
- PSAK No. 33 (Revisi 2011): "Aktivitas Pengupasan Lapisan Tanah dan Pengelolaan Lingkungan"

2.b. Standards Issued which Are Not Yet Effective

SFAS

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

- PSAK No. 34 (Revisi 2010): "Kontrak Konstruksi" •
- PSAK No. 36 (Revisi 2010): "Akuntansi untuk Asuransi Jiwa" •
- PSAK No. 45 (Revisi 2011): "Pelaporan Keuangan Entitas Nirlaba" •
- PSAK No. 46 (Revisi 2010): "Akuntansi Pajak Penghasilan" •
- PSAK No. 50 (Revisi 2010): "Instrumen Keuangan: Penyajian" •
- PSAK No. 53 (Revisi 2010): "Pembayaran Berbasis Saham" •
- PSAK No. 60: "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" •
- PSAK No. 61: "Akuntansi Hibah Pemerintah dan Pengungkapan Bantuan Pemerintah" •
- PSAK No. 62: "Kontrak Asuransi" •
- PSAK No. 63: "Pelaporan Keuangan dalam Ekonomi Hiperinflasi" •
- PSAK No. 64: "Aktivitas Eksplorasi dan Evaluasi pada Pertambangan Sumber Daya Mineral" •

ISAK

IFAS

- ISAK No. 13: "Lindung Nilai Investasi Neto dalam Kegiatan Usaha Luar Negeri" •
- ISAK No. 15: "PSAK No. 24 - Batas Aset Imbalan Pasti, Persyaratan Pendanaan Minimum dan Interaksinya" •
- ISAK No. 16: "Perjanjian Konsesi Jasa" •
- ISAK No. 18: "Bantuan Pemerintah – Tidak Ada Relasi Spesifik dengan Aktivitas Operasi" •
- ISAK No. 19: "Aplikasi Pendekatan Penyajian Kembali pada PSAK 63 Pelaporan Keuangan dalam Ekonomi Hiperinflasi" •
- ISAK No. 20: "Pajak Penghasilan-Perubahan Status Pajak Entitas atau Pemegang Sahamnya" •
- ISAK No. 22: "Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan" •
- ISAK No. 23: "Sewa Operasi – Insentif" •
- ISAK No. 24: "Evaluasi Substansi Beberapa Transaksi yang Melibatkan Suatu Bentuk Legal Sewa" •
- ISAK No. 25: "Hak Atas Tanah" •
- ISAK No. 26: "Penilaian Ulang Derivatif Melekat" •

Perusahaan sedang mengevaluasi dan belum menentukan dampak dari Standar dan Interpretasi yang direvisi dan yang baru tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**2.c. Pencabutan Standar Akuntansi
Efektif berlaku pada atau setelah tanggal 1 Januari
2011:**

Pencabutan atas standar akuntansi dan interpretasinya berikut ini yang penerapannya disyaratkan untuk tahun buku yang dimulai 1 Januari 2011, namun tidak relevan atau tidak berdampak material terhadap Perusahaan:

**2.c. *Withdrawal of Accounting Standards
Effective on or after January 1, 2011:***

PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
 (Dalam Rupiah Penuh)

PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

| PSAK | | SFAS |
|--|---|-------------|
| • PSAK No. 6 "Akuntansi dan Pelaporan untuk Entitas Tahap Pengembangan" | • | " |
| • PSAK No. 21 "Akuntansi Ekuitas (PPSAK No. 6)" | • | " |
| • PSAK No. 40 "Akuntansi Perubahan Ekuitas Anak Perusahaan/Perusahaan Asosiasi (pencabutan melalui PSAK No. 15 Revisi 2009)" | • | " |
| • ISAK No. 1 "Penentuan Harga Pasar Dividen (PPSAK No. 6)" | • | " |
| • ISAK No. 2 "Penyajian Modal dalam Neraca dan Piutang kepada Pemesan Saham (PPSAK No. 6)" | • | " |
| • ISAK No. 3 "Akuntansi atas Pemberian Sumbangan atau Bantuan" | • | " |

Efektif berlaku pada atau setelah tanggal 1 Januari 2012:

Effective on or after January 1, 2012:

| PSAK | | SFAS |
|---|---|-------------|
| • PSAK No. 11: "Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing (pencabutan melalui PSAK No. 10 Revisi 2010)" | • | |
| • PSAK No. 27: "Akuntansi Koperasi" | • | |
| • PSAK No. 29: "Akuntansi Minyak dan Gas Bumi" | • | |
| • PSAK No. 44: "Akuntansi Aktivitas Pengembangan Real Estate" | • | |
| • PSAK No. 52: "Mata Uang Pelaporan (pencabutan melalui PSAK No. 10 Revisi 2010)" | • | |
| ISAK | | IFAS |
| • ISAK No. 4: "Alternatif Perlakuan yang Diizinkan atas Selisih Kurs (pencabutan melalui PSAK No. 10 Revisi 2010)". | • | |

Perusahaan sedang mengevaluasi dampak yang mungkin ditimbulkan oleh pencabutan standar tersebut.

3. Kebijakan Akuntansi Penting

3. Significant Accounting Policies

3.a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

3.a. Compliance of Financial Accounting Standards (FAS)

Laporan keuangan Grup telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (IAI).

3.b. Dasar Pengukuran dan Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

3.b. Basis of Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian yang menggunakan dasar kas. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut, diantaranya adalah investasi dalam efek tertentu yang dicatat sebesar nilai wajarnya atau dipertanggungjawabkan dengan metode ekuitas dan persediaan yang dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih ().

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung () dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Rupiah.

3.c. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi akun-akun dari Perusahaan dan entitas anak sebagaimana disajikan dalam Catatan 1.b, dimana Perusahaan memiliki lebih dari 50% kepemilikan, baik langsung maupun tidak langsung, atau memiliki pengendalian atas entitas anak tersebut. Entitas dikonsolidasikan sejak tanggal dimana pengendalian efektif beralih kepada Perusahaan dan tidak lagi dikonsolidasikan sejak Perusahaan tidak mempunyai pengendalian efektif. Pengendalian dianggap ada ketika entitas induk memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas anak lebih dari 50% hak suara suatu entitas, kecuali kepemilikan tersebut tidak diikuti dengan pengendalian. Pengendalian juga ada ketika entitas induk memiliki hak suara 50% atau kurang, jika terdapat:

- (i) Kekuasaan yang melebihi 50% hak suara sesuai perjanjian dengan investor lain;
- (ii) Kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional entitas berdasarkan anggaran dasar atau perjanjian;
- (iii) Kekuasaan untuk menunjuk atau mengganti sebagian besar dewan direksi dan dewan komisaris atau organ pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui dewan atau organ tersebut; atau
- (iv) Kekuasaan untuk memberikan suara mayoritas pada rapat dewan direksi atau organ pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui direksi atau organ tersebut.

Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial yang dapat dilaksanakan atau dikonversi pada tanggal periode pelaporan harus dipertimbangkan ketika menilai apakah suatu entitas mempunyai kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional entitas lain.

Penyajian laporan keuangan konsolidasian dilakukan berdasarkan konsep satuan usaha ().

3.c. Principles of Consolidation

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

***PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)***

Seluruh akun, transaksi dan laba yang signifikan antar perusahaan yang dikonsolidasikan telah dieliminasi untuk mencerminkan posisi keuangan dan hasil usaha sebagai satu kesatuan usaha.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS**

PT PUPUK KUJANG AND

PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

Aset tetap, kecuali tanah, disusutkan berdasarkan taksiran masa manfaat, metode penyusutan, dan tarif penyusutan, sebagai berikut:

| Jenis Aset / | Masa Manfaat/ (Tahun/) | Metode Penyusutan/ (GL/ or SMG/)* | Tarif Penyusutan/ (%) |
|---|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| Non Pabrik (Non Factory) | | | |
| Perumahan / | 20 | GL/ | 5% |
| Gedung Permanen / | 20 | GL/ | 5% |
| Gedung Semi Permanen / | | | |
| | 10 | GL/ | 10% |
| Gudang / | 20 | GL/ | 5% |
| Sarana Lainnya / | 20 | GL/ | 5% |
| Peralatan Lainnya / | 4 | SMG/ | 50% |
| Kendaraan dan Alat Berat / | | | |
| | 4 | SMG/ | 50% |
| STI, Peralatan Kantor dan Rumah / | | | |
| | 8 | SMG/ | 25% |
| Pabrik Kujang IA (Kujang IA Factory) | | | |
| Jaringan Distribusi / | 8 | SMG/ | 25% |
| Mesin dan Peralatan Pabrik / | | | |
| | 8 | SMG/ | 25% |
| Mesin dan Peralatan Penunjang Pabrik / | 8 | SMG/ | 25% |
| Peralatan Lainnya / | 8 | SMG/ | 25% |
| Pabrik Kujang IB (Kujang IB Factory) | | | |
| Jaringan Distribusi / | 16 | GL/ | 6,25% |
| Mesin dan Peralatan Pabrik / | | | |
| | 16 | GL/ | 6,25% |
| Mesin dan Peralatan Penunjang Pabrik / | | | |
| | 16 | GL/ | 6,25% |
| Peralatan Lainnya / | 16 | GL/ | 6,25% |
| Pabrik (Factory) NPK Granular | | | |
| Mesin dan Peralatan Pabrik / | | | |
| | 8 | GL/ | 12,5% |
| Peralatan Lainnya / | 8 | GL/ | 12,5% |
| Bangunan / | 10 | GL/ | 10% |
| Jaringan Distribusi / | 8 | GL/ | 12,5% |

*) GL/ : Garis Lurus / ; SMG/ : Saldo Menurun Ganda /

Tanah tidak disusutkan.

Apabila aset tetap tidak digunakan lagi atau dijual, maka nilai tercatat dan akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari akun aset tetap dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkannya diakui dalam laporan laba rugi tahun berjalan.

3.j. Persediaan Suku Cadang Penyangga

Suku cadang penyangga adalah suku cadang/material yang harus tersedia di gudang karena sulit untuk mendapatkannya dan nilainya cukup material untuk menjamin kelancaran operasi pabrik, serta saat penggunaannya tidak dapat diperkirakan terlebih dahulu.

3.j. Supporting Sparepart (Insurance Stock)

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Dalam penyajiannya, suku cadang penyangga dikelompokkan ke dalam akun aset tetap serta disusutkan selama sisa umur teknis pabrik sesuai PSAK No. 16 revisi 2007 paragraf 08.

Kriteria suku cadang penyangga :

- a) Suku cadang yang pemakaiannya tidak dapat diperkirakan sebelumnya;
- b) Nilainya cukup material sesuai batasan e (CERE);
- c) Sulit mendapatkannya;
- d) Bila tidak ada akan mengganggu kelancaran produksi.

Apabila persediaan suku cadang penyangga sudah didepresiasi dan pada saat dipakai mempunyai nilai buku maka langsung diakui sebagai beban seluruhnya.

3.k. Properti investasi

Properti investasi adalah properti (tanah atau bangunan atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya) untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya. Properti investasi diukur sebesar nilai perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis dari property investasi adalah 5-40 tahun.

3.l. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan, Perusahaan menganalisa nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan ada tidaknya indikasi penurunan nilai aset. Jika terdapat indikasi penurunan nilai aset, jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut diestimasi untuk menentukan besarnya jumlah penurunan nilai aset, jika ada. Jika estimasi jumlah yang dapat diperoleh kembali tidak dapat dilakukan secara individual, Perusahaan melakukan estimasi jumlah yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas dimana aset tersebut berada.

Jika suatu nilai yang dapat diperoleh kembali dari suatu aset ditaksir lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset tersebut atau unit penghasil kasnya harus diturunkan menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali. Rugi penurunan nilai aset segera diakui sebagai beban pada laporan laba rugi komprehensif, kecuali aset tersebut dicatat dengan metode revaluasi, maka rugi penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi dan diakui sebagai rugi pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

3.k. Investment property

3.l. Impairment of Non-Financial Assets

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

3.m. Beban Ditangguhkan

Beban Ditangguhkan dinyatakan sebesar bagian dari biaya yang akan menjadi beban pada periode akuntansi yang akan datang. Amortisasi dilakukan untuk mengalokasikannya sebagai biaya periode yang bersangkutan sesuai dengan taksiran masa manfaatnya.

Dalam Beban Ditangguhkan ini termasuk biaya perbaikan tahunan (Perta). Biaya ini dibebankan secara bulanan selama masa manfaatnya yaitu dari Perta ke Perta berikutnya.

3.n. Aset Lainnya

Akun-akun yang tidak dapat digolongkan dalam aset lancar, investasi, maupun beban ditangguhkan disajikan dalam aset lain-lain.

Aset lain-lain dicatat sebesar nilai perolehan setelah dikurangi akumulasi amortisasi dan penurunan nilai (jika ada) dan diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis.

3.o. Bunga Pinjaman

Biaya yang timbul atas pinjaman jangka pendek maupun jangka panjang berupa bunga dan biaya lainnya diakui sebagai beban pada periode terjadinya biaya pinjaman tersebut, kecuali biaya pinjaman yang secara langsung dapat didistribusikan dengan perolehan, konstruksi atau produksi suatu aset. Terhadap biaya ini dikelompokkan tersendiri pada penyajian perhitungan laba-rugi.

3.p. Liabilitas Diestimasi atas Imbalan Kerja

Perusahaan dan anak perusahaan membukukan imbalan kerja untuk karyawan sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003.

Perhitungan imbalan kerja menggunakan metode . Akumulasi keuntungan dan kerugian aktuarial bersih yang belum diakui yang melebihi jumlah yang lebih besar diantara 10% dari nilai kini liabilitas imbalan pasti dan 10% nilai wajar aktiva program diakui dengan metode garis lurus selama rata-rata sisa masa kerja yang diperkirakan dari para pekerja dalam program tersebut. Biaya jasa lalu dibebankan langsung apabila imbalan tersebut menjadi hak atau milik pribadi, dan sebaliknya akan diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama periode rata-rata sampai imbalan tersebut menjadi milik pribadi.

Jumlah yang diakui sebagai liabilitas imbalan pasti di laporan posisi keuangan konsolidasi merupakan nilai kini liabilitas imbalan pasti disesuaikan dengan keuntungan dan kerugian aktuarial yang belum diakui, biaya jasa lalu yang belum diakui dan nilai wajar aktiva program.

3.m. Deferred charges

3.n. Other Assets

3.o. Borrowing costs

3.p. Estimated Liabilities on Employees' Benefits

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Berdasarkan Perjanjian Kerja Bersama dan keputusan direksi, Perusahaan memiliki 3 program imbalan kerja sebagai berikut:

- a. Program Dana Pensiun
- b. Program Kompensasi
- c. Program Jangka Panjang Lainnya

Program dana pensiun mengalami perubahan program dari program pensiun manfaat pasti menjadi program pensiun iuran pasti pada tanggal 31 Oktober 2011

3.q. Pengakuan Pendapatan

Pengakuan pendapatan dilakukan sebagai berikut :

- a) Pendapatan usaha pokok yang berasal dari transaksi penjualan pupuk Subsidi dalam negeri diakui berdasarkan SPB (surat pengeluaran barang) dan surat jalan sebesar harga jual franco gudang lini III.
- b) Pendapatan usaha pokok yang berasal dari transaksi penjualan pupuk Non Subsidi dalam negeri diakui berdasarkan SPB (surat pengeluaran barang) dan surat jalan sebesar harga jual FOT () dan franco gudang lini II.
- c) Pendapatan usaha pokok yang berasal dari transaksi penjualan pupuk ekspor, diakui berdasarkan SPB (surat pengeluaran barang) atau B/L () dan dicatat sebesar hasil penjualan ekspor urea.
- d) Pendapatan yang berasal dari penjualan amoniak diakui berdasarkan NPPA (nota pengisian dan penyerahan amoniak) dan berita acara penyerahan amoniak, dicatat sebagai hasil penjualan amoniak dan menimbulkan tagihan yang dinyatakan sebagai piutang usaha sebesar harga jual FOT.
- e) Pendapatan yang berasal dari transaksi penjualan jasa kepada pihak ketiga diakui berdasarkan laporan kemajuan pekerjaan () dan dicatat dalam pendapatan lain-lain, serta menimbulkan tagihan yang dinyatakan dalam piutang lain-lain sesuai dengan berita acara.

3.r. Subsidi Pupuk

Dalam rangka memenuhi kebutuhan pupuk untuk sektor pertanian, Perusahaan memperoleh pembayaran subsidi pupuk dari Pemerintah, berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan tentang Tata cara Penyediaan Anggaran, Perhitungan, Pembayaran dan Pertanggungjawaban Subsidi Pupuk. Subsidi Pupuk dihitung dari selisih antara HPP (Rp/Kg) dikurangi HET (Rp/Kg) dikalikan volume penyaluran pupuk bersubsidi. Besarnya subsidi pupuk dalam 1 (satu) tahun anggaran secara final ditetapkan berdasarkan hasil pemeriksaan auditor yang berwenang (dalam hal ini Badan Pemeriksa Keuangan - BPK).

3.q. Revenue Recognition

3.r. Fertilizer Subsidy

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

3.s. Pengakuan Beban

Pengakuan beban dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dilakukan atas dasar akrual (). Dengan demikian semua biaya berupa barang atau jasa yang dipakai habis dalam penyelenggaraan operasi perusahaan selama satu periode akuntansi, diakui sebagai beban dalam perhitungan laba rugi komprehensif periode yang bersangkutan. beban dilakukan pada setiap akhir periode akuntansi agar pengakuan beban dapat dilakukan dengan tepat sesuai dengan prinsip

3.t. Transaksi dengan Pihak Berelasi

Efektif tanggal 1 Januari 2011, Grup menerapkan PSAK No. 7 (Revisi 2010), "Pengungkapan Pihak Berelasi". PSAK revisi ini mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak berelasi, termasuk komitmen, dalam laporan keuangan konsolidasian dan juga diterapkan terhadap laporan keuangan secara individual.

3.u. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal laporan posisi keuangan, aset dan kewajiban moneter dalam mata uang asing dikonversi ke dalam Rupiah dengan kurs tengah Bank Indonesia pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010 adalah sebagai berikut (dalam Rupiah Penuh):

| | 2011 Rp | 2010 Rp | 2009 Rp |
|-------|------------|------------|------------|
| 1 USD | 9,068.00 | 8,991.00 | 9,400.00 |
| 1 SGD | 6,974.33 | 6,980.61 | 6,698.52 |
| 1 EUR | 11,738.99 | 11,955.79 | 13,509.69 |
| 1 JPY | 116.80 | 110.29 | 101.70 |

3.v. Pajak Penghasilan

Pajak kini dihitung berdasarkan laba kena pajak untuk tahun/periode yang bersangkutan sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku. Pajak Tangguhan dihitung sesuai dengan ketentuan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan No. 46 (Revisi 2010) mengenai "Pajak Penghasilan".

Seluruh perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya diakui sebagai pajak tangguhan dengan metode liabilitas (). Tarif pajak yang berlaku atau yang secara substansial telah berlaku digunakan dalam menentukan besarnya jumlah pajak penghasilan tangguhan.

3.w. Instrumen keuangan

Perusahaan menerapkan PSAK No. 50 (Revisi 2006) Instrumen Keuangan: Penyajian dan Pengungkapan dan PSAK No. 55 (Revisi 2006) Instrumen Keuangan:

3.s. Expense Recognition

3.t. Transactions with Related Parties

3.u. Transaction and Balances in Foreign Currency

3.v. Income Tax

3.w. Financial Instruments

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Pengakuan dan Pengukuran yang berlaku prospektif untuk laporan keuangan yang mencakup periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2010. Sebagai dampak penerapan PSAK tersebut adalah tambahan pengungkapan pada kebijakan akuntansi Perusahaan dan pengungkapan Catatan 36 mengenai Instrumen Keuangan dan Manajemen Risiko Keuangan. Perusahaan mengklasifikasikan instrumen keuangan sebagai berikut:

Aset Keuangan

Aset keuangan dikelompokkan menjadi 4 kategori, yaitu (i) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, (ii) pinjaman yang diberikan dan piutang, (iii) investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo serta (iv) aset keuangan yang tersedia untuk dijual. Klasifikasi ini tergantung dari tujuan perolehan aset keuangan tersebut. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada saat awal pengakuannya. Pada saat ini Perusahaan hanya memiliki aset keuangan yang dikelompokkan dalam kategori:

Financial Assets

- Pinjaman yang Diberikan dan Piutang
Pinjaman dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan yang tidak terpengaruh oleh pasar aktif. Pinjaman dan piutang awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi dan selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.
- Investasi yang Dimiliki Hingga Jatuh Tempo
Investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo adalah investasi non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, dimana manajemen mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo, selain:
 - (a) Investasi yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi;
 - (b) Investasi yang ditetapkan dalam kelompok tersedia untuk dijual; dan
 - (c) Investasi yang memenuhi definisi pinjaman yang diberikan dan piutang.
 Pada saat pengakuan awal, investasi dimiliki hingga jatuh tempo diakui pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.
- Aset Keuangan yang Tersedia untuk Dijual
Aset keuangan yang tersedia untuk dijual adalah aset keuangan yang dimaksudkan untuk dimiliki hingga jangka waktu yang tak terbatas, yang dapat dijual untuk memenuhi kebutuhan likuiditas atau perubahan suku bunga, nilai tukar, atau yang tidak diklasifikasikan sebagai pinjaman dan piutang, aset keuangan yang dimiliki hingga jatuh tempo atau aset

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

***PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)***

keuangan yang nilai wajarnya diakui melalui laporan laba rugi.

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi dan kemudian diukur dengan nilai wajar, keuntungan dan kerugian diakui pada laporan perubahan ekuitas, kecuali untuk kerugian akibat penurunan nilai,

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

tidak tertagih, piutang tersebut dihapuskan melalui akun penyisihan penurunan nilai. Pemulihan kemudian dari jumlah yang sebelumnya telah dihapuskan dikreditkan terhadap akun penyisihan. Perubahan nilai tercatat akun penyisihan penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi.

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan

Perusahaan menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset berakhir, atau Perusahaan mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Perusahaan tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Perusahaan mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Perusahaan memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Perusahaan masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dikelompokkan ke dalam kategori (i) liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dan (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Pada saat ini Perusahaan hanya memiliki liabilitas keuangan yang dikelompokkan dalam kategori Liabilitas Keuangan yang Diukur dengan Biaya Perolehan Diamortisasi, liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dikategorikan dan diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.

Penghentian Pengakuan Liabilitas Keuangan

Perusahaan menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Perusahaan telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa.

Estimasi Nilai Wajar

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan nilai pasar yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Perusahaan menggunakan metode diskonto arus kas dengan menggunakan asumsi-asumsi yang didasarkan pada kondisi pasar pada tanggal laporan posisi keuangan yang kemudian digunakan untuk menentukan nilai wajar dari instrumen keuangan.

Derecognition of Financial Assets

Financial Liabilities

Derecognition of Financial Liabilities

Fair Value Determination

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

4. Kas dan Setara Kas

4. Cash and Cash Equivalents

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|--|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Kas | 766.413.481 | 913.352.253 | 1.276.489.633 | Cash |
| Bank | | | | Banks |
| Rupiah | | | | |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 186.284.958.101 | 177.501.033.207 | 72.147.412.378 | |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 173.020.330.675 | 112.860.699.809 | 49.798.947.689 | |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 71.111.423.317 | 16.967.085.144 | 3.604.562.382 | |
| PT Bank Jabar Banten | 4.653.550.783 | 2.547.720.054 | 86.188.902 | |
| PT Bank DKI | 1.652.336.466 | 259.303.014 | 3.504.974.642 | |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk | 719.597.815 | 708.433.260 | 695.974.513 | |
| PT Bank ICB Bumiputera Tbk | 463.672.568 | 70.602.745 | 270.459.450 | |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | -- | -- | 420.627.818 | |
| PT Bank Central Asia Tbk | -- | -- | 32.916.774 | |
| Sub Total | <u>437.905.869.726</u> | <u>310.914.877.233</u> | <u>130.562.064.548</u> | |
| USD | | | | |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 49.141.116.714 | 7.136.140.516 | 13.670.964.164 | |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 12.640.085.512 | 3.576.500.849 | 629.829.798 | |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 5.642.752.612 | 30.947.069.472 | 733.482.000 | |
| Sub Total | <u>67.423.954.838</u> | <u>41.659.710.837</u> | <u>15.034.275.962</u> | |
| Yen | | | | |
| PT Bank DKI | 43 | 41 | -- | |
| Total Bank | <u>505.329.824.607</u> | <u>352.574.588.111</u> | <u>145.596.340.510</u> | |
| Deposito Berjangka | | | | Time Deposits |
| Rupiah | | | | |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 321.100.000.000 | 186.300.000.000 | 106.900.000.000 | |
| PT Bank Jabar Banten | 181.000.000.000 | 118.400.000.000 | 52.400.000.000 | |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 50.130.000.000 | 130.000.000 | -- | |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 1.100.000.000 | 1.100.000.000 | 1.380.000.000 | |
| Sub Total | <u>553.330.000.000</u> | <u>305.930.000.000</u> | <u>160.680.000.000</u> | |
| USD | | | | |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 6.308.607.600 | 6.255.038.700 | 6.539.580.000 | |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | -- | 1.123.875.000 | -- | |
| Sub Total | <u>6.308.607.600</u> | <u>7.378.913.700</u> | <u>6.539.580.000</u> | |
| Investasi Jangka Pendek | | | | Short-term Investment |
| Deposito Berjangka Rupiah | -- | 10.000.000.000 | -- | |
| Total Deposito | <u>559.638.607.600</u> | <u>323.308.913.700</u> | <u>167.219.580.000</u> | |
| Total Kas dan Setara Kas | <u>1.065.734.845.688</u> | <u>676.796.854.064</u> | <u>314.092.410.143</u> | Total Cash and Cash Equivalents |

Jumlah kas dan bank dalam mata uang asing per 31 Desember 2011, 2010 dan 1 Januari 2010 terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|----------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------|----------------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Kas - Dolar | 13.967,00 | 20.867,00 | 12.924,00 | |
| Bank - Dolar | 7.435.372,17 | 4.632.399,00 | 1.522.621,00 | |
| Deposito - Dolar | 695.700,00 | 820.700,00 | 695.700,00 | |
| Total - Dolar | <u>8.145.039,17</u> | <u>5.473.966,00</u> | <u>2.231.245,00</u> | Total |
| Bank - Yen | <u>0,37</u> | <u>0,37</u> | <u>3.179,00</u> | |
| Deposito Berjangka: | | | | Time Deposit: |
| Tingkat Bunga: | | | | |
| Rupiah | 6.5% - 8.5% | 7% - 7.25% | 7% - 7.25% | |
| USD | 0,25% | 0.5% | 3.5% | |
| Periode Jatuh Tempo: | 1 Bulan/ | 1 Bulan/ | 1 Bulan/ | |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Investasi jangka pendek pada tahun 2010 merupakan penempatan dana JS Saving Plan untuk periode investasi 3 bulan di PT Asuransi Jiwasraya (Persero), yang jatuh tempo pada bulan Pebruari 2011 dengan tingkat bunga 7,9% per tahun.

5. Piutang Usaha

5. Trade Receivables

Akun ini terdiri dari:

Rincian piutang berdasarkan produk:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Pihak Berelasi (Catatan 35) | <u>86.510.421.511</u> | <u>64.300.639.660</u> | <u>106.449.170.410</u> | Related Parties (Note 35) |
| Pihak Ketiga | | | | Third Parties |
| Urea | 50.319.979.574 | 50.320.271.963 | 106.584.083.017 | |
| NPK | 45.334.662.170 | 6.993.779.045 | 11.183.652.666 | |
| Amoniak | 12.312.273.050 | 22.117.494.972 | 7.317.278.197 | |
| Organik | 2.182.311.887 | 93.716.818 | 611.144.091 | |
| Piutang Ekspor | | | | |
| Urea | 6.661.602.170 | 18.337.189.455 | -- | |
| Piutang Usaha - Lain-lain | <u>38.248.311.715</u> | <u>5.499.016.300</u> | <u>5.122.909.334</u> | |
| | 155.059.140.566 | 103.361.468.553 | 131.118.189.073 | |
| Penurunan Nilai Piutang | <u>(146.929.171)</u> | <u>(3.333.660)</u> | <u>(118.191.960)</u> | |
| Total - Bersih | <u>154.912.211.395</u> | <u>103.358.134.893</u> | <u>130.999.997.113</u> | |
| Total | <u>241.422.632.906</u> | <u>167.658.774.553</u> | <u>237.449.167.523</u> | Total |

Rincian piutang pihak ketiga berdasarkan produk dan pelanggan:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| Piutang Urea | | | |
| PT Pundi Abadi Intisari | 39.133.619.998 | 22.195.706.012 | 23.340.874.804 |
| PT Mellapratama Perkasa | 16.512.127.876 | 8.048.309.925 | 3.937.499.131 |
| Puskud | 8.299.251.364 | 8.441.000.000 | 8.921.061.364 |
| PT Timur Raya Tunggal | 2.459.624.995 | -- | -- |
| PT Bumi Persada Sejati | 2.405.724.998 | 3.049.374.996 | -- |
| PT Reza Putera | 1.799.499.999 | 1.062.000.002 | 318.647.731 |
| PT Angkasa Raya Christa | 932.937.499 | 1.237.949.999 | -- |
| Lain-lain (dibawah Rp 1 Milyar) | <u>4.523.924.973</u> | <u>6.285.931.030</u> | <u>7.494.891.280</u> |
| | <u>76.066.711.703</u> | <u>50.320.271.963</u> | <u>44.012.974.310</u> |
| Piutang Urea Ekspor | | | |
| RCL Industrial Products Pte. Ltd | 6.610.572.000 | -- | -- |
| PT Graha Curah Niaga | -- | 7.278.439.275 | -- |
| Summit Prakasa Asia Pte. Ltd | -- | 4.679.815.500 | -- |
| PT Trada Trading Indonesia | -- | 4.679.815.500 | -- |
| PT Diva Trasindo | -- | 1.189.194.615 | -- |
| Lain-lain (dibawah Rp 1 Milyar) | <u>51.030.170</u> | <u>509.924.565</u> | <u>--</u> |
| | <u>6.661.602.170</u> | <u>18.337.189.455</u> | <u>--</u> |
| Piutang NPK | | | |
| PT Pundi Abadi Intisari | 16.174.690.389 | -- | -- |
| Subur Agro Makmur | 5.738.604.616 | -- | -- |
| PT Gitamas Lestarindo | 5.669.999.995 | -- | -- |
| PT Trada Trading Indonesia | 4.071.847.497 | -- | -- |
| Koperasi Serba Usaha (KSU) "Paya" | 2.661.863.632 | -- | 5.267.064.187 |
| Koperasi Pertanian Karya Tani | 2.263.499.989 | -- | -- |
| PT Bumi Persada Sejati | 1.735.119.997 | 1.005.294.098 | -- |
| PT Samba Jaya | 837.863.998 | 423.649.999 | -- |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|--|
| | Rp | Rp | Rp |
| PT Cakung Permata Nusa | 632.430.499 | -- | -- |
| CV Prapatan | 471.867.999 | 681.818 | -- |
| CV Intan Tani | 405.502.545 | -- | -- |
| CV Darajat Mulya Perkasa | 360.729.600 | -- | -- |
| PT Bakti Mulia Lestari | 342.249.600 | -- | -- |
| PT Inahovtraco | 329.672.799 | -- | -- |
| CV Mega Jaya Semesta | 327.465.600 | -- | -- |
| CV Gemilang Tani Pratama | 316.049.999 | -- | -- |
| PT Bhadra Cemerlang | 311.614.875 | -- | -- |
| PT Reza Putera | 296.948.545 | 511.033.998 | -- |
| PT Sumber Sarana Tani | 279.311.999 | -- | -- |
| Kop. Tan Karya Kontak Tani | 272.272.000 | -- | -- |
| PT Angkasa Raya Christa | 234.876.000 | 243.639.999 | -- |
| PT Warga Mandiri | 232.760.000 | 212.049.999 | -- |
| CV Putra Mulya Perdana | 217.842.200 | -- | -- |
| CV Setia Kaum Tani | 159.229.000 | 17.136.000 | -- |
| CV Tanjung Agris Alami | 156.387.000 | -- | -- |
| CV Hoya Perkasa | 139.656.000 | -- | -- |
| PT Prakarsa Sentra Utama | 115.851.000 | 105.000 | -- |
| PT Benda Cemerlang | -- | 4.110.099.994 | -- |
| PT Pertani | -- | 106.100.400 | -- |
| Lain-lain (dibawah Rp 100 juta) | 578.454.800 | 363.987.741 | 124.356.578 |
| | <u>45.334.662.170</u> | <u>6.993.779.045</u> | <u>6.149.121.396</u> |
| Piutang Organik | | | |
| PT Jalutama Wisesa | 1.999.997.988 | -- | -- |
| Lain-lain (dibawah Rp 100 juta) | 182.313.899 | 93.716.818 | 15.154.091 |
| | <u>2.182.311.887</u> | <u>93.716.818</u> | <u>466.302.269</u> |
| Piutang Amoniak | | | |
| PT Manggala Indah Makmur | 10.034.105.627 | 22.100.777.550 | 4.829.148.635 |
| PT Timur Jaya Tunggal | 2.278.002.567 | 2.146.068 | 1.295.909.192 |
| Firma Bahagia | 164.856 | -- | 286.691.841 |
| CV Sari Barumas | -- | 14.571.354 | 205.213.562 |
| PT Hurip Utama | -- | -- | 494.231.896 |
| PT Fajar Kimia Sejati | -- | -- | 172.644.630 |
| Lain-lain (dibawah Rp 100 juta) | -- | -- | 33.438.441 |
| | <u>12.312.273.050</u> | <u>22.117.494.972</u> | <u>7.317.278.197</u> |
| Piutang Amoniak Ekspor | | | |
| Kamon Chrakawan | -- | -- | 299.121.768 |
| | -- | -- | 299.121.768 |
| Piutang Usaha - Lain-lain | | | 99.781.489 |
| PT Prakasa Indah Sakti | 2.441.936.635 | 2.791.936.635 | 3.241.936.635 |
| PT Graha Cemerlang Paper Utama | 1.978.256.700 | 160.197.950 | 116.208.400 |
| PT Kumala Wandira Danarta | 307.373.005 | 1.181.865.852 | -- |
| PT Metal Refinery Asia | 208.768.475 | 252.453.700 | 39.505.050 |
| PT Selim Textile | 168.814.800 | 158.400.000 | -- |
| PT Indo Raya Kimia | 129.415.671 | 95.338.320 | 68.454.540 |
| PT Jaya Readymix | 56.479.500 | 18.752.250 | 146.932.500 |
| PT Inti Karya Persada Teknik | 2.181.771 | 729.564.425 | 1.421.929.890 |
| Lain-lain (dibawah Rp 100 juta) | 7.208.353.029 | 110.507.168 | 87.942.319 |
| | <u>12.501.579.586</u> | <u>5.499.016.300</u> | <u>5.122.909.334</u> |
| Total | 155.059.140.566 | 103.361.468.553 | 131.118.189.073 |
| Penurunan Nilai Piutang | (146.929.171) | (3.333.660) | (118.191.960) |
| Jumlah Piutang Usaha Pihak Ketiga - Bersih | <u>154.912.211.395</u> | <u>103.358.134.893</u> | <u>130.999.997.113</u> |
| | | | Total Third Parties Receivables - Net |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Rincian umur piutang dihitung sejak tanggal jatuh tempo adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| 0 - 30 Hari | 170.769.907.946 | 120.946.223.520 | 219.004.398.533 |
| 30 - 60 Hari | 12.807.288.968 | 6.616.684.082 | 2.086.175.444 |
| 60 - 90 Hari | 11.304.025.711 | 1.300.504.579 | 69.442.226 |
| > 90 Hari | 46.805.218.053 | 38.915.574.632 | 16.407.343.281 |
| | 241.686.440.677 | 167.778.986.814 | 237.567.359.483 |
| Penurunan Nilai Piutang | (263.807.771) | (120.212.260) | (118.191.960) |
| | 241.422.632.906 | 167.658.774.554 | 237.449.167.523 |

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| Rupiah | 151.669.743.295 | 127.324.302.387 | 213.278.341.219 |
| Dolar Amerika Serikat | 90.016.697.382 | 40.454.684.427 | 24.289.018.264 |
| | 241.686.440.677 | 167.778.986.814 | 237.567.359.483 |
| Penurunan Nilai Piutang | (263.807.771) | (120.212.260) | (118.191.960) |
| Total - Bersih | 241.422.632.906 | 167.658.774.554 | 237.449.167.523 |

Total - Net

Mutasi penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| Saldo Awal | 120.212.260 | 118.191.960 | 203.613.300 |
| Penambahan | 143.595.511 | 2.020.300 | (85.421.340) |
| Saldo Akhir | 263.807.771 | 120.212.260 | 118.191.960 |

Ending Balance

Manajemen Perusahaan berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai yang dibentuk cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

6. Piutang Subsidi

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| Urea | 14.598.752.621 | 50.224.438.273 | 216.137.370.108 |
| NPK | 28.564.684.172 | 1.337.832.142 | 64.490.416.331 |
| Organik | 3.479.700.686 | 3.715.498.983 | 4.220.600.356 |
| Sub Total Piutang Subsidi | 46.643.137.480 | 55.277.769.397 | 284.848.386.795 |
| Penerimaan Subsidi dari Pemerintah | | | |
| Urea | 734.765.369.876 | 694.377.159.652 | 1.082.731.512.707 |
| NPK | -- | -- | 228.988.619.135 |
| Hasil Audit Subsidi oleh BPK RI | | | |
| Urea | 723.101.015.213 | 679.055.770.667 | 1.001.053.904.788 |
| NPK | -- | -- | 206.906.463.025 |
| Sub Total Utang kepada Pemerintah | 11.664.354.662 | 15.321.388.985 | 103.759.764.029 |
| Total Piutang Subsidi - Bersih | 34.978.782.818 | 39.956.380.412 | 181.088.622.766 |

Total Subsidy Receivables - Net

6. Subsidy Receivables

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

8. Persediaan

8. Inventories

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|--------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| Persediaan Barang Jadi | | | |
| Urea-In-Bag IA | 64.433.900.173 | 22.960.740.790 | 92.808.908.510 |
| Urea-In-Bag IB | 103.377.693.867 | 22.747.635.045 | 113.540.823.794 |
| NPK | 90.803.281.796 | 154.692.516.024 | 220.674.198.350 |
| Organik | 3.711.290.140 | 14.400.466.889 | 4.629.136.225 |
| Sub Jumlah | <u>262.326.165.976</u> | <u>214.801.358.748</u> | <u>431.653.066.879</u> |
| Persediaan Barang Setengah Jadi | | | |
| Amoniak Kujang IA | 8.594.633.241 | 3.328.603.227 | 1.681.822.954 |
| Amoniak Kujang IB | 4.902.029.308 | 3.004.364.282 | 1.485.253.602 |
| Sub Jumlah | <u>13.496.662.549</u> | <u>6.332.967.509</u> | <u>3.167.076.556</u> |
| Persediaan Bahan Baku | | | |
| Bahan Baku NPK | | | |
| Urea In Bag | 1.710.441.607 | 1.532.708.269 | 708.575.971 |
| KCL | 28.820.764.892 | 4.089.238.168 | 35.502.869.669 |
| MAP | 6.348.625.621 | 6.408.958.696 | 10.497.737.710 |
| TSP | 118.474.560 | 19.928.226.856 | 8.385.601.000 |
| Humite | 470.769.484 | 5.474.228.697 | 1.691.066.658 |
| Guano | 5.019.690 | 359.549.245 | 283.789.600 |
| Lainnya | 24.644.065.181 | 12.951.905.895 | 3.597.772.796 |
| | <u>62.118.161.035</u> | <u>50.744.815.826</u> | <u>60.667.413.404</u> |
| Bahan Baku Organik | | | |
| Kotoran Hewan | 31.773.608 | 53.451.194 | 516.871.903 |
| Lipo Green | 368.266.931 | 427.615.865 | 39.526.895 |
| Zeolit | 1.577.600 | 120.378.282 | 15.785.683 |
| Lainnya | 259.094.025 | 709.143.031 | 1.184.258.306 |
| | <u>660.712.164</u> | <u>1.310.588.372</u> | <u>1.756.442.787</u> |
| Sub Total | <u>62.778.873.199</u> | <u>52.055.404.198</u> | <u>62.423.856.191</u> |
| Persediaan Suku Cadang | | | |
| Suku Cadang Pabrik | 51.985.079.351 | 40.266.957.526 | 32.111.066.177 |
| Suku Cadang Kendaraan dan Alat Berat | 897.575.698 | 370.614.721 | 384.348.287 |
| Suku Cadang Dalam Pengerjaan | 10.422.315.389 | 267.564.190 | 2.906.959.589 |
| Suku Cadang Kujang IB | 3.217.074.443 | 2.439.082.062 | 2.777.258.508 |
| Total | <u>66.522.044.881</u> | <u>43.344.218.499</u> | <u>38.179.632.561</u> |
| Persediaan Lain-lain | | | |
| Bahan Pembantu | 9.319.128.947 | 8.825.648.301 | 6.602.506.368 |
| BDP | -- | 741.058.419 | -- |
| Bahan Kimia dan Katalis | 37.277.475.511 | 44.325.548.621 | 27.656.360.100 |
| Bahan Pembungkus | 21.753.443.174 | 16.274.285.554 | 16.121.606.618 |
| Lainnya - terdiri dari: | | | |
| Alat Kerja | 691.872.705 | 796.728.958 | 652.069.537 |
| Perta K1A | 6.535.387.742 | 8.415.266.581 | 9.978.185.920 |
| Produk Jadi Rusak | | | |
| Urea | -- | 7.329.149.548 | -- |
| NPK Granular Rework | 8.551.947.324 | 4.206.630.999 | -- |
| NPK Blending Rekondisi | 13.725.834.974 | 36.445.710.530 | -- |
| NPK Granular Rekondisi | 5.085.374.273 | 6.178.685.461 | -- |
| Organik | 6.110.850.774 | 723.086.037 | -- |
| Penurunan Nilai Persediaan | <u>(24.648.876.558)</u> | <u>(3.737.654.221)</u> | -- |
| Produk Jadi Rusak - Bersih | 8.825.130.788 | 51.145.608.354 | -- |
| Gudang Pakai BBM | 208.914.415 | 212.174.971 | 128.599.636 |
| Slow Moving | 7.504.622.799 | 7.526.922.707 | 7.600.507.780 |
| Perta K1B | 6.544.010.621 | 922.475.763 | 5.154.404.650 |
| Sub Total | <u>98.659.986.702</u> | <u>139.185.718.229</u> | <u>73.894.240.609</u> |
| Total | <u>503.783.733.306</u> | <u>455.719.667.183</u> | <u>609.317.872.796</u> |

Total

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Persediaan per 31 Desember 2011, 2010 dan 2009 terdiri dari urea in bag masing-masing sebanyak 87.896,12 ton, 25.520,6 ton dan 112.214,22 ton, NPK masing-masing sebanyak 21.080,82 ton, 50.090.68 ton dan 55.915,23 ton dan organik masing-masing sebanyak 3.232,8 ton, 13.249,24 ton dan 4.424,20 ton.

Produk jadi rusak merupakan produk urea, NPK dan organik yang sebagian telah mengalami kerusakan. Nilai produk rusak tersebut telah dihitung penurunan nilainya berdasarkan estimasi terbaik manajemen dan dilakukan estimasi setiap satu tahun sekali. Nilai yang disajikan adalah nilai bersih setelah dikurangi penurunan nilai persediaan. Penurunan nilai persediaan urea sebesar nihil dan Rp 549.686.210, NPK blending rekondisi sebesar Rp 8.764.851.090 dan Rp 2.697.145.016, NPK granular dan rekondisi sebesar Rp 11.952.289.955 dan Rp 418.514.301 dan organik sebesar Rp 3.931.735.511 dan Rp 72.308.604 masing-masing per 31 Desember 2011 dan 2010.

Persediaan suku cadang dan non-suku cadang telah diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya sebesar Rp 25.000.000.000 pada PT Asuransi Ramayana. Manajemen berpendapat bahwa jumlah pertanggungan asuransi cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko kebakaran dan risiko lainnya yang mungkin dialami Perusahaan.

9. Uang Muka

9. Advances

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Uang Muka Proyek | 5.082.669.648 | 585.008.251 | 344.077.211 | |
| Uang Muka Operasional | 2.178.007.099 | 5.542.683.290 | 8.045.494.873 | |
| Uang Muka Perjalanan Dinas | 257.112.935 | 170.472.935 | 235.078.000 | |
| Uang Muka Dividen | -- | 2.000.000.000 | 6.500.000.000 | |
| Total | <u>7.517.789.682</u> | <u>8.298.164.476</u> | <u>15.124.650.084</u> | <i>Total</i> |

10. Beban Dibayar di Muka

10. Prepaid Expenses

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|--------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Asuransi | 3.092.334.018 | 4.671.958.626 | 1.906.922.623 | |
| Sewa | 1.165.072.531 | 2.655.611.797 | 2.798.932.284 | |
| Kontrak | 385.862.188 | -- | 1.070.179.610 | |
| Surat Ketetapan Pajak | 250.000.000 | 224.072.610 | -- | |
| Kelebihan Pembayaran PSL | -- | 19.157.445.288 | -- | |
| Lain-lain | 372.559.480 | 169.998.267 | 121.756.496 | |
| Total | <u>5.265.828.218</u> | <u>26.879.086.589</u> | <u>5.897.791.013</u> | <i>Total</i> |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

11. Pendapatan yang Masih Harus Diterima

11. Accrued Income

Pendapatan yang masih harus diterima merupakan piutang bunga deposito yang masih belum jatuh tempo.

12. Investasi pada Entitas Asosiasi

12. Investment in Associates

Akun ini terdiri dari:

| 2011 | | | | | | |
|--|---|--|--|---|--|--------------------------|
| Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership | Nilai Tercatat Awal Tahun/ Carrying Value at Beginning of the Year | Penambahan Penyertaan/ Addition of Investment | Bagian Laba Bersih/ Equity in Net Earning of Associates | Penerimaan Dividen/ Dividend Receipt | Nilai Tercatat Akhir Tahun/ Carrying Value at End of the Year | |
| % | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | |
| Metode Ekuitas | | | | | | Equity Method |
| PT Multi Nitrotama Kimia | 25,00 | 123.746.028.176 | -- | 8.191.400.173 | (1.000.000.000) | 130.937.428.349 |
| PT Sintas Kurama Perdana | 45,22 | 15.244.238.803 | 437.400.000 | 949.130.914 | (1.062.783.858) | 15.567.985.859 |
| PT Peroksida Indonesia Pratama | 20,00 | 13.885.615.980 | -- | 1.634.844.000 | (738.559.535) | 14.781.900.445 |
| PT Kujang Sud Chemie Catalyst | 23,00 | 13.789.722.811 | -- | 1.795.660.957 | (1.171.532.627) | 14.413.851.141 |
| PT BUMN Hijau Lestari | 20,00 | 1.400.000.000 | -- | -- | -- | 1.400.000.000 |
| Sub Total | | 168.065.605.770 | 437.400.000 | 12.571.036.044 | (3.972.876.020) | 177.101.165.794 |
| Investasi KIKC | | | | | | KIKC's Investment |
| PT Kujang Amanah Tani | 40,00 | 400.000.000 | -- | -- | -- | 400.000.000 |
| PT Kujang Tirta Sarana | 20,00 | 500.000.000 | -- | -- | -- | 500.000.000 |
| PT Kujang Arlita Persada | 35,00 | 350.000.000 | -- | -- | -- | 350.000.000 |
| PT Kujang Tatar Persada | 30,00 | -- | 75.000.000 | -- | -- | 75.000.000 |
| Sub Total | | 1.250.000.000 | 75.000.000 | -- | -- | 1.325.000.000 |
| Penurunan Nilai Investasi | | -- | -- | -- | -- | (400.000.000) |
| | | 1.250.000.000 | 75.000.000 | -- | -- | 925.000.000 |
| Total | | 169.315.605.770 | 512.400.000 | 12.571.036.044 | (3.972.876.020) | 178.026.165.794 |
| Total | | | | | | Total |
| 2010 | | | | | | |
| Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership | Nilai Tercatat Awal Tahun/ Carrying Value at Beginning of the Year | Penambahan Penyertaan/ Addition of Investment | Bagian Laba Bersih/ Equity in Net Earning of Associates | Penerimaan Dividen/ Dividend Receipt | Nilai Tercatat Akhir Tahun/ Carrying Value at End of the Year | |
| % | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | |
| Metode Ekuitas | | | | | | Equity Method |
| PT Multi Nitrotama Kimia | 25,00 | 106.128.477.276 | -- | 23.722.550.900 | (6.105.000.000) | 123.746.028.176 |
| PT Sintas Kurama Perdana | 45,22 | 12.584.653.114 | 1.409.400.000 | 2.151.763.691 | (901.578.002) | 15.244.238.803 |
| PT Peroksida Indonesia Pratama | 20,00 | 12.629.398.530 | -- | 2.076.279.000 | (820.061.550) | 13.885.615.980 |
| PT Kujang Sud Chemie Catalyst | 23,00 | 14.055.358.368 | -- | 1.414.101.502 | (1.679.737.059) | 13.789.722.811 |
| PT BUMN Hijau Lestari | 20,00 | 1.000.000.000 | 400.000.000 | -- | -- | 1.400.000.000 |
| Sub Total | | 146.397.887.288 | 1.809.400.000 | 29.364.695.093 | (9.506.376.611) | 168.065.605.770 |
| Investasi KIKC | | | | | | KIKC's Investment |
| PT Kujang Agri Mulya* | 60,00 | 2.234.291.249 | 1.000.000.000 | -- | -- | -- |
| PT Kujang Amanah Tani | 40,00 | 400.000.000 | -- | -- | -- | 400.000.000 |
| PT Kujang Tirta Sarana | 20,00 | -- | 500.000.000 | -- | -- | 500.000.000 |
| PT Kujang Arlita Persada | 35,00 | 350.000.000 | -- | -- | -- | 350.000.000 |
| Sub Total | | 2.984.291.249 | 1.500.000.000 | -- | -- | 1.250.000.000 |
| Total | | 149.382.178.537 | 3.309.400.000 | 29.364.695.093 | (9.506.376.611) | 169.315.605.770 |
| Total | | | | | | Total |

*) Nilai tercatat akhir tahun 2010 Rp nihil karena KAM di konsolidasi/

PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

| | 2009 | | | | | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|--|---|---|--------------------------------------|---|--------------------------|
| | Persentase Kepemilikan/ Ownership | Nilai Tercatat Awal Tahun/ Carrying Value at Beginning of the Year | Penambahan Penyertaan/ Addition of Investment | Bagian Laba Bersih/ Equity in Net Earning of Associates | Penerimaan Dividen/ Dividend Receipt | Nilai Tercatat Akhir Tahun/ Carrying Value at End of the Year | |
| | % | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | |
| Metode Ekuitas | | | | | | | Equity Method |
| PT Multi Nitrotama Kimia | 25,00 | 90.547.004.100 | -- | 29.356.147.800 | (13.774.674.624) | 106.128.477.276 | |
| PT Sintas Kurama Perdana | 45,22 | 12.497.360.722 | -- | 1.272.729.360 | (1.185.436.968) | 12.584.653.114 | |
| PT Peroksida Indonesia Pratama | 20,00 | 11.683.363.000 | -- | 1.935.398.020 | (989.362.490) | 12.629.398.530 | |
| PT Kujang Sud Chemie Catalyst | 23,00 | 12.718.618.359 | -- | 2.590.110.152 | (1.253.370.143) | 14.055.358.368 | |
| PT BUMN Hijau Lestari | 20,00 | 1.000.000.000 | -- | -- | -- | 1.000.000.000 | |
| Sub Total | | 128.446.346.181 | -- | 35.154.385.332 | (17.202.844.225) | 146.397.887.288 | |
| Investasi KIKC | | | | | | | KIKC's Investment |
| PT Kujang Agri Mulya | 40,00 | 800.000.000 | -- | 1.434.291.249 | -- | 2.234.291.249 | |
| PT Kujang Amanah Tani | 40,00 | 400.000.000 | -- | -- | -- | 400.000.000 | |
| PT Kujang Tirta Sarana | 20,00 | -- | -- | -- | -- | -- | |
| PT Kujang Arlita Persada | 35,00 | 350.000.000 | -- | -- | -- | 350.000.000 | |
| Sub Total | | 1.550.000.000 | -- | 1.434.291.249 | -- | 2.984.291.249 | |
| Total | | 129.996.346.181 | -- | 36.588.676.581 | (17.202.844.225) | 149.382.178.537 | Total |

Ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Total Agregat Perusahaan | | | | Total Aggregate The Company |
| Aset | 1.466.223.995.600 | 1.184.593.529.350 | 866.244.792.290 | |
| Liabilitas | 824.946.145.744 | 579.953.921.280 | 310.677.963.435 | |
| Pendapatan | 1.225.768.938.484 | 1.440.049.607.397 | 1.398.998.723.498 | |
| Laba Bersih | 51.813.231.552 | 119.968.051.401 | 103.380.301.430 | |
| Sub Total | 3.568.752.311.380 | 3.324.565.109.428 | 2.679.301.780.653 | |
| Entitas Anak | | | | Subsidiary |
| Aset | 17.851.065.110 | 8.221.254.965 | 10.633.702.979 | |
| Liabilitas | 15.799.144.125 | 6.059.023.447 | 5.047.974.857 | |
| Pendapatan | 3.693.361.050 | -- | 26.319.047.159 | |
| Rugi Bersih | (360.310.532) | (337.768.482) | 4.960.776.150 | |
| Sub Total | 36.983.259.753 | 13.942.509.930 | 46.961.501.145 | |
| Total | 3.605.735.571.133 | 3.338.507.619.358 | 2.726.263.281.798 | Total |

PT Multi Nitrotama Kimia (MNK)

Berdasarkan Akta Notaris Imas Fatimah, SH Nomor 89 tanggal 6 November 1987 yang telah diubah dengan akta tertanggal 27 Maret 2009 No. 08, yang dibuat dihadapan Meiyane Halimatussyadiah, SH, Notaris di Jakarta, yang mana telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan HAM RI dengan surat keputusannya tertanggal 03 Juli 2009 No. AHU-30635.AH.01.02 tahun 2009, dan terakhir susunan Pemegang Sahamnya telah diubah dengan akta tertanggal 05 Juni 2009 No. 01, yang dibuat di hadapan Meiyane Halimatussyadiah, SH, Notaris di Jakarta, perubahan telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan HAM RI sebagaimana ternyata dari Surat pemberitahuan Menteri Hukum dan HAM RI tertanggal 16 Juli 2009 No. AHU-AH.01.10-10511, telah mengambil keputusan diluar Rapat, sesuai dengan Pasal 91 UU Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007, Perusahaan memiliki sebanyak 7.074 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham atau total sebesar Rp 7.074.000.000. Jumlah tersebut adalah 25% dari jumlah modal yang telah ditempatkan sebanyak 28.296 saham atau sebesar Rp 28.296.000.000. MNK bergerak dalam memproduksi amonium nitrat dan asam nitrat.

PT Multi Nitrotama Kimia (MNK)

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

PT Sintas Kurama Perdana (SKP)

Berdasarkan Akta Notaris Neneng Salmiah, SH M. Hum, Perubahan No. 58 tanggal 24 Juni 1997, Perusahaan memiliki sebanyak 8.750 saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham atau Rp 8.750.000.000. Jumlah tersebut adalah 40,70% dari jumlah modal yang telah ditempatkan sebanyak 21.500 saham atau Rp 21.500.000.000. SKP menjalankan usahanya dalam bidang industri, perdagangan dan jasa dengan mengelola bahan-bahan mentah tertentu menjadi asam formiat dan barang-barang kimia lainnya, menjalankan perdagangan impor dan ekspor, antar pulau/daerah serta lokal selanjutnya bertindak sebagai agen, leveransir, supplier dan distributor, serta menjalankan usaha dalam bidang jasa angkutan, ekspedisi dan pergudangan dalam sektor industri kimia. Pada tanggal 26 Januari 2010, melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, Perusahaan membeli porsi saham SKP yang dimiliki oleh Dana Pensiun Bank Mandiri sebanyak 972 lembar dengan total nilai Rp 1.409.400.000 sehingga nilai penyertaan Perusahaan di SKP menjadi Rp 9.722.000.000, dengan komposisi kepemilikan menjadi sebesar 45,22% dari total modal yang ditempatkan dengan nilai nominal sebesar Rp1.000.000 per lembar saham.

PT Peroksida Indonesia Pratama (PIP)

Berdasarkan Akta Perubahan No. 29 tanggal 24 Pebruari 2009 oleh Notaris Poerbaningsih Adi Warsito, SH Perusahaan memiliki sebanyak 2.000 saham atau Rp 4.261.728.000 ekuivalen USD 2,586,000. Jumlah tersebut adalah 20% dari jumlah modal yang telah ditempatkan sebanyak 10.000 saham dengan nilai Rp 21.308.640.000 setara dengan USD 12,930,000. PIP didirikan untuk membangun, mendirikan dan menjalankan suatu fasilitas proyek untuk memproduksi hidrogen peroksida.

PT Kujang Sud Chemie Catalyst (KSCC)

Berdasarkan Akta perubahan No. 41 tanggal 18 Desember 1998 oleh Notaris Poerbaningsih Adi Warsito, SH, Perusahaan memiliki sebanyak 306 lembar saham senilai Rp 1.526.943.600 ekuivalen USD 794,376. Jumlah tersebut adalah 23% dari jumlah modal yang telah ditempatkan senilai Rp 5.681.460.224 setara dengan USD 3,447,488 terbagi atas 1.328 saham dengan nominal Rp 4.278.208 per lembar saham. KSCC melaksanakan kegiatan usaha memproses beberapa bahan mentah untuk menjadi katalis-katalis dari United Catalysts.

PT BUMN Hijau Lestari

Berdasarkan Akta Perubahan No. 83 tanggal 31 Agustus 2010 oleh Notaris Irma Rachmawati, SH sebanyak 1.400 saham atau Rp 1.400.000.000. Jumlah tersebut adalah 20% dari jumlah modal yang telah ditempatkan sebanyak 7.000 saham dengan nilai Rp 7.000.000.000. Saat ini BUMN Hijau Lestari didirikan untuk rehabilitasi dan konservasi lahan, budi daya tanaman, intensifikasi lahan dan

PT Sintas Kurama Perdana (SKP)

PT Peroksida Indonesia Pratama (PIP)

PT Kujang Sud Chemie Catalyst (KSCC)

PT BUMN Hijau Lestari

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

| | 2009 | | | | | |
|-----------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| | Saldo Awal/ Beginning Balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassification | Saldo Akhir/ Ending Balance | |
| | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | |
| Biaya Perolehan | | | | | | Acquisition Cost |
| Tanah | 1.261.654.510 | -- | -- | -- | 1.261.654.510 | |
| Bangunan | 6.263.984.715 | -- | -- | -- | 6.263.984.715 | |
| Perumahan | 289.979.897 | -- | -- | -- | 289.979.897 | |
| Peralatan Bangunan | -- | 68.230.000 | -- | -- | 68.230.000 | |
| | <u>7.815.619.122</u> | <u>68.230.000</u> | <u>--</u> | <u>--</u> | <u>7.883.849.122</u> | |
| Akumulasi Penyusutan | | | | | | Accumulated Depreciation |
| Bangunan | 536.107.475 | 313.199.236 | -- | -- | 849.306.711 | |
| Perumahan | 280.146.196 | 666.692 | -- | -- | 280.812.887 | |
| Peralatan Bangunan | -- | 17.057.500 | -- | -- | 17.057.500 | |
| | <u>816.253.671</u> | <u>330.923.428</u> | <u>--</u> | <u>--</u> | <u>1.147.177.098</u> | |
| Nilai Buku | <u>6.999.365.451</u> | | | | <u>6.736.672.024</u> | Book Value |

Properti investasi merupakan aset properti yang digunakan untuk mendapatkan penghasilan atau disewakan kepada pihak lain.

Nilai wajar properti investasi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2011 adalah sebesar Rp 568.031.230.000. Nilai wajar properti investasi entitas anak tidak dapat disajikan karena kesulitan dalam mengestimasi nilai wajarnya dan alasan kepraktisan.

15. Aset Tetap

15. Fixed Assets

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

| | 2011 | | | | | |
|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | Saldo Awal/ Beginning Balance | Penambahan/ Additions | Pengurangan/ Deductions | Reklasifikasi/ Reclassification | Saldo Akhir/ Ending Balance | |
| | Rp | Rp | Rp | Rp | Rp | |
| Biaya Perolehan | | | | | | Acquisition Cost |
| Tanah | 3.209.229.803 | -- | -- | -- | 3.209.229.803 | |
| Bangunan dan Sarana | 278.951.637.557 | 3.180.397.340 | 18.000.000 | -- | 282.114.034.897 | |
| Pabrik dan Peralatan | 2.780.082.813.039 | 5.274.418.415 | -- | -- | 2.785.357.231.454 | |
| Kendaraan dan Alat Berat | 28.282.711.027 | 4.455.055.545 | 774.766.774 | -- | 31.962.999.798 | |
| Kapal, Lokomotif dan Gerbong | -- | -- | -- | -- | -- | |
| Peralatan Kantor dan Rumah | 17.463.451.111 | 1.011.436.735 | 2.050.000 | -- | 18.472.837.846 | |
| Suku Cadang Penyangga | 37.347.196.080 | 19.935.444.150 | 7.140.425.071 | -- | 50.142.215.159 | |
| Aset Lainnya | -- | -- | -- | 10.057.869.192 | 10.057.869.192 | |
| | <u>3.145.337.038.616</u> | <u>33.856.752.185</u> | <u>7.935.241.845</u> | <u>10.057.869.192</u> | <u>3.181.316.418.149</u> | |
| Akumulasi Penyusutan | | | | | | Accumulated Depreciation |
| Bangunan dan Sarana | 99.744.775.152 | 15.511.896.518 | -- | -- | 115.256.671.670 | |
| Pabrik dan Peralatan | 962.441.610.108 | 170.093.760.462 | -- | -- | 1.132.535.370.570 | |
| Kendaraan dan Alat Berat | 21.735.916.181 | 3.470.787.321 | 768.217.469 | -- | 24.438.486.033 | |
| Kapal, Lokomotif dan Gerbong | -- | -- | -- | -- | -- | |
| Peralatan Kantor dan Rumah | 13.391.851.078 | 1.185.415.585 | 1.000.000 | -- | 14.576.266.663 | |
| Suku Cadang Penyangga | 10.788.912.099 | 4.685.384.792 | 997.696.626 | -- | 14.476.600.265 | |
| | <u>1.108.103.064.618</u> | <u>194.947.244.678</u> | <u>1.766.914.095</u> | <u>--</u> | <u>1.301.283.395.201</u> | |
| Nilai Buku | <u>2.037.233.973.998</u> | | | | <u>1.880.033.022.949</u> | Book Value |
| Aset dalam Pelaksanaan | | | | | | Construction in Progress |
| Penggantian Tanah Dalam Proses | 18.653.389 | -- | 18.653.389 | -- | -- | |
| Aset Dalam Pembuatan STI | 292.100.000 | -- | 292.100.000 | -- | -- | |
| CIP Kavling Industri | 100.000.000 | -- | 100.000.000 | -- | -- | |
| Interkoneksi Filter Water MNK | 2.112.636.364 | -- | 2.112.636.364 | -- | -- | |
| Material Proyek | 257.237.776 | 500.057.177 | 257.237.776 | -- | 500.057.177 | |
| Aset Tetap Belum Terpakai | 6.318.470.372 | 3.739.398.820 | -- | (10.057.869.192) | -- | |
| | <u>9.099.097.901</u> | <u>4.239.455.997</u> | <u>2.780.627.529</u> | <u>(10.057.869.192)</u> | <u>500.057.177</u> | |
| Total | <u>2.046.333.071.899</u> | | | | <u>1.880.533.080.126</u> | Total |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

| | 2009 | | | | |
|--------------------------------|--|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| | Saldo Awal/ Beginning Balance Rp | Penambahan/ Additions Rp | Pengurangan/ Deductions Rp | Saldo Akhir/ Ending Balance Rp | |
| Aset dalam Pelaksanaan | | | | | Construction in Progress |
| Renovasi Konstruksi | 21.862.784.401 | -- | 16.600.741.584 | 5.262.042.814 | |
| Proyek Pupuk Majemuk | 2.387.988.408 | -- | 1.436.631.605 | 951.356.803 | |
| Penggantian Tanah Dalam Proses | 18.653.389 | -- | -- | 18.653.389 | |
| Material Proyek | 330.539.698 | -- | 76.115.538 | 254.424.160 | |
| Aset Tetap Belum Terpakai | 10.465.580.758 | -- | 3.035.889.623 | 7.429.691.135 | |
| | 35.065.546.654 | -- | 21.149.378.350 | 13.916.168.301 | |
| Total | 2.335.147.866.021 | | | 2.215.912.367.579 | Total |

Penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

| | 2011 Rp | 2010 Rp | |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
| Beban Pokok Penjualan | 192.722.034.547 | 192.142.497.242 | |
| Beban Umum dan Administrasi | 2.109.581.115 | 2.065.535.553 | |
| Beban Penjualan | -- | 7.396.051 | |
| Beban Lain-lain | 120.305.758 | 182.497.764 | |
| Sub Total | 194.951.921.420 | 194.397.926.610 | |
| Properti Investasi dan Aset Lainnya | 4.676.742 | 4.676.742 | |
| Total | 194.947.244.678 | 194.393.249.868 | Total |

Aset lainnya merupakan aset tetap yang belum diserahkan kepada pengguna aset dan belum digunakan.

Tanah di Desa Dawuan Barat seluas 834.500 m² sesuai dengan sertifikat HGB No. 4 dan tanah di Desa Kalihurip seluas 1.077.000 m² sesuai dengan Sertifikat HGB No. 6 dijadikan jaminan atas pemberian fasilitas pada Bank Mandiri dan Bank BRI.

Kepemilikan tanah Perusahaan seluas 4.999.794 m² dicatat sesuai nilai perolehan dan tidak disusutkan. Sebagian tanah Perusahaan ini telah diserahkan pengelolaannya kepada anak perusahaan yaitu KIKC seluas 1.400.000 m² untuk jangka waktu 75 tahun dengan ketentuan bahwa kepemilikan hak atas tanah kawasan industri tersebut tidak akan beralih kepada KIKC dan akan tetap dikuasai oleh Perusahaan.

Aset tetap dengan pemilikan langsung telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, kerusakan mesin pabrik dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Ramayana dengan nilai pertanggungan sebesar USD 609,295,227 pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010, dan sebesar USD 607,295,227 pada tanggal 31 Desember 2009. Manajemen berpendapat bahwa pertanggungan tersebut cukup menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

16. Beban Ditangguhkan

16. Deferred Charges

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Perbaikan Tahunan (PERTA) | 74.344.158.769 | 109.700.699.087 | 87.534.363.287 | |
| GTG Solar Turbin | 32.434.905.000 | 32.434.905.000 | 24.377.430.000 | |
| Katalis dan Resin | 16.916.403.580 | 3.300.290.900 | 46.241.247.724 | |
| Kawasan Industri | 3.387.799.814 | 4.123.828.620 | 2.515.887.814 | |
| Beban Ditangguhkan Cosorb | 1.246.990.042 | 823.758.510 | 7.646.111.597 | |
| Nilai Perolehan | 128.330.257.205 | 150.383.482.117 | 168.315.040.422 | |
| Dikurangi: Akumulasi Amortisasi Beban Ditangguhkan | <u>(66.347.176.325)</u> | <u>(87.446.180.706)</u> | <u>(82.717.863.969)</u> | |
| Total | <u>61.983.080.880</u> | <u>62.937.301.411</u> | <u>85.597.176.453</u> | Total |

Perbaikan Tahunan (Perta) adalah perbaikan rutin pabrik K1A dan K1B yang dilakukan setiap 18 bulan sekali. Ketika sebelum bulan ke 18 dilakukan perta berikutnya, maka sisa amortisasi dibebankan langsung di tahun berjalan. Pada bulan Juli 2010 Perta untuk pabrik Kujang 1A telah dilakukan.

17. Aset Lainnya

17. Other Assets

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Deposito yang Dibatasi Penggunaannya | 13.973.000.000 | 15.123.000.000 | -- | |
| Piranti Lunak | 11.142.282.873 | 10.602.142.873 | 10.602.142.873 | |
| Akumulasi Amortisasi Piranti Lunak Komputer | (10.582.893.875) | (10.561.473.654) | (10.547.917.248) | |
| Aset Lokomotif dan Gerbong | 362.503.844 | 362.503.844 | -- | |
| Penyusutan Aset Lokomotif dan Gerbong | (326.413.408) | (322.403.358) | -- | |
| Persediaan yang Usang | 66.628.342 | 66.628.342 | 66.628.342 | |
| Cadangan Persediaan Usang | (66.628.342) | (66.628.342) | (66.628.342) | |
| Security Deposit Sewa Kantor Jakarta | 310.110.500 | 310.110.500 | 310.110.500 | |
| Jaminan Listrik PLN | 137.608.700 | 137.608.700 | 137.608.700 | |
| Keanggotaan Giri Graha Golf Jatinangor | 45.250.000 | 45.250.000 | 45.250.000 | |
| Bank Garansi | 22.881.000 | 10.125.000 | 10.125.000 | |
| Tanah Dawuan Junction | 18.653.389 | -- | -- | |
| Keanggotaan Padang Golf PI Jakarta | 16.000.000 | 16.000.000 | 16.000.000 | |
| Jaminan Telepon Kantor | 14.500.000 | 14.500.000 | 14.500.000 | |
| Jaminan Silinder Gas | 4.200.000 | 4.200.000 | 4.200.000 | |
| Total | <u>15.137.683.022</u> | <u>15.741.563.905</u> | <u>592.019.825</u> | Total |

Deposito rekening rupiah yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito yang terdapat di Bank BRI Cikampek sebesar Rp 13.973.000.000 yang digunakan sebagai syarat pasokan gas dari PT Pertamina untuk Pabrik Kujang 1B dan sebagai jaminan atas pinjaman karyawan masing-masing sebesar Rp 3.273.000.000 dan Rp 10.700.000.000.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

18. Utang Bank

18. Bank Loan

Akun ini merupakan fasilitas pinjaman modal kerja perusahaan anak KIKC pada PT Bank Rakyat Indonesia Cabang Cikampek dengan maksimal fasilitas sebesar Rp 1.400.000.000 dengan tingkat suku bunga sebesar 14% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 12 bulan dengan agunan deposito berjangka senilai Rp 1.150.000.000. Pinjaman ini telah dibayar lunas pada tanggal 31 Desember 2011.

19. Utang Usaha

19. Accounts Payable

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|----------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Pihak Berelasi (Catatan 35) | 6.832.518.752 | 9.887.000 | 958.947.894 | Related Parties (Note 35) |
| Pihak Ketiga | | | | Third Parties |
| Utang Barang | | | | Goods Payable |
| PT Petrosida Gresik | 9.961.722.750 | -- | -- | |
| PT Gresik Cipta Sejahtera | 7.769.646.960 | -- | -- | |
| PT Semisurya Indah Plastik | 6.867.955.000 | 668.500.000 | 716.205.000 | |
| PT Timuraya Tunggal | 6.856.250.000 | 1.876.852.250 | -- | |
| PT Poliplas Makmur Santosa | 4.965.040.000 | 3.632.400.000 | 469.500.000 | |
| PT Marudai Mas | 3.138.408.080 | -- | -- | |
| PT Nalco Indonesia | 1.456.020.286 | 381.231.649 | -- | |
| PT Mahkota Jaya Raya | 1.147.386.460 | -- | -- | |
| PT General Prima Inti Plastic | 944.400.000 | -- | -- | |
| PT Kurita Indonesia | 709.933.720 | 71.304.000 | -- | |
| PT Air Liquide Indonesia | 653.481.325 | -- | -- | |
| PT Imeco Inter Sarana | 622.382.180 | 402.739.164 | -- | |
| PT Arthocem Indonesia | 547.650.000 | 169.357.490 | 229.057.320 | |
| PT Gunung Agung | 542.847.280 | 366.390.000 | 192.491.520 | |
| PT Ultramic Indonesia | 500.000.000 | -- | 100.000.000 | |
| PT Rangga Mas Gading | 467.207.341 | -- | -- | |
| PT PLN Grid Daya Dawuan | 382.982.000 | 490.313.171 | 746.760.548 | |
| PT Tahta | 347.000.000 | -- | -- | |
| PT Inti Barokah Utama | 333.984.900 | -- | -- | |
| PT Global Haditech | 333.249.000 | 4.812.237 | -- | |
| PT Visionet Internasional | 314.235.138 | -- | -- | |
| PT Sinar Horizon Plastic | 302.400.000 | -- | -- | |
| PT Graha Sarana Gresik | 294.004.900 | -- | 409.221.080 | |
| PT PLN Grid Daya Curug Kosambi | 274.324.049 | 229.602.221 | 347.264.850 | |
| PT Toya Indo Manunggal | 267.354.560 | 763.798.800 | 5.471.969.600 | |
| PT Simongan Plastik Factory | 230.340.000 | 188.320.000 | -- | |
| PT Jasa Tirta II Krawang | 218.073.273 | 117.863.550 | -- | |
| PT Rastech Anugrah Mulia | 205.500.000 | -- | -- | |
| PT PLN Grid Daya Cikao | 178.405.097 | -- | 115.666.213 | |
| PT Waskita Niagaprima | 161.079.830 | -- | 175.369.040 | |
| PT Yarco Jaya | 151.218.000 | 10.880.000 | -- | |
| PT Pegasus Indonesia | 117.168.744 | 13.200.000 | -- | |
| PT Puco | 117.140.424 | -- | -- | |
| Dinas Pendapatan Daerah Purwakarta | 116.033.083 | -- | -- | |
| CV Madju | 3.245.800 | 106.722.000 | -- | |
| PT Mechanical Power Source | -- | 1.492.980.925 | -- | |
| PT Uap Air | -- | 484.000.000 | -- | |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|--|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| PT Trada Trading Indonesia | -- | 349.410.580 | -- |
| PT Bumi Tani Subur | -- | 262.732.750 | 871.216.750 |
| PT Sefas Pelindotama | -- | 181.650.000 | -- |
| PT Tommy Adjie Prasetyo | -- | 163.135.300 | -- |
| PT Khlorin Inti | -- | 127.393.500 | -- |
| PT Metito Indonesia | -- | 108.000.000 | -- |
| PT Indo Mandala Dinamika | -- | -- | 697.000.000 |
| PT Yanasurya Bhakti Persada | -- | -- | 685.000.000 |
| PT Naico Perkasa (Ondeo Naico) | -- | -- | 630.324.000 |
| PT Agro Nur Nusantara | -- | -- | 578.000.000 |
| PT Indobara Bahana | -- | -- | 563.773.825 |
| PT Edeli Jaya Perkasa | -- | -- | 561.356.500 |
| PT Hibaindo Armada Motor | -- | -- | 530.000.000 |
| PT Intimandala Rinjani | -- | -- | 403.547.000 |
| PT Aluna Bina Tribumi | -- | -- | 331.200.000 |
| PT Fajar Mas Murni | -- | -- | 314.072.000 |
| PT Motto Suralindo Chemikado Chemika | -- | -- | 201.600.000 |
| PT Alinda Manunggal | -- | -- | 158.944.500 |
| PT Arista Makmur Permata | -- | -- | 153.493.750 |
| PT Hurip Utama | -- | -- | 148.988.000 |
| PT Lautan Luas | -- | -- | 144.000.000 |
| PT Sahabat Indonesia Inti Mandiri | -- | -- | 139.912.080 |
| PT Primadaya Citra Mandiri | -- | -- | 130.500.000 |
| CV Tri Sejati | -- | -- | 128.805.000 |
| Proyek Granular | -- | -- | 121.501.739 |
| PT Control Sitemis | -- | -- | 112.372.040 |
| CV Gemilang Jaya | -- | -- | 109.900.000 |
| PT Semator Multigas Utama | -- | -- | 102.979.980 |
| Lain-lain (dibawah Rp 100 Juta) | 1.125.824.452 | 2.382.553.295 | 23.273.283.868 |
| Sub Total | <u>52.623.894.633</u> | <u>15.046.142.882</u> | <u>40.065.276.203</u> |
| Utang Jasa | | | |
| PT Hurip Utama | 348.705.242 | 294.801.244 | 904.546.655 |
| Karya Guna Sentosa | 300.239.578 | -- | 300.239.578 |
| Guntur | 300.000.000 | -- | -- |
| PT Bhanda Ghara Reksa (Persero) | 298.295.768 | 150.446.909 | 200.850.500 |
| PT Makmur Guna Cipta | 280.853.147 | -- | 210.745.656 |
| PT Bhinneka Hasdy Nilanur | 127.248.164 | -- | 108.496.665 |
| PT Bella Sheilla Jaya | 127.126.593 | -- | -- |
| Ghores Intersecurity | 76.006.347 | 125.477.160 | -- |
| PT Mahatirta Trans | -- | 736.987.069 | 681.613.000 |
| PT Samudera Jaya Sakti | -- | 603.000.000 | -- |
| Mega Komputindo Lestari | -- | 249.095.000 | -- |
| Garda Kerta Raharja | -- | 228.480.000 | -- |
| PT Qaedi Qashmal | -- | 173.430.000 | -- |
| PT Purnama Surya Cipta | -- | 152.957.694 | -- |
| Koperasi Karyawan Harapan Pertani Subang | -- | 112.113.710 | -- |
| Patimec Jaya | -- | -- | 464.926.800 |
| Atlas Copco Indonesia | -- | -- | 259.578.000 |
| PT Sarana Abadi Jaya | -- | -- | 246.065.000 |
| Taka Turbo Machinery Indonesia | -- | -- | 175.500.000 |
| Sulzer Turbo Service Indonesia | -- | -- | 167.500.000 |
| Kombora Jaya | -- | -- | 150.706.000 |
| Ettresindo Citratama | -- | -- | 137.700.000 |
| KAP Muhaemin | -- | -- | 120.000.000 |
| Lain-lain (dibawah Rp 100 Juta) | 780.922.026 | 725.929.120 | 1.261.321.573 |
| Sub Total | <u>2.639.396.865</u> | <u>3.552.717.906</u> | <u>5.389.789.427</u> |

Services Payable

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Utang Kawasan Industri | | | | Industrial Area Payable |
| PT Pupuk Hikay | 13.063.226.700 | -- | -- | |
| PT Amarta Bangun Raya | 3.033.366.658 | 4.153.966.662 | -- | |
| PT Bandar Agri Mandiri | 1.090.909.100 | -- | -- | |
| PT Graha Cemerlang Paper Utama | 755.471.358 | -- | -- | |
| PT Bintang Jaya Pratama Indonesia | 335.000.001 | -- | -- | |
| CV Mulya Swadaya | 218.290.000 | 49.924.212 | -- | |
| Grand Cikampek | 212.838.374 | 212.838.374 | 241.500.474 | |
| Proyek Interkoneksi PT MNK II | -- | 542.931.818 | -- | |
| TB Mutiara Mekar | -- | 263.318.525 | -- | |
| Proyek Pembangunan Water Treatment Plant | -- | 182.741.309 | -- | |
| PT Adhimix Precast Indonesia | -- | 150.722.000 | -- | |
| Lain-lain (dibawah Rp 100 Juta) | 31.439.440 | 135.644.750 | -- | |
| Sub Total | <u>18.740.541.631</u> | <u>5.692.087.650</u> | <u>241.500.474</u> | |
| Pembelian Gas Bumi kepada Pertamina | 116.031.403.662 | 95.881.547.698 | 177.539.721.022 | |
| Utang | 4.331.687.310 | -- | 2.318.994.138 | |
| Utang Jasa Kirim dan Angkutan | 6.702.877.180 | 4.948.532.356 | 3.933.216.557 | |
| Sub Total - Pihak Ketiga | <u>201.069.801.281</u> | <u>125.121.028.492</u> | <u>229.488.497.821</u> | |
| Total | <u>207.902.320.033</u> | <u>125.130.915.492</u> | <u>230.447.445.715</u> | Total |

Utang gas alam Pertamina merupakan utang atas pemakaian gas per 31 Desember 2011, 2010 dan 2009 masing-masing sebesar USD 12,795,700, USD 10,664,169 dan USD 18,887,204.

20. Utang Lain-lain

20. Others Payable

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|---------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Pihak Ketiga | | | | Third Parties |
| Dana Pensiun Pupuk Kujang | 85.853.268.212 | -- | -- | |
| PT Bringin Jiwa Sejahtera | 8.001.699.191 | -- | -- | |
| Utang Potongan Karyawan | 3.409.982.655 | 4.002.897.692 | 5.038.540.704 | |
| Utang Lain-lain | 2.502.243.437 | 4.964.317.640 | 5.199.207.959 | |
| Total | <u>99.767.193.495</u> | <u>8.967.215.332</u> | <u>10.237.748.663</u> | Total |

Utang kepada Dana Pensiun Pupuk Kujang merupakan perpindahan dana dari program pensiun manfaat pasti ke program pensiun iuran pasti. Dana tersebut dibayarkan ke Dana Pensiun Pupuk Kujang dalam dua tahap yaitu sebesar Rp 33.132.799.789 pada tanggal 5 Agustus 2011 dan sisanya sebesar Rp 85.853.268.212 dibayar di bulan Januari 2012. Perusahaan mengajukan permohonan pembentukan program pensiun iuran pasti pada tanggal 10 Nopember 2011 (lihat Catatan 40).

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

21. Perpajakan

21. Taxation

Akun ini terdiri dari:

a. Pajak Dibayar di Muka

a. Prepaid Taxes

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Perusahaan | | | | <i>The Company</i> |
| PPH Pasal 28 A: | | | | |
| - Tahun 2008 | -- | -- | 126.000.356.333 | |
| - Tahun 2009 | -- | 38.279.283.056 | 38.279.283.056 | |
| - Tahun 2010 | 22.356.029.544 | 22.356.029.544 | -- | |
| Sub Total | 22.356.029.544 | 60.635.312.600 | 163.144.066.023 | <i>Sub Total</i> |
| Entitas Anak | | | | <i>Subsidiary</i> |
| PPH Pasal 23 | 358.193.110 | 284.421.941 | 233.720.904 | |
| PPH Pasal 28 A: | | | | |
| PPH Pasal 4 (2) | 602.047.319 | 284.638.487 | 61.950.227 | |
| Pajak Pertambahan Nilai | 732.695.470 | 605.405.461 | 307.396.459 | |
| | 607.894.161 | 500.978.713 | 532.505.776 | |
| Sub Total | 2.300.830.060 | 1.675.444.602 | 1.135.573.366 | <i>Sub Total</i> |
| Total | 24.656.859.604 | 62.310.757.202 | 164.279.639.389 | <i>Total</i> |

Pada tanggal 8 April 2011, Perusahaan menerima hasil pemeriksaan pajak PPh Badan tahun 2009. Dari hasil pemeriksaan pajak, diterbitkan Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) PPh Badan No. 00012/406/09/051/11 dengan jumlah sebesar Rp 32.738.232.446.

Pada bulan April 2011, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) Pajak Pertambahan Nilai (PPN) masa Januari – Desember 2009 dengan total kurang bayar sebesar Rp 3.100.805.367. Perusahaan telah melakukan pembayaran pada bulan Mei 2011.

Pada bulan April 2011, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) PPh pasal 21 tahun 2009 sebesar Rp 1.206.989.197 dan telah dibayar oleh Perusahaan pada bulan Mei 2011

Perusahaan menerima surat keputusan menolak keberatan dengan no Kep 1835 pada tanggal 24 Nopember 2011 dari Kepala Kanwil DJP Jawa Barat II atas keberatan yang pernah diajukan Perusahaan dengan surat nomor 2325/PK/GMAK/XI/2010 pada tanggal 23 Nopember 2010. Keberatan diajukan untuk SKPKB PPh pasal 21 Final masa Januari – Desember 2008 sebesar Rp 1.357.098.526 yang telah diterbitkan pada tanggal 22 September 2010. Atas surat penolakan keberatan tersebut, Perusahaan mengajukan banding pada tanggal 21 Pebruari 2012.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

b. Utang Pajak

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| Perusahaan | | | |
| Utang Pajak Penghasilan | | | |
| Pasal 21 | 1.315.596.114 | 1.606.954.424 | 11.925.181 |
| Pasal 23 | 402.604.648 | -- | 235.543.451 |
| Pasal 25 | 5.175.857.573 | -- | -- |
| Pasal 26 | 5.000.650 | 4.925.612 | 3.513.579 |
| Pasal 29 | 31.852.633.070 | -- | -- |
| | 38.751.692.056 | 1.611.880.036 | 250.982.211 |
| Pajak Pertambahan Nilai - Bersih | 33.679.204.428 | 24.722.792.451 | 32.973.060.794 |
| Sub Total | 72.430.896.484 | 26.334.672.487 | 33.224.043.005 |
| Entitas Anak | | | |
| Utang Pajak Penghasilan | | | |
| Pasal 21 | 225.228.171 | 47.615.193 | 43.543.485 |
| Pasal 23 | 61.405.519 | 63.222.474 | 67.963.492 |
| Pasal 25 | 84.635.218 | 84.419.869 | 88.495.330 |
| Pasal 4 (2) | 52.828.085 | 210.609.207 | 65.733.878 |
| | 424.096.992 | 405.866.744 | 265.736.185 |
| Pajak Pertambahan Nilai | 1.606.593.557 | 441.522.348 | 333.520.158 |
| Sub Total | 2.030.690.549 | 847.389.091 | 599.256.343 |
| Total | 74.461.587.033 | 27.182.061.578 | 33.823.299.348 |

b. Taxes Payable

The Company

Sub Total

Subsidiary

Sub Total

Total

c. Beban Pajak Penghasilan

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|--|------------------|------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| Laba Sebelum Pajak Konsolidasian | 408.849.167.343 | 152.914.275.175 | 625.736.747.879 |
| Dikurangi: Laba Entitas Anak | (1.925.619.769) | (638.932.198) | (661.539.576) |
| Penyesuaian Metode Investasi pada Entitas Anak | 793.410.890 | -- | -- |
| Laba Sebelum Pajak - Perusahaan | 407.716.958.464 | 152.275.342.977 | 625.075.208.303 |
| Beda Tetap: | | | |
| Koreksi Positif: | | | |
| Beban Manajemen | 1.078.168.000 | 718.916.000 | 885.000.000 |
| Beban Perumahan | 3.140.868.697 | 2.032.496.996 | 1.899.511.259 |
| Beban Pajak | 26.057.123.551 | 6.114.331.176 | 16.249.959.909 |
| Total | 30.276.160.248 | 8.865.744.172 | 19.034.471.168 |
| Koreksi Negatif: | | | |
| Bunga Deposito | (23.508.788.850) | (9.148.083.217) | (18.264.605.937) |
| Jasa Giro Bank | (5.200.553.008) | (3.782.419.125) | (4.101.021.981) |
| Sewa | (691.731.848) | (603.482.925) | (603.202.500) |
| Pendapatan atas Penyertaan ke Perusahaan Patungan | (13.008.436.385) | (29.178.875.039) | (37.950.188.627) |
| Total | (42.409.510.091) | (42.712.860.306) | (60.919.019.045) |
| Beda Waktu: | | | |
| Koreksi Positif: | | | |
| Liabilitas Imbalan Paska Kerja | -- | 5.066.758.000 | 3.753.334.000 |
| Amortisasi Beban Ditangguhkan | -- | -- | 6.320.412.656 |
| Penyisihan Piutang Ragu-ragu | 2.411.315.836 | 3.107.268.460 | -- |
| Penyusutan Aset Tetap | 873.638.284 | 3.849.521.680 | -- |
| Total | 3.284.954.120 | 12.023.548.140 | 10.073.746.656 |
| Koreksi Negatif: | | | |
| Liabilitas Imbalan Paska Kerja | (17.725.664.000) | -- | -- |
| Amortisasi Beban Ditangguhkan | (2.589.558.281) | (1.503.018.434) | -- |
| Pendapatan Dividen | (282.603.569) | -- | -- |
| Penyisihan Piutang Ragu-ragu | -- | -- | (893.501.968) |
| Beban Penyusutan Aset Tetap | -- | -- | (1.696.121.892) |
| Total | (20.597.825.850) | (1.503.018.434) | (2.589.623.860) |
| Laba Kena Pajak Perusahaan | 378.270.736.891 | 128.948.756.549 | 590.674.783.222 |

c. Income Tax Expenses

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

| 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|------|------|------------------------------------|
| Rp | Rp | Rp |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

22. Beban Yang Masih Harus Dibayar

22. Accrued Expenses

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|-------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Jasa Operasi | 87.029.913.318 | 86.613.965.880 | 52.380.824.283 | |
| Hutang Bunga JBIC | 34.366.736.383 | 37.859.805.452 | 39.898.364.741 | |
| Jasa Maklon | 14.067.554.284 | 10.417.061.429 | 2.890.066.234 | |
| Tantiem | 8.607.578.055 | 9.969.057.888 | 9.512.349.839 | |
| Jasa Tenaga Kerja | 750.900.000 | 823.373.322 | 825.000.000 | |
| Lainnya | 63.395.014.510 | 16.538.898.362 | 41.530.531.910 | |
| Total | 208.217.696.549 | 162.222.162.333 | 147.037.137.007 | Total |

Beban yang masih harus dibayar jasa operasi merupakan beban yang harus dibayar kepada karyawan atas jasa produksi.

Jumlah utang bunga per 31 Desember 2011, 2010 dan 2009 merupakan utang bunga pinjaman luar negeri untuk proyek pembangunan pabrik Kujang 1B masing-masing sebesar JPY 294,235,757, JPY 343,275,052 dan JPY 392,314,304.

23. Pendapatan Diterima di Muka

23. Unearned Revenue

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|--------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Perusahaan | 41.587.929.178 | 48.117.033.024 | 34.569.197.580 | |
| Entitas Anak | 4.725.844.644 | 2.508.637.045 | 1.778.506.671 | |
| Total | 46.313.773.822 | 50.625.670.069 | 36.347.704.251 | Total |

Pendapatan Diterima di Muka merupakan penerimaan dimuka dari untuk pemesanan pupuk melalui Surat Permintaan Pengesahan (SPPDO). harus membayar terlebih dahulu agar SPPDO dapat diproses.

**24. Liabilitas Jangka Panjang yang akan
Jatuh Tempo**

**24. Long-term Liabilities –
Current Maturity**

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Japan Bank International Corp. | 236.946.612.000 | 298.320.112.300 | 275.085.279.000 | |
| PT Astra Sedaya Finance | 300.402.590 | 405.372.932 | 55.320.000 | |
| PT Toyota Astra Financial Service | 21.800.457 | -- | -- | |
| Dana Pensiun Pupuk Kujang | -- | -- | 37.691.872.200 | |
| PT BCA Finance | -- | -- | 244.933.552 | |
| Total | 237.268.815.047 | 298.725.485.232 | 313.077.404.752 | Total |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Perusahaan mulai membangun pabrik Kujang 1B pada tahun 2002 dan selesai pada tanggal 31 Januari 2006. Pabrik Kujang 1B mulai dinyatakan beroperasi secara komersil pada tanggal 1 Maret 2006. Dana yang digunakan untuk pembangunan pabrik Kujang 1B diperoleh dari pinjaman JBIC (Japan Bank for International Cooperation) sebesar JPY 27,048,700,000 (85% dari nilai kontrak) yang terdiri dari Bagian A dari JBIC sebesar JPY16,229,220,000 dan bagian B dari PFI sebesar JPY10,819,480,000. Dengan tingkat bunga pinjaman sebesar 1,85% ditambah Risk Premium sebesar 2,06% per tahun ditambah 0,5% per tahun (termasuk jasa perbankan sebesar 0,15% yang dibayar bersamaan dengan pembayaran bunga) atau sebesar 4,41% per tahun. Jangka waktu pembayaran utang pokok pinjaman dilakukan secara prorata per semester setiap tanggal 5 Pebruari dan 5 Agustus. Bagian A dibayar mulai tanggal 5 Pebruari 2010, lunas 5 Agustus 2015. Jadwal pembayaran Bagian A tersebut telah mendapat persetujuan penjadwalan ulang dari Menteri Keuangan RI dengan surat No. S-611/MK.05/2009 tanggal 12 Oktober 2009, sehingga jatuh tempo pinjaman mundur 2 (dua) tahun menjadi 5 Pebruari 2012 untuk mulai pembayaran dan akan berakhir pada 5 Agustus 2019. Bagian B dibayar mulai tanggal 5 Februari 2006, lunas pada 5 Agustus 2009. Jadwal pembayaran bagian B tersebut telah mendapat persetujuan penjadwalan ulang dari Menteri Keuangan RI dengan surat No. S-358/MK.06/2006 tanggal 22 Agustus 2006, sehingga jatuh tempo pinjaman mundur 2 (dua) tahun menjadi 5 Februari 2008 dan akan berakhir pada 5 Agustus 2011. Pinjaman bagian B telah dilunasi terakhir pada tanggal 4 Agustus 2011.

Pinjaman bagian A yang jatuh tempo dalam satu tahun sebesar JPY 2,028,652,500 yang jatuh tempo tanggal 5 Februari 2012 sebesar JPY 1,014,326,250 dan tanggal 5 Agustus 2012 sebesar JPY 1,014,326,250.

25. Liabilitas Imbalan Kerja

25. Employee Benefits Obligation

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp |
| Perusahaan | | | |
| Program Dana Pensiun | -- | 17.391.270.000 | 14.732.679.000 |
| Program Kompensasi | 20.139.352.000 | 20.758.759.000 | 20.953.315.000 |
| Program Jangka Panjang Lainnya | 2.887.736.000 | 2.602.723.000 | -- |
| | <u>23.027.088.000</u> | <u>40.752.752.000</u> | <u>35.685.994.000</u> |
| Entitas Anak | 878.925.431 | 920.500.000 | 403.877.000 |
| Total | <u>23.906.013.431</u> | <u>41.673.252.000</u> | <u>36.089.871.000</u> |

Total

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Perusahaan

Program Dana Pensiun

Perusahaan menyelenggarakan program dana pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetapnya. Ketentuan program dana pensiun manfaat pasti telah ditetapkan oleh direksi Perusahaan dengan No. 006/SK/DU/IV/2007 tanggal 30 April 2007. Karyawan akan mendapatkan manfaat pensiun pada umur 56 tahun atau meninggal sebelum usia 46 tahun sebesar 60% atau meninggal antara usia 46 sampai 56 tahun sebesar 100%.

Pendanaan Dana Pensiun berasal dari kontribusi Perusahaan yaitu sebesar 2,5% dari penghasilan dasar pensiun.

Pada tanggal 31 Oktober 2011 program dana pensiun mengalami perubahan program dari program pensiun manfaat pasti menjadi program pensiun iuran pasti berdasarkan surat direksi No. 2373/DU/PK/XI/2011, sehingga beban perusahaan hanya sebatas premi/iuran (lihat Catatan 40).

Beban pensiun adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Beban Jasa Kini | 5.372.699.000 | 5.439.213.000 | 4.878.769.000 | |
| Beban Jasa Lalu | 31.784.280.000 | 60.871.352.000 | 15.598.042.000 | |
| Hasil Investasi | (3.011.001.000) | (13.700.856.000) | (16.178.483.000) | |
| Total | 34.145.978.000 | 52.609.709.000 | 4.298.328.000 | Total |

Liabilitas dana pensiun di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|---------------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------------------|---|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Nilai Kini Kewajiban | (339.394.895.000) | (299.223.589.000) | (128.905.875.000) | |
| Nilai Wajar Aset Program | 233.251.310.000 | 200.733.375.000 | 152.231.730.000 | |
| Aktuarial yang Belum Diakui | 106.143.585.000 | 81.098.944.000 | (38.058.534.000) | |
| Aset Pensiun Akhir Tahun | -- | (17.391.270.000) | (14.732.679.000) | Pension Fund Assets at End of Year |

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|--|------------------|-------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Saldo Awal Tahun | (17.391.270.000) | (14.732.679.000) | (16.268.924.000) | |
| Beban Imbalan Pasca Kerja Tahun Berjalan | (34.145.978.000) | (52.609.709.000) | (4.298.328.000) | |
| Iuran Bersih yang Dibayarkan ke Aset Program | 51.537.248.000 | 49.951.117.000 | 5.834.573.000 | |
| Total | -- | (17.391.270.000) | (14.732.679.000) | Total |

Program Kompensasi

Perusahaan menyediakan kompensasi bagi seluruh karyawan yang terputus hubungan kerja dengan karyawan. Khusus untuk karyawan yang memasuki usia pensiun, berdasarkan surat keputusan direksi No.

The Company

Pension Fund Program

Compensation Program

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

017/SK/DU/SKP/C/XII/2006, diberikan uang kompensasi kepada karyawan yang mengakhiri masa dinas (pensiun). Hal ini sudah sesuai UU No. 13 tahun 2003. Bagi karyawan yang dilakukan pemutusan hubungan kerja karena meninggal, sakit berkepanjangan (cacat) dan mengundurkan diri secara sukarela diberikan uang pesangon.

Beban kompensasi yang diakui di laporan laba rugi komprehensif konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Beban Jasa Kini | 1.966.828.000 | 1.776.104.000 | 859.283.000 | |
| Beban Bunga | 3.965.982.000 | 4.003.008.000 | 3.247.574.000 | |
| Kerugian (Keuntungan) Aktuarial | 857.100.000 | 666.387.000 | 1.182.722.000 | |
| Total | 6.789.910.000 | 6.445.499.000 | 5.289.579.000 | Total |

Liabilitas kompensasi di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Nilai Kini Kewajiban | (65.395.840.000) | (41.747.174.000) | (37.586.932.000) | |
| Biaya Jasa Lalu Belum Diakui | -- | -- | -- | |
| Kerugian (Keuntungan) Aktuarial Belum Diakui | 45.256.488.000 | 20.988.416.000 | 16.633.617.000 | |
| Total | (20.139.352.000) | (20.758.758.000) | (20.953.315.000) | Total |

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Liabilitas program jangka panjang lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|--|------------------------|------------------------|------------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Nilai Kini Kewajiban | (2.887.736.000) | (2.602.723.000) | -- | |
| Biaya Jasa Lalu Belum Diakui | -- | -- | -- | |
| Kerugian (Keuntungan) Aktuarial Belum Diakui | -- | -- | -- | |
| Total | (2.887.736.000) | (2.602.723.000) | -- | Total |

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

| | 2011 | 2010 | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 | |
|---|------------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp | |
| Saldo Awal Tahun | (2.602.723.000) | -- | -- | |
| Beban Imbalan Kerja Tahun Berjalan | (1.552.629.000) | (2.602.723.000) | -- | |
| Pembayaran Imbalan Kerja Tahun Berjalan | 1.267.616.000 | -- | -- | |
| Saldo Akhir Tahun | (2.887.736.000) | (2.602.723.000) | -- | Balance at End of the Year |

Asumsi utama yang digunakan oleh PT Kaia Magna Consulting, aktuaris independen, dalam laporan tanggal 9 Januari 2012 dan 7 Januari 2011 pada tahun 2011 dan

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Bank International Corporation (JIBC) dan Participating Financial Institution (PFI) kepada pemerintah RI dengan total pinjaman sebesar JPY 27,048,700,000, untuk jangka waktu 10 tahun. Saldo tahun 2011 sebesar JPY 16,229,220,000 terdiri dari liabilitas jangka panjang sebesar JPY 14,200,567,500 dan liabilitas yang jatuh tempo dalam satu tahun sebesar JPY 2,028,652,500 (lihat Catatan 24).

27. Pendapatan Ditangguhkan

27. Deferred Revenues

Jumlah tersebut merupakan saldo pendapatan yang ditangguhkan dari jasa penyewaan tanah atas usaha KIKC (entitas anak) per 31 Desember 2011, 2010 dan 2009.

28. Kepentingan Non Pengendali

28. Non-controlling Interest

Akun ini terdiri dari:

| 2011 | Saldo Awal/ Beginning Balance | Laba Tahun Berjalan/ Income for The Year | Perubahan Ekuitas Lainnya/ Other Changes in Equity | Saldo Akhir/ Ending Balance |
|--|-------------------------------------|---|---|-----------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp | Rp |
| Entitas Anak/Subsidiaries | | | | |
| PT Kawasan Industri Kujang Cikampek (KIKC) | 562.488.973 | 31.071.079 | -- | 593.560.052 |
| PT Kujang Agri Mulia (KAM) * | 1.274.231.506 | 181.060.979 | (189.592.284) | 1.265.700.201 |
| | 1.836.720.479 | 212.132.058 | (189.592.284) | 1.859.260.253 |

*) Entitas Anak dari KIKC/

| 2010 | Saldo Awal/ Beginning Balance | Laba Tahun Berjalan/ Income for The Year | Perubahan Ekuitas Lainnya/ Other Changes in Equity | Saldo Akhir/ Ending Balance |
|--|-------------------------------------|---|---|-----------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp | Rp |
| Entitas Anak/Subsidiaries | | | | |
| PT Kawasan Industri Kujang Cikampek (KIKC) | 616.975.016 | 12.285.676 | (66.771.719) | 562.488.973 |
| PT Kujang Agri Mulia (KAM) * | -- | -- | 1.274.231.506 | 1.274.231.506 |
| | 616.975.016 | 12.285.676 | 1.207.459.787 | 1.836.720.479 |

*) Entitas Anak dari KIKC/

| 2009 | Saldo Awal/ Beginning Balance | Laba Tahun Berjalan/ Income for The Year | Perubahan Ekuitas Lainnya/ Other Changes in Equity | Saldo Akhir/ Ending Balance |
|--|-------------------------------------|---|---|-----------------------------------|
| | Rp | Rp | Rp | Rp |
| Entitas Anak/Subsidiaries | | | | |
| PT Kawasan Industri Kujang Cikampek (KIKC) | 392.574.823 | 117.814.691 | 106.585.502 | 616.975.016 |
| | 392.574.823 | 117.814.691 | 106.585.502 | 616.975.016 |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

29. Modal Saham

29. Capital Stock

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | | | | | |
|---|---|---|--|---|--|---------------------|
| | Kapitalisasi Laba Ditahan/ Capitalization of Retained Earning Rp | Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership % | Jumlah Saham / Number of Shares | | Jumlah Modal Saham/ Total Capital Stock Rp | |
| | | | Sebelum Kapitalisasi/ Before Capitalization | Setelah Kapitalisasi/ After Capitalization | | |
| Pemegang Saham | | | | | | Stockholders |
| PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) | 696.195.000.000 | 99,996% | 228.200 | 924.395 | 924.395.000.000 | |
| Yayasan Kesejahteraan Warga Pupuk Kujang | 31.000.000 | 0,004% | 10 | 41 | 41.000.000 | |
| Total | 696.226.000.000 | 100,000% | 228.210 | 924.436 | 924.436.000.000 | Total |

| | 2010/2009 | | | |
|---|---|---|--|---------------------|
| | Jumlah Saham/ Number of Shares | Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership % | Jumlah Modal Saham/ Total Capital Stock Rp | |
| | | | | |
| Pemegang Saham | | | | Shareholders |
| PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) | 228.200 | 99,996% | 228.200.000.000 | |
| Yayasan Kesejahteraan Warga Pupuk Kujang | 10 | 0,004% | 10.000.000 | |
| Total | 228.210 | 100,00% | 228.210.000.000 | Total |

Pasal 4 Akta Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan Nomor 49 Tahun 1997 tanggal 14 Agustus 1997 dari Notaris Ida Fidyantri, SH, notaris pengganti dari Notaris Imas Fatimah, SH, modal dasar Perusahaan adalah sebesar Rp 800.000.000.000 yang terbagi atas 800.000 lembar saham, masing-masing saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham. Berdasarkan pasal 4 Akta Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan Nomor 88 tahun 1988 tanggal 27 Maret 1998 dari Notaris Imas Fatimah, SH, ditetapkan bahwa dari modal dasar tersebut telah ditempatkan sebagian dan telah disetor penuh oleh PT Pupuk Sriwidjaya (Persero) sebanyak 228.200 saham atau sebesar Rp 228.200.000.000 dan Yayasan Kesejahteraan Warga (YKW) Pupuk Kujang sebanyak 10 lembar saham atau sebesar Rp 10.000.000. Atas modal yang ditempatkan tersebut, telah disetor penuh oleh para pemegang saham yang merupakan setoran modal lama.

Berdasarkan Akta Notaris Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 23 Juni 2011 dituangkan dalam Akta No. 18 dari Lumassia, SH, para pemegang saham memutuskan untuk meningkatkan modal dasar dari Rp 800.000.000 menjadi Rp 3.697.744.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan modal disetor dari Rp 228.210.000.000 menjadi Rp 924.436.000.000. Rapat juga menyetujui untuk melakukan kapitalisasi laba di tahan sebesar Rp 696.226.000.000 atau sebanyak 696.226 saham sebagai setoran modal dengan rincian sebesar Rp 696.195.000.000 sebagai setoran modal PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) dan sebesar Rp 31.000.000 sebagai setoran modal Yayasan Kesejahteraan Warga Pupuk Kujang. Sehingga komposisi kepemilikan saham pada PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) menjadi Rp 924.395.000.000 dan pada Yayasan Kesejahteraan Warga Pupuk Kujang menjadi Rp 41.000.000.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

30. Saldo Laba Ditetapkan Penggunaannya

30. Appropriated Retained Earnings

Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan tanggal 23 Juni 2011, Perusahaan membentuk cadangan wajib untuk memenuhi ketentuan Undang-undang Perseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007 sebesar 20% dari Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh yang disajikan dalam Saldo Laba Ditetapkan Penggunaannya.

31. Penjualan

31. Sales

Akun ini terdiri dari:

| | <u>2011</u> Rp | <u>2010</u> Rp | |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Penjualan Pupuk | | | Fertilized Sales |
| Penjualan Dalam Negeri | | | |
| Penjualan Urea | | | |
| Subsidi | 973.185.556.186 | 778.846.676.906 | |
| Non Subsidi | 729.045.545.017 | 786.925.781.465 | |
| Penjualan NPK | | | |
| Subsidi | 164.426.917.297 | 129.488.382.713 | |
| Non Subsidi | 282.290.390.286 | 188.597.554.492 | |
| Penjualan Organik | | | |
| Subsidi | 3.002.893.858 | 3.069.277.435 | |
| Non Subsidi | 9.151.386.791 | 460.171.088 | |
| | <u>2.161.102.689.434</u> | <u>1.887.387.844.100</u> | |
| Penjualan Luar Negeri | <u>28.611.306.400</u> | <u>164.034.424.850</u> | |
| | <u>2.189.713.995.834</u> | <u>2.051.422.268.950</u> | |
| Subsidi Pemerintah | <u>866.178.501.908</u> | <u>812.232.720.589</u> | |
| Penjualan Non Pupuk | | | Non-fertilized Sales |
| Penjualan Dalam Negeri | | | |
| Amoniak | 200.670.159.597 | 141.950.537.009 | |
| Penjualan Luar Negeri | 393.218.712 | 2.966.029.164 | |
| Pendapatan Kawasan Industri | 82.514.246.545 | 41.249.545.842 | |
| | <u>283.577.624.854</u> | <u>186.166.112.015</u> | |
| Total | <u>3.339.470.122.595</u> | <u>3.049.821.101.554</u> | Total |

Penjualan urea UIB, NPK, Organik dan amoniak tahun 2011 menurut kuantumnya masing-masing sebesar 938.119,46 ton, 149.393,45 ton, 17.519,28 ton dan 49.565,02 ton.

Pendapatan subsidi tahun 2011 sesuai estimasi yang dihitung dengan menggunakan metode yang digunakan oleh BPK, sedangkan pendapatan subsidi tahun 2010 telah sesuai dengan laporan pemeriksaan BPK.

Pada tahun 2011 berdasarkan Surat Menteri Perdagangan Republik Indonesia Nomor: 844/M-DAG/SD/6/2011, tanggal 6 Juni 2011 perihal persetujuan ekspor pupuk urea non subsidi bahwa Perusahaan mendapat ijin untuk melaksanakan ekspor pupuk urea non subsidi sebesar 25.000 ton. Surat persetujuan berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2011.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

32. Beban Pokok Penjualan

32. Cost of Good Sold

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|--------------|
| | Rp | Rp | |
| Beban produksi | | | |
| Bahan baku dan bahan pembantu | 3.005.819.944.922 | 2.989.845.014.568 | |
| Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan | 264.262.142.421 | 160.936.904.072 | |
| Penyusutan | 192.722.034.547 | 192.142.497.242 | |
| Amortisasi | 55.585.119.506 | 72.788.755.155 | |
| Jasa-jasa | 82.652.150.386 | 52.217.619.202 | |
| Pemeliharaan | 47.857.189.582 | 55.099.077.876 | |
| Umum | 19.570.470.144 | 29.791.624.916 | |
| Biaya utilitas | 16.979.965.606 | 16.182.470.684 | |
| Asuransi | 9.123.793.172 | 10.069.556.197 | |
| HPP Urea Non Standar | 3.918.860.465 | -- | |
| Beban administrasi | 1.872.049.894 | 1.422.290.506 | |
| Sub Total | <u>3.700.363.720.644</u> | <u>3.580.495.810.418</u> | |
| Persediaan barang jadi awal tahun | | | |
| Amoniak | 6.332.967.508 | 3.167.076.556 | |
| Urea | 45.708.375.835 | 206.349.732.304 | |
| NPK Subsidi | 98.935.439.171 | 151.631.791.750 | |
| NPK Non Subsidi | 55.757.076.853 | 69.042.406.600 | |
| Organik | 14.400.466.889 | 4.629.136.225 | |
| Dikurangi: | | | |
| Persediaan barang jadi akhir tahun | | | |
| Amoniak | 13.496.662.549 | 6.332.967.508 | |
| Urea | 167.811.594.040 | 45.708.375.835 | |
| NPK Subsidi | 15.673.084.254 | 98.935.439.171 | |
| NPK Non Subsidi | 75.130.197.542 | 55.757.076.853 | |
| Organik | 3.711.290.140 | 14.400.466.889 | |
| Transfer Urea ke NPK | 99.024.571.873 | 116.039.913.378 | |
| Transfer Amoniak ke Urea | 1.281.583.965.819 | 1.272.544.922.854 | |
| Demplot | 380.357.708 | 2.401.726.313 | |
| Koreksi Persediaan | (358.069.992) | 58.275.817.024 | |
| Sub Jumlah | <u>2.265.044.392.968</u> | <u>2.344.919.248.027</u> | |
| Beban pokok penjualan kawasan industri | <u>70.647.823.592</u> | <u>31.761.994.954</u> | |
| Total | <u>2.335.692.216.560</u> | <u>2.376.681.242.981</u> | Total |

33. Beban Usaha

33. Operating Expenses

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 | 2010 | |
|------------------------------------|----------------|----------------|--|
| | Rp | Rp | |
| Beban Umum dan Administrasi | | | General and Administration Expenses |
| Kesejahteraan Karyawan | 83.229.350.413 | 35.912.099.972 | |
| Karyawan | 70.784.341.617 | 64.606.171.038 | |
| Umum | 28.460.958.386 | 35.085.944.448 | |
| Jasa | 19.395.093.389 | 17.682.579.800 | |
| Bahan Bakar dan Listrik | 18.274.761.034 | 15.735.500.258 | |
| Pemeliharaan | 8.376.045.970 | 4.731.484.135 | |
| Pendidikan dan Latihan | 6.646.521.477 | 6.832.219.532 | |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

| | 2011 Rp | 2010 Rp | |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| Penyusutan | 2.109.581.115 | 2.065.535.553 | |
| Amortisasi | 62.467.245 | 313.725.386 | |
| Asuransi | 159.903.063 | 143.272.758 | |
| Perengkapan Pabrik | 16.876.056 | 10.429.530 | |
| Sub Total | <u>237.515.899.765</u> | <u>183.118.962.409</u> | |
| Beban Penjualan | | | Selling Expenses |
| Angkut dan Handling | 89.254.900.724 | 95.179.147.551 | |
| Jasa | 22.942.176.907 | 7.700.680.421 | |
| Umum | 22.631.040.171 | 4.713.843.013 | |
| Karyawan | 20.167.981.735 | 16.186.959.355 | |
| Produk Sampel | 15.316.577.803 | 4.873.856.733 | |
| Bongkar Muat Pupuk | 14.984.475.043 | 285.166.772 | |
| Pemeliharaan | 7.486.682.995 | 17.244.881.394 | |
| Kesejahteraan Karyawan | 3.492.313.954 | 3.045.212.815 | |
| Asuransi | 498.825.612 | -- | |
| Promosi | 243.244.817 | 189.797.483 | |
| Bahan Bakar dan Listrik | 118.802.500 | 128.023.000 | |
| Pendidikan dan Latihan | 39.999.235 | 52.076.750 | |
| Penyusutan | -- | 7.396.051 | |
| Lainnya | 4.437.341.211 | 6.201.400.688 | |
| Sub Total | <u>201.614.362.707</u> | <u>155.808.442.026</u> | |
| Total | <u>439.130.262.473</u> | <u>338.927.404.435</u> | Total |

Jumlah beban umum dan administrasi tahun 2011 sebesar Rp 237.515.899.766 termasuk di dalamnya bantuan kepada yayasan dan organisasi lainnya diluar Perusahaan sebesar Rp 1.041.557.789.

34. Pajak Penghasilan

34. Income Tax

Akun ini terdiri dari:

| | 2011 Rp | 2010 Rp | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 Rp | |
|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|---------------------|
| Pajak Kini | | | | Current Tax |
| Perusahaan | (94.567.684.000) | (32.237.189.000) | (38.421.427.240) | |
| Entitas Anak | (1.272.734.051) | (1.016.334.414) | (676.529.323) | |
| | <u>(95.840.418.051)</u> | <u>(33.253.523.414)</u> | <u>(39.097.956.563)</u> | |
| Pajak Tanggahan | | | | Deferred Tax |
| Perusahaan | (3.288.355.271) | 2.630.132.000 | (120.945.094.248) | |
| Entitas Anak | 343.689.134 | 389.687.892 | 132.804.438 | |
| | <u>(2.944.666.137)</u> | <u>3.019.819.892</u> | <u>(120.812.289.810)</u> | |
| Total | <u>(98.785.084.188)</u> | <u>(30.233.703.522)</u> | <u>(159.910.246.373)</u> | Total |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

35. Transaksi dengan Pihak Berelasi

35. Transactions with Related Parties

Transaksi dan sifat hubungan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

| | Jumlah/ Total | | | Persentase Terhadap Total Aset/ Percentage of Total Assets | | | |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|---|-------------|-------------|--|
| | 2011 Rp | 2010 Rp | 2009 Rp | 2011 % | 2010 % | 2009 % | |
| Piutang Usaha | | | | | | | Trade Receivables |
| PT Mega Eltra | 13.240.062.167 | 25.249.828.064 | 12.420.680.755 | 0,32 | 0,67 | 0,31 | |
| PT Pupuk Sriwidjaja Palembang | -- | 19.909.146.612 | 76.425.164.058 | 0,00 | 0,53 | 1,90 | |
| PT Multi Nitrotama Kimia | 71.435.077.074 | 17.769.052.736 | 16.682.617.659 | 1,75 | 0,47 | 0,41 | |
| PT Kujang Arlita Persada | 1.431.663.750 | 1.427.885.250 | -- | 0,04 | 0,04 | 0,00 | |
| PT Pupuk Kalimantan Timur | 350.202.006 | 16.959.894 | -- | 0,01 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Tirta Sarana | 109.000.000 | -- | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Tatar Persada | 30.728.146 | -- | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Amanah Tani | 14.916.900 | 14.916.900 | 7.449.750 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Peroksida Indonesia Pratama | 8.119.659 | 9.368.427 | 7.002.778 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Sintas Kurama Perdana | 6.093.172 | 5.603.506 | 4.839.710 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Dana Pensiun Kujang | 1.437.236 | 1.359.971 | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Arlita Persada | -- | -- | 901.415.700 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | |
| Lain-lain | -- | 13.396.900 | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Penurunan Nilai Piutang | (116.878.600) | (116.878.600) | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Total | 86.510.421.511 | 64.300.639.660 | 106.449.170.410 | 2,12 | 1,70 | 2,65 | Total |
| Piutang Lain-lain | | | | | | | Other Receivables |
| PT Multi Nitrotama Kimia | 15.051.998.879 | 841.742.807 | 1.450.667.884 | 0,37 | 0,02 | 0,04 | |
| PT Sintas Kurama Perdana | 13.673.008.660 | 3.274.001.353 | 2.866.876.481 | 0,33 | 0,09 | 0,07 | |
| Piutang Kepada Pemerintah | 9.520.222.983 | 9.439.382.977 | 9.868.779.887 | 0,23 | 0,25 | 0,25 | |
| PT Kujang Arlita Persada | 2.650.549.358 | 2.650.549.358 | 2.485.075.001 | 0,06 | 0,07 | 0,06 | |
| PT Pupuk Sriwidjaja Palembang | 1.983.168.913 | 648.967.103 | 703.445.914 | 0,05 | 0,02 | 0,02 | |
| PT Peroksida Indonesia Pratama | 1.817.433.634 | 1.778.665.471 | 1.655.449.155 | 0,04 | 0,05 | 0,04 | |
| Karyawan | 682.744.374 | 685.740.866 | 435.395.572 | 0,02 | 0,02 | 0,01 | |
| PT Kujang Sud Chemie Catalyst | 391.580.503 | 642.462.184 | 468.780.190 | 0,01 | 0,02 | 0,01 | |
| PT Pupuk Iskandar Muda | 51.885.706 | 63.950.080 | 19.950.000 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) | 32.581.680 | -- | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Amanah Tani | 21.352.500 | 13.900.000 | 13.900.000 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Tatar Persada | 6.395.000 | -- | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Agri Mulia | 4.500.000 | -- | 14.938.800 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Petrokimia Gresik | -- | 144.812.983 | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Pupuk Kalimantan Timur | -- | 40.976.745 | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Tirta Sarana | -- | -- | 9.500.000 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Penurunan Nilai Piutang | (14.739.878.163) | (9.453.282.977) | (9.868.779.887) | -0,36 | -0,25 | -0,25 | |
| Total | 31.147.544.026 | 10.771.868.951 | 10.123.978.997 | 0,76 | 0,29 | 0,25 | Total |
| Biaya Dibayar di Muka | | | | | | | Prepaid Expenses |
| PT Kujang Arlita Persada | 30.060.000 | -- | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Total | 30.060.000 | -- | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Total |
| Investasi pada Entitas Asosiasi | | | | | | | Investment in Associate Companies |
| PT Peroksida Indonesia Pratama | 130.937.428.349 | 13.885.615.980 | 13.885.615.980 | 3,21 | 0,37 | 0,35 | |
| PT Sintas Kurama Perdana | 15.567.985.859 | 15.244.238.803 | 15.244.238.803 | 0,38 | 0,40 | 0,38 | |
| PT Kujang Sud Chemie Catalyst | 14.781.900.445 | 13.789.722.811 | 13.789.722.811 | 0,36 | 0,37 | 0,34 | |
| PT Multi Nitrotama Kimia | 14.413.851.141 | 123.746.028.176 | 123.746.028.176 | 0,35 | 3,28 | 3,08 | |
| PT BUMN Hijau Lestari | 1.400.000.000 | 1.400.000.000 | 1.400.000.000 | 0,03 | 0,04 | 0,03 | |
| PT Kujang Tirta Sarana | 500.000.000 | 500.000.000 | 500.000.000 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | |
| PT Kujang Amanah Tani | 400.000.000 | 400.000.000 | 400.000.000 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | |
| PT Kujang Arlita Persada | 350.000.000 | 350.000.000 | 350.000.000 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | |
| PT Kujang Tatar Persada | 75.000.000 | -- | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Penurunan Nilai Investasi | (400.000.000) | -- | -- | -0,01 | 0,00 | 0,00 | |
| Total | 178.026.165.794 | 169.315.605.770 | 169.315.605.770 | 4,36 | 4,49 | 4,21 | Total |
| Investasi Tersedia untuk Dijual | | | | | | | Investment Available For Sale |
| PT Padi Energi Nusantara | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 | 0,00 | 0,00 | 0,10 | |
| Total | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 | 0,00 | 0,00 | 0,10 | Total |
| Aset Lainnya | | | | | | | Other Assets |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk | 13.973.000.000 | 15.123.000.000 | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Total | 13.973.000.000 | 15.123.000.000 | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Total |

PT PUPUK KUJANG DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

PT PUPUK KUJANG AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Continued)

| | Jumlah/ Total | | | Persentase Terhadap Total Liabilitas/ Percentage of Total Liabilities | | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|--|-------------|-------------|-------------------------------|
| | 2011 Rp | 2010 Rp | 2009 Rp | 2011 % | 2010 % | 2009 % | |
| Utang Usaha | | | | | | | Accounts Payable |
| PT Kujang Sud Chemie Catalyst | 6.114.452.652 | -- | -- | 0,24 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Tirta Sarana | 481.620.300 | -- | -- | 0,02 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Mega Eltra | 173.000.000 | -- | -- | 0,01 | 0,00 | 0,00 | |
| Koperasi Warga Pupuk Kujang | 53.558.800 | -- | 114.350.400 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Kujang Arlita Persada | 9.887.000 | 9.887.000 | 135.241.250 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Multi Nitrotama Kimia | -- | -- | 355.684.520 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | |
| Yayasan Kesejahteraan Warga Kujang | -- | -- | 312.500.000 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | |
| PT Kujang Agri Mulia | -- | -- | 41.171.724 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Total | 6.832.518.752 | 9.887.000 | 958.947.894 | 0,27 | 0,00 | 0,04 | Total |
| Utang kepada Pihak Berelasi | | | | | | | Due to Related Parties |
| PT Pupuk Sriwidjaja Palembang | 2.651.122.210 | 4.108.987.313 | 2.556.107.466 | 0,10 | 0,16 | 0,09 | |
| Karyawan | 1.029.845.794 | 1.040.337.470 | 504.385.888 | 0,04 | 0,04 | 0,02 | |
| PT Petrokimia Gresik | 87.625.000 | 87.625.000 | 626.957.380 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | |
| PT Pupuk Sriwidjaja (Persero) | 31.250.000 | -- | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Yayasan Kesejahteraan Warga Pupuk Kujang | -- | 47.126.232 | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Mega Eltra | -- | 40.544.020 | -- | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| PT Pupuk Iskanda Muda | -- | -- | 260.750.900 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | |
| PT Pupuk Kalimantan Timur | -- | -- | 23.189.628 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Total | 3.799.843.003 | 5.324.620.035 | 3.971.391.262 | 0,15 | 0,21 | 0,14 | Total |

| | Jumlah/ Total | | Persentase Terhadap Total Penjualan/ Percentage of Total Sales | | |
|--------------------------|------------------------|------------------------|---|-------------|--------------|
| | 2011 Rp | 2010 Rp | 2011 % | 2010 % | |
| Penjualan | | | | | Sales |
| PT Mega Eltra | 84.504.531.947 | 104.809.364.357 | 2,53 | 3,43 | |
| PT Multi Nitrotama Kimia | 71.190.102.152 | 48.672.896.426 | 2,13 | 1,60 | |
| Total | 155.694.634.099 | 153.482.260.783 | 4,66 | 5,03 | Total |

| Pihak Berelasi/ Related Parties | Hubungan/ Relationship | Sifat Transaksi/ Nature of Transactions |
|------------------------------------|---------------------------|---|
| PT Pupuk Sriwidjadja Palembang | Afiliasi/ | Piutang Usaha, Piutang Lain-lain dan Utang kepada Pihak Berelasi/ |
| Yayasan Kesejahteraan Warga Kujang | Entitas Induk/ | Utang Usaha dan Utang kepada Pihak Berelasi/ |
| PT Petrokimia Gresik | Afiliasi/ | Piutang Lain-lain dan Utang kepada Pihak Berelasi/ |
| PT Pupuk Iskandar Muda | Afiliasi/ | Piutang Lain-lain dan Utang kepada Pihak Berelasi/ |
| PT Mega Eltra | Afiliasi/ | Piutang Usaha, Utang Usaha, Utang kepada Pihak Berelasi dan Penjualan/ |
| PT Pupuk Kaltim | Afiliasi/ | Piutang Usaha, Piutang Lain-lain dan Utang kepada Pihak Berelasi/ |
| PT Multi Nitrotama Kimia | Entitas Asosiasi/ | Piutang Usaha, Piutang Lain-lain, Investasi pada Entitas Asosiasi, Utang Usaha dan Penjualan/ |
| PT Sintas Kurama Perdana | Entitas Asosiasi/ | Piutang Usaha, Piutang Lain-lain dan Investasi pada Entitas Asosiasi/ |
| PT Peroksida Indonesia Pratama | Entitas Asosiasi/ | Piutang Usaha, Piutang Lain-lain dan Investasi pada Entitas Asosiasi/ |
| PT Kujang Sud Chemie Catalyst | Entitas Asosiasi/ | Piutang Lain-lain, Investasi pada Entitas Asosiasi dan Utang Usaha/ |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

***PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)***

**Pihak Berelasi/
*Related Parties***

Hubungan/

Sifat Transaksi/

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

Dalam rangka untuk mengelola risiko tersebut secara efektif, Direksi telah menyetujui beberapa strategi untuk pengelolaan risiko keuangan, yang sejalan dengan tujuan Perusahaan. Pedoman ini menetapkan tujuan dan tindakan yang harus diambil dalam rangka mengelola risiko keuangan yang dihadapi Perusahaan.

Pedoman utama dari kebijakan ini adalah sebagai berikut:

- Meminimalkan dampak dari perubahan mata uang dan risiko pasar atas semua jenis transaksi dengan menyediakan cadangan mata uang yang cukup.
- Memaksimalkan penggunaan lindung nilai alamiah yang menguntungkan sebanyak mungkin alami antara pendapatan, biaya, utang dan piutang dalam mata uang yang sama; dan
- Semua kegiatan manajemen risiko keuangan dilakukan secara bijaksana, konsisten, dan mengikuti praktik pasar terbaik.

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan pada tanggal 31 Desember 2011:

| | 2011 | |
|---|--------------------------|------------------------------|
| | Rp | |
| Aset Keuangan | | Financial assets |
| Pinjaman yang Diberikan dan Piutang | | |
| Kas dan Bank | 506.096.238.088 | |
| Piutang Usaha | 241.422.632.906 | |
| Piutang Lain-lain | 38.278.453.931 | |
| Pendapatan yang Masih Harus Diterima | 1.557.884.263 | |
| Dimiliki hingga Jatuh Tempo | | |
| Deposito Berjangka | 559.638.607.600 | |
| Deposito yang Dibatasi Penggunaannya | 13.973.000.000 | |
| Total | 1.360.966.816.788 | Total |
| Liabilitas Keuangan | | Financial Liabilities |
| Liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi: | | cost: |
| Utang Usaha | 207.902.320.033 | |
| Utang Lain-lain | 99.767.193.495 | |
| Beban yang Masih Harus Dibayar | 208.217.696.549 | |
| Pendapatan Diterima di Muka | 46.313.773.822 | |
| Utang kepada Pihak Berelasi | 3.799.843.003 | |
| Pinjaman | 1.896.230.810.887 | |
| Pendapatan Ditangguhkan | 1.246.389.027 | |
| Total | 2.463.478.026.816 | Total |

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

(i) Risiko Kredit

Perusahaan mengendalikan eksposur risiko kredit dengan menetapkan kebijakan, dimana persetujuan atau penolakan kontrak kredit baru dan kepatuhan atas kebijakan tersebut dipantau oleh Direksi. Sebagai bagian dari proses dalam persetujuan atau penolakan tersebut, reputasi dan jejak rekam pelanggan menjadi bahan pertimbangan. Saat ini, tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan.

(i) Credit Risk

| | 2011 | | | | | Jumlah / Total |
|--------------------------------------|--|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| | Belum Jatuh Tempo / 1 - 30 hari / days | 31 - 60 hari / days | 61 - 90 hari / days | > 90 hari / days | | |
| | <i>Not Yet Due</i> | | | | | |
| Kas dan Setara Kas | -- | 1.065.734.845.688 | -- | -- | -- | 1.065.734.845.688 |
| Piutang Usaha | -- | 170.769.907.946 | 12.807.288.968 | 11.304.025.711 | 46.541.410.282 | 241.422.632.906 |
| Piutang Lain-lain | -- | 21.919.130.474 | 5.831.136.293 | 5.322.350.985 | 5.205.836.179 | 38.278.453.931 |
| Pendapatan yang Masih Harus Diterima | -- | 1.557.884.263 | -- | -- | -- | 1.557.884.263 |
| Deposito yang Dijaminkan | -- | -- | -- | 3.273.000.000 | 10.700.000.000 | 13.973.000.000 |
| Total | -- | 1.259.981.768.370 | 18.638.425.261 | 19.899.376.696 | 62.447.246.461 | 1.360.966.816.788 |

Total

(ii) Risiko Likuiditas

Pada saat ini Perusahaan berharap dapat membayar semua liabilitas pada saat jatuh tempo. Untuk memenuhi komitmen kas, Perusahaan berharap kegiatan operasinya dapat menghasilkan arus kas masuk yang cukup. Perusahaan memiliki kas dan setara kas (lihat Catatan 4) yang cukup tinggi untuk memenuhi kebutuhan likuiditas.

(ii) Liquidity Risk

Tabel berikut menganalisis liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan sisa umur jatuh temponya:

| | 2011 | | | | Jumlah / Total |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Tidak Ditentukan/ Undetermined | Belum Jatuh Tempo/ Not Yet Due | 0 - 1 tahun / year | 1 - 5 tahun / years | |
| Liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi: | | | | | |
| Utang Usaha | -- | -- | 207.902.320.033 | -- | 207.902.320.033 |
| Utang Lain-lain | -- | -- | 99.767.193.495 | -- | 99.767.193.495 |
| Beban yang Masih Harus Dibayar | -- | -- | 208.217.696.549 | -- | 208.217.696.549 |
| Pendapatan Diterima di Muka | -- | -- | 46.313.773.822 | -- | 46.313.773.822 |
| Utang kepada Pihak Berelasi | 3.799.843.003 | -- | -- | -- | 3.799.843.003 |
| Pinjaman | -- | -- | 237.268.815.047 | 1.658.961.995.840 | 1.896.230.810.887 |
| Pendapatan Ditangguhkan | -- | -- | -- | 1.246.389.027 | 1.246.389.027 |
| Total | 3.799.843.003 | -- | 799.469.798.946 | 1.660.208.384.867 | 2.463.478.026.816 |

Total

(iii) Risiko Mata Uang

Perusahaan tidak signifikan terekspos risiko mata uang asing karena Perusahaan memiliki cadangan mata uang asing yang memadai untuk melakukan kegiatan pembayaran atas sebagian transaksi pembelian bahan baku dalam mata uang asing.

(iii) Foreign Currency Risk

Aset dan liabilitas keuangan dalam mata uang asing pada 31 Desember 2011 berdasarkan jenis mata uang disajikan pada Catatan 38.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

(iv) Risiko Suku Bunga

Perusahaan terekspos risiko tingkat suku bunga terutama menyangkut liabilitas keuangan. Adapun liabilitas keuangan yang dimiliki Perusahaan pada 31 Desember 2011 memiliki tingkat suku bunga mengambang. Perusahaan akan memonitor secara ketat pergerakan suku bunga di pasar dan apabila suku bunga mengalami kenaikan yang signifikan maka Perusahaan akan menegosiasikan suku bunga tersebut dengan pemberi pinjaman.

Tabel berikut menganalisis rincian kewajiban keuangan berdasarkan jenis bunga:

(iv) Interest Rate Risk

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

***PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)***

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

ii. Pertimbangan penting dalam penentuan kebijakan akuntansi

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Perusahaan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2006) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan seperti diungkapkan pada Catatan 3.w.

ii. Critical judgments in applying the accounting policies

38. Aset dan Liabilitas Mata Uang Asing

**38. Monetary Assets and Liabilities
Denominated in Foreign Currencies**

Saldo aset dan liabilitas dalam mata uang asing beserta konversinya ke mata uang rupiah yang menggunakan kurs rata-rata beli dan jual wesel ekspor yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia pada tanggal posisi keuangan adalah sebagai berikut:

| | 2011 | | | | | |
|--------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------------|--|---------------------------|
| | USD | SGD | EUR | JPY | Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent | |
| Aset | | | | | | Assets |
| Kas dan Setara Kas | 8.145.039 | - | - | 0,37 | 73.859.215.237 | Cash and Cash Equivalents |
| Piutang Usaha | 9.926.852 | - | - | - | 90.016.697.382 | Accounts Receivable |
| Piutang Lain-lain | 1.205.649 | - | - | - | 10.932.828.124 | Other Receivables |
| | 19.277.541 | -- | -- | 0,37 | 174.808.740.743 | |
| Kewajiban | | | | | | Liabilities |
| Hutang Usaha | 11.652.631 | 16.800 | 408.800 | 738.603 | 110.551.219.277 | Accounts Payable |
| Hutang Bank | -- | -- | -- | 16.229.220.000 | 1.895.572.896.000 | |
| | 11.652.631 | 16.800 | 408.800 | 16.229.958.603 | 2.006.124.115.277 | |
| Jumlah Kewajiban Bersih | 7.624.910 | (16.800) | (408.800) | (16.229.958.603) | (1.831.315.374.534) | Net Liabilities |

39. Perikatan dan Kontinjensi yang Penting

39. Significant Commitment and Contingencies

- Perusahaan mengadakan perjanjian jual beli gas dengan PT Pertamina Hulu Energi Offshore North West Java (PHE ONWJ) pada tanggal 24 Juli 2006 dan dirubah pada tanggal 21 Oktober 2011. Penyerahan resmi PJBG oleh PHE ONWJ dilakukan pada tanggal 17 Nopember 2011 di Jakarta. Jumlah volume gas yang akan dipasok pada tahun 2012 s.d. 2015 untuk pabrik Kujang 1A adalah sebesar 57 BBTUD dan pada tahun 2016 sebesar 44 BBTUD.
- Perusahaan mengadakan perjanjian jual beli gas dengan PT Pertamina EP pada tanggal 21 Januari 2009 dan terakhir dirubah pada tanggal 29 Desember 2011. Volume pengiriman gas pabrik Kujang 1B sebesar 39 MMSCFD dengan 10% diatas volume kontrak. PT Pertamina EP menjamin pasokan gas untuk periode 2012 s.d 2016.

**PT PUPUK KUJANG DAN
ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

**PT PUPUK KUJANG AND
SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**

3. Bank BRI setuju menyediakan fasilitas kredit modal kerja (KMK) dengan sebesar Rp 150.000.000.000 pada tanggal 21 Maret 2011. Jangka waktu fasilitas selama 1 tahun mulai dari 18 Januari 2011 sampai dengan 18 Januari 2012.
4. Perusahaan mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan Koperasi Pegawai BPH Migas pada tanggal 30 Juni 2006 dan selanjutnya dirubah pada tanggal 12 Desember 2008 Perusahaan menyewa lantai 2 dan 3 (sayap timur) selama 3 tahun mulai dari 1 Juli 2009 sampai dengan 30 Juni 2012.

40. Kejadian Setelah Tanggal Neraca

40. Subsequent Events

1. Pada tanggal 4 Januari 2012, PT Pupuk Kujang memperoleh pinjaman dari sindikasi bank yang dipimpin PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dengan plafond maksimum sebesar Rp 1.947.506.400.000 berdasarkan Perjanjian Kredit Investasi No. 1 tanggal 4 Januari 2012 dari Akta Notaris Lumassia, SH, dengan jangka waktu sampai dengan 5 Agustus 2019. Tujuan penggunaan kredit adalah untuk pembayaran kembali pinjaman () dari Japan Bank for International Cooperation senilai JPY 16.229.220.000. Tingkat bunga pinjaman adalah sebesar 8,25% per anum untuk satu tahun pertama dan dibayar setiap tanggal 23 setiap triwulan dan selanjutnya akan dikenakan tingkat bunga sebesar JIBOR 3 bulan + 1,75% per anum. Jaminan atas pinjaman ini berupa tanah seluas 834.500 M2 dan bangunan pabrik Kujang 1B, pabrik utilitas Kujang 1B, dan Pabrik ammonia Kujang 1B. Sampai dengan akhir Januari 2012 Perusahaan telah menerima pencairan tahap pertama sebesar Rp 934.270.000.000.
2. Pada tanggal 30 Maret 2012, Menteri Keuangan Republik Indonesia mengeluarkan keputusan tentang pengesahan peraturan dana pensiun dari dana pensiun karyawan Pupuk Kujang dengan no. KEP-158/KM.10/2012. Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan. Keputusan Menteri Keuangan dikeluarkan berdasarkan pengajuan permohonan perubahan Peraturan Dana Pensiun Pemberi Kerja (DPPK) dari Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) pada tanggal 10 Nopember 2011 (lihat Catatan 20 dan 25).

41. Reklasifikasi Akun

41. Reclassification of Accounts

Beberapa akun dalam laporan keuangan konsolidasian yang berakhir pada 31 Desember 2010 dan 1 Januari 2010/31 Desember 2009 telah direklasifikasi sesuai dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian per 31 Desember 2011 untuk tujuan perbandingan.

Lampiran I
PT PUPUK KUJANG
(Entitas Induk)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
 Per 31 Desember 2011 dan 2010, serta
 1 Januari 2010/31 Desember 2009
 (Dalam Rupiah Penuh)

Attachment I
PT PUPUK KUJANG
(Parent Company)
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

| | 2011 Rp | 2010 Rp | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 Rp | |
|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------|
| ASET | | | | ASSETS |
| ASET LANCAR | | | | CURRENT ASSETS |
| Kas dan Setara Kas | 1.064.801.475.544 | 675.771.459.878 | 312.830.750.248 | |
| Piutang Usaha | | | | |
| Pihak Berelasi | 84.281.895.192 | 62.915.669.926 | 105.518.463.112 | |
| Pihak Ketiga | 142.557.560.981 | 97.862.452.252 | 117.074.218.375 | |
| Piutang Subsidi | 34.978.782.818 | 39.956.380.412 | 181.088.622.766 | |
| Piutang Lain-lain | | | | |
| Pihak Berelasi | | | | |
| | 31.722.671.042 | 15.466.760.553 | 10.721.668.089 | |
| Pihak Ketiga | | | | |
| | 7.657.897.792 | 2.782.878.210 | 14.746.832.250 | |
| Persediaan | | | | |
| | 503.749.646.066 | 455.627.413.216 | 609.317.872.796 | |
| Pajak Dibayar di Muka | 22.356.029.544 | 60.635.312.600 | 163.144.066.023 | |
| Uang Muka | 7.020.020.682 | 7.819.295.057 | 14.769.972.873 | |
| Beban Dibayar di Muka | 4.579.866.331 | 26.410.720.950 | 5.427.912.882 | |
| Pendapatan yang Masih Harus Diterima | 1.557.884.263 | 1.081.549.076 | 161.929.777 | |
| Total Aset Lancar | <u>1.905.263.730.254</u> | <u>1.446.329.892.130</u> | <u>1.534.802.309.191</u> | |
| ASET TIDAK LANCAR | | | | NON-CURRENT ASSETS |
| Aset Pajak Tangguhan - Bersih | 6.584.048.801 | 9.872.404.073 | 7.242.272.072 | |
| Investasi Pada Perusahaan Asosiasi | 180.383.165.794 | 171.347.605.770 | 149.679.887.288 | |
| Investasi Tersedia untuk Dijual | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 | |
| Properti Investasi | 1.269.488.136 | 1.270.154.828 | 1.270.821.520 | |
| Aset Tetap | | | | |
| | 1.875.133.148.182 | 2.040.444.550.175 | 2.211.664.657.575 | |
| Beban Ditangguhkan | 60.803.994.470 | 61.173.444.970 | 84.513.055.571 | |
| Aset Lainnya | 15.124.927.022 | 14.591.563.904 | 9.513.081.189 | |
| Total Aset Tidak Lancar | <u>2.143.298.772.405</u> | <u>2.302.699.723.720</u> | <u>2.467.883.775.215</u> | |
| TOTAL ASET | <u>4.048.562.502.659</u> | <u>3.749.029.615.850</u> | <u>4.002.686.084.406</u> | TOTAL ASSETS |

Lampiran I
PT PUPUK KUJANG
(Entitas Induk)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
(Lanjutan)

Per 31 Desember 2011 dan 2010, serta
 1 Januari 2010/31 Desember 2009
 (Dalam Rupiah Penuh)

Attachment I
PT PUPUK KUJANG
(Parent Company)
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
(Continued)

| | 2011 Rp | 2010 Rp | 1 Januari 2010/ January 1, 2010 Rp | |
|--|--------------------------|--------------------------|--|-------------------------------------|
| LIABILITAS DAN EKUITAS | | | | LIABILITIES AND EQUITY |
| LIABILITAS JANGKA PENDEK | | | | SHORT TERM LIABILITIES |
| Utang Usaha | | | | |
| Pihak Berelasi | 6.792.642.532 | -- | -- | |
| Pihak Ketiga | 182.329.259.650 | 120.080.944.168 | 229.956.964.576 | |
| Utang Lain-lain | 98.856.146.340 | 8.967.080.370 | 10.182.006.873 | |
| Utang Pajak | 72.430.896.484 | 26.334.672.487 | 33.224.043.005 | |
| Beban yang Masih Harus Dibayar | 217.557.758.840 | 164.394.788.257 | 147.183.832.487 | |
| Pendapatan Diterima di Muka | 41.587.929.178 | 48.117.033.024 | 34.569.197.580 | |
| Utang Jangka Panjang yang Jatuh Tempo | | | | |
| Dalam Satu Tahun | 236.946.612.000 | 298.320.112.300 | 312.777.151.200 | |
| Total Liabilitas Lancar | <u>856.501.245.024</u> | <u>666.214.630.606</u> | <u>767.893.195.721</u> | |
| LIABILITAS JANGKA PANJANG | | | | LONG TERM LIABILITIES |
| Utang kepada Pihak Berelasi | 2.769.997.210 | 4.237.156.333 | 3.467.005.374 | |
| Utang Jangka Panjang - Setelah dikurangi | | | | |
| Bagian Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun | 1.658.626.284.000 | 1.789.920.673.800 | 1.925.596.953.000 | |
| Liabilitas Imbalan Kerja | 23.027.088.000 | 40.752.752.000 | 35.685.994.000 | |
| Total Liabilitas Tidak Lancar | <u>1.684.423.369.210</u> | <u>1.834.910.582.133</u> | <u>1.964.749.952.374</u> | |
| Total Liabilitas | <u>2.540.924.614.234</u> | <u>2.501.125.212.739</u> | <u>2.732.643.148.095</u> | |
| EKUITAS | | | | EQUITY |
| Modal Saham | | | | |
| Nilai Nominal - Rp 1.000.000 | | | | |
| pada tanggal 31 Desember 2011, 2010 | | | | |
| dan 2009 | | | | |
| Modal Dasar - | | | | |
| 3.697.744 saham per 31 Desember 2011 | | | | |
| dan 800.000 saham per 31 Desember 2010 | | | | |
| dan 2009 | | | | |
| Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh - | | | | |
| 924.436 saham per 31 Desember 2011 | | | | |
| dan 228.210 saham per 31 Desember 2010 | | | | |
| dan 2009 | 924.436.000.000 | 228.210.000.000 | 228.210.000.000 | |
| Saldo Laba | | | | |
| Belum Ditentukan Penggunaannya | 398.314.688.425 | 111.749.358.337 | 453.414.165.352 | |
| Ditentukan Penggunaannya | 184.887.200.000 | 907.945.044.774 | 588.418.770.959 | |
| Total Ekuitas | <u>1.507.637.888.425</u> | <u>1.247.904.403.111</u> | <u>1.270.042.936.311</u> | Total Equity |
| TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS | <u>4.048.562.502.659</u> | <u>3.749.029.615.850</u> | <u>4.002.686.084.406</u> | TOTAL LIABILITIES AND EQUITY |

Lampiran II
PT PUPUK KUJANG
(Entitas Induk)
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

Attachment II
PT PUPUK KUJANG
(Parent Company)
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

| | 2011 | 2010 | |
|---|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| | Rp | Rp | |
| Penjualan | 2.390.777.374.142 | 2.196.338.835.122 | |
| Pendapatan Subsidi | <u>866.178.501.908</u> | <u>812.232.720.590</u> | |
| Penjualan Bersih | 3.256.955.876.050 | 3.008.571.555.712 | |
| Beban Pokok Penjualan | <u>2.263.470.812.809</u> | <u>2.342.641.380.395</u> | |
| LABA KOTOR | 993.485.063.241 | 665.930.175.317 | GROSS PROFIT |
| Beban Penjualan | 201.371.117.890 | 155.618.644.543 | |
| Beban Umum dan Administrasi | 230.445.616.257 | 175.406.506.756 | |
| Beban Bunga | 84.500.893.223 | 92.767.047.834 | |
| Pendapatan Bunga dan Jasa Giro | (28.709.341.858) | (12.930.502.342) | |
| Laba dari Perusahaan Asosiasi | (13.008.436.385) | (29.364.694.751) | |
| Penjualan Utilitas dan Gas CO | (35.593.595.462) | (31.076.431.433) | |
| Kerugian Kurs Mata Uang Asing - Bersih | 117.446.522.456 | 168.184.844.265 | |
| Pendapatan (Beban) Lain-lain | <u>29.315.328.657</u> | <u>(6.326.176.354)</u> | |
| LABA SEBELUM PAJAK | 407.716.958.464 | 153.650.936.799 | INCOME BEFORE TAX |
| Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan | | | |
| Pajak Kini | (94.567.684.000) | (32.237.189.000) | |
| Pajak Tangguhan | <u>(3.288.355.271)</u> | <u>2.630.132.000</u> | |
| Jumlah Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan - Bersih | (97.856.039.271) | (29.607.057.000) | |
| LABA TAHUN BERJALAN | 309.860.919.193 | 124.043.879.800 | INCOME FOR CURRENT YEAR |
| Pendapatan Komprehensif Lain | -- | -- | |
| JUMLAH LABA KOMPREHENSIF | | | TOTAL COMPREHENSIVE INCOME |
| TAHUN BERJALAN | <u>309.860.919.193</u> | <u>124.043.879.800</u> | FOR THE YEAR |

Lampiran III
PT PUPUK KUJANG
 (Entitas Induk)
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
 (Dalam Rupiah Penuh)

Attachment III
PT PUPUK KUJANG
 (Parent Company)
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

| | Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Paid Capital Rp | Ditentukan penggunaannya/ Appropriated Rp | Belum Ditetapkan Penggunaannya/ Unappropriated Rp | Jumlah Ekuitas/ Total Equity Rp | |
|---|---|--|--|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo per 1 Januari 2010 | 228.210.000.000 | 588.418.770.959 | 465.708.686.815 | 1.282.337.457.774 | Balance as of January 1, 2010 |
| Penyesuaian sehubungan dengan penerapan PSAK 4 (Revisi 2009) | .. | | | | |

Lampiran IV
PT PUPUK KUJANG
(Entitas Induk)
LAPORAN ARUS KAS

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2011 dan 2010
(Dalam Rupiah Penuh)

Attachment IV
PT PUPUK KUJANG
(Parent Company)
STATEMENTS OF CASH FLOWS

| | 2011 Rp | 2010 Rp | |
|---|---------------------------------|-------------------------------|--|
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI | | | CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES |
| Penerimaan dari Pelanggan | 2.433.113.507.312 | 2.608.480.669.242 | |
| Pembayaran kepada Pemasok | (2.196.565.035.726) | (2.662.058.185.761) | |
| Pembayaran kepada Karyawan | (256.187.780.719) | (148.827.833.009) | |
| Pengembalian Pajak | 40.265.906.166 | 126.790.605.500 | |
| Pembayaran Pajak | (84.379.797.273) | (63.408.411.597) | |
| Pembayaran Beban Keuangan | (2.487.765.892) | (5.133.373.660) | |
| Penerimaan dari Subsidi | 881.881.215.225 | 1.057.124.762.973 | |
| Penerimaan Bunga | 5.230.154.462 | 2.274.400.526 | |
| Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi | <u>820.870.403.555</u> | <u>915.242.634.213</u> | |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI | | | CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES |
| Penerimaan Bunga Deposito | 22.548.177.158 | 8.066.753.548 | |
| Penerimaan Dividen | 3.972.876.020 | 7.006.526.487 | |
| Hasil Penjualan Aset Tetap | 77.950.000 | -- | |
| Perolehan Aset Tetap | (12.071.709.688) | (27.025.000.930) | |
| Perolehan Suku Cadang Penyangga | (15.642.522.826) | (9.726.405.703) | |
| Penambahan Investasi | -- | (400.000.000) | |
| Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi | <u>(1.115.229.336)</u> | <u>(22.078.126.598)</u> | |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN | | | CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES |
| Penerimaan Utang Bank | -- | 50.000.000.000 | |
| Pembayaran Bunga Bank | (88.698.614.906) | (98.233.818.044) | |
| Pembayaran Utang Bank | (296.142.691.950) | (332.969.975.050) | |
| Pembayaran Dividen | (30.922.289.870) | (110.004.657.000) | |
| Pembayaran Dana Bina Lingkungan | (1.226.682.860) | (5.588.878.000) | |
| Pembayaran Dana Kemitraan | (2.265.722.570) | (5.588.878.000) | |
| Pooling of Fund | (13.712.738.579) | (25.000.000.000) | |
| Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan | <u>(432.968.740.735)</u> | <u>(527.386.206.094)</u> | |
| KENAIKAN KAS DAN SETARA KAS | 386.786.433.485 | 365.778.301.521 | NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN | 675.771.459.877 | 312.830.750.250 | CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR |
| DAMPAK PERUBAHAN KURS TERHADAP KAS DAN SETARA KAS | 2.243.582.182 | (2.837.591.893) | EFFECTS OF FLUCTUATION IN EXCHANGE RATES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN | <u><u>1.064.801.475.544</u></u> | <u><u>675.771.459.878</u></u> | CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR |
| KAS DAN SETARA KAS TERDIRI DARI: | | | CASH AND CASH EQUIVALENTS CONSIST OF: |
| Kas | 764.428.581 | 904.969.703 | |
| Bank | 504.628.439.363 | 351.787.576.475 | |
| Deposito | 559.408.607.600 | 323.078.913.700 | |
| Total | <u><u>1.064.801.475.544</u></u> | <u><u>675.771.459.878</u></u> | Total |
| AKTIVITAS YANG TIDAK MEMPENGARUHI ARUS KAS | | | ACTIVITIES NOT AFFECTING CASH FLOWS |
| Perolehan Aset Tetap dan Suku Cadang Penyangga dari Utang | (5.387.104.927) | (1.493.370.367) | |
| Peningkatan Modal Disetor - Kapitalisasi Saldo Laba | 696.226.000.000 | -- | |

Halaman ini sengaja dikosongkan | *This page is intentionally left blank*

Halaman ini sengaja dikosongkan | *This page is intentionally left blank*

Halaman ini sengaja dikosongkan | *This page is intentionally left blank*

Laporan Tahunan 2011 Annual Report



PT PUPUK KUJANG

Kantor Pusat | Head Office :

Jl. Jend. A. Yani No. 39 Cikampek 41373
Karawang - Jawa Barat
Telp. (0264) 316141, 317007
Fax. (0264) 314235, 314335
Email : info@pupuk-kujang.co.id
Keluhan Pelanggan : 0800 100 300 1 (bebas pulsa)

Kantor Jakarta | Jakarta Office :

Gedung BPH Migas Lt. II & III
Jl. Kapten P. Tendean Kav. 28 Jakarta Selatan 42710
Telp. (021) 5204225, 5204227
Fax. (021) 5204233
Email : pemasaran@pupuk-kujang.co.id
YM : sarkujang@yahoo.com
SMS Center : 0819 100 100 37

www.pupuk-kujang.co.id